

# Risoleta

Hospital Risoleta Tolentino Neves

**O HRTN E SEU  
IMPORTANTE PAPEL NA  
REDE DE ATENÇÃO À  
SAÚDE DO SUS EM MG**

---



## TIMELINE GESTÃO UFMG/FUNDEP

Criação pela SES/MG para atuar como unidade de referência hospitalar para trauma no Eixo Norte da RMBH.

1998

Gerenciamento pela FHEMIG com funcionamento parcial do Pronto Socorro e leitos de Clínica Médica.

Até maio de 2006

Discussões SMSA/BH e SES/MG para definição do perfil e papel do HRTN na Rede: Hospital Geral e de Ensino com PS, porta aberta para trauma; Linhas do Cuidado Clínico, Cirúrgico e Intensivo.

1º semestre de 2006

Celebração de Convênio com a SES/MG e início da gestão UFMG/Fundep.

Junho de 2006

Implantação da Linha do Cuidado Materno Infantil (MATERNIDADE)

Agosto de 2007

Descentralização com a celebração de Contrato de Gestão com o município de Belo Horizonte.

Janeiro de 2012

# REFERÊNCIA PARA 1,5 MILHÃO DE HABITANTES DO EIXO NORTE DA RMBH



Jaboticatubas

Matozinhos

Lagoa Santa

Pedro Leopoldo

Confins

São José da Lapa

Vespasiano

Santa Luzia

Esmeraldas

Ribeirão das Neves

Contagem

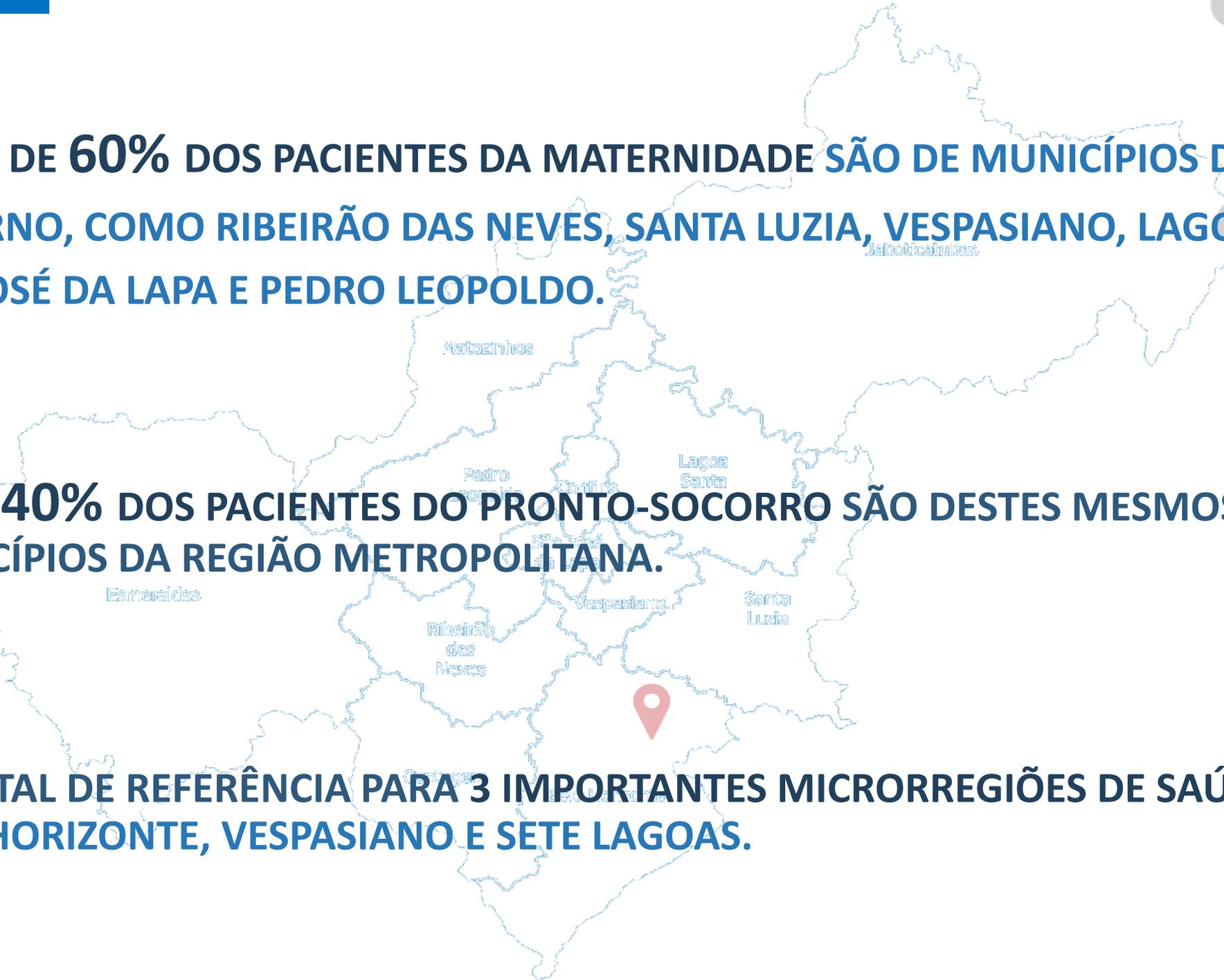
Belo Horizonte

HOSPITAL ISOLETA TOLENTINO NEVES

**CERCA DE 60% DOS PACIENTES DA MATERNIDADE SÃO DE MUNICÍPIOS DO ENTORNO, COMO RIBEIRÃO DAS NEVES, SANTA LUZIA, VESPASIANO, LAGOA SANTA, SÃO JOSÉ DA LAPA E PEDRO LEOPOLDO.**

**+ DE 40% DOS PACIENTES DO PRONTO-SOCORRO SÃO DESTES MESMOS MUNICÍPIOS DA REGIÃO METROPOLITANA.**

**HOSPITAL DE REFERÊNCIA PARA 3 IMPORTANTES MICRORREGIÕES DE SAÚDE: BELO HORIZONTE, VESPASIANO E SETE LAGOAS.**



# INSTITUIÇÃO

**100% SUS,**

**DEDICADA AOS**

**ATENDIMENTOS DE**

**URGÊNCIA, EMERGÊNCIA DE  
ADULTOS E MATERNIDADE.**

**HOSPITAL DE ENSINO,  
PESQUISA E EXTENSÃO.**

**1.700 ALUNOS/ ANO**

**2.400 TRABALHADORES**



Parturientes e recém-nascidos



Trauma, pacientes com doenças cirúrgicas e vasculares



Pacientes portadores de doenças clínicas, neurológicas e Covid-19



**8 programas de residência próprios**  
+ 286 residentes do HC/UFGM

# 420 LEITOS



**132** leitos de urgência  
no Pronto-Socorro

**14** leitos na  
Unidade de Curta  
Permanência (UCP)



**35** leitos de CTI  
adulto

**80** leitos da Linha de  
Cuidado Cirúrgico



**31** leitos de Cuidado  
Materno-Infantil

**16** de UTI Neonatal



**112** leitos de  
Linha de Cuidado  
Clínico

(incluindo Unidade de AVC,  
Cuidados Paliativos, Idoso  
Frágil e leitos Covid-19)

# O HOSPITAL RISOLETA TOLENTINO NEVES

## RESULTADOS DE 2022



130 mil atendimentos em 2022

**10.833 atendimentos/mês**



82,6 mil atendimentos de urgência/emergência

**6.883 atendimentos de urgência e emergência/mês**



60,9 mil atendimentos no Pronto-Socorro



17,6 mil atendimentos na Maternidade



2,3 mil partos  
76% de partos normais

Menor taxa de cesarianas da região (24%)

**Cerca de 200 partos/mês**



17 mil internações

**1.417 internações/mês**



5,3 mil procedimentos no Bloco Cirúrgico

**442 procedimentos no BC/mês**



2,6 mil procedimentos no Bloco Obstétrico

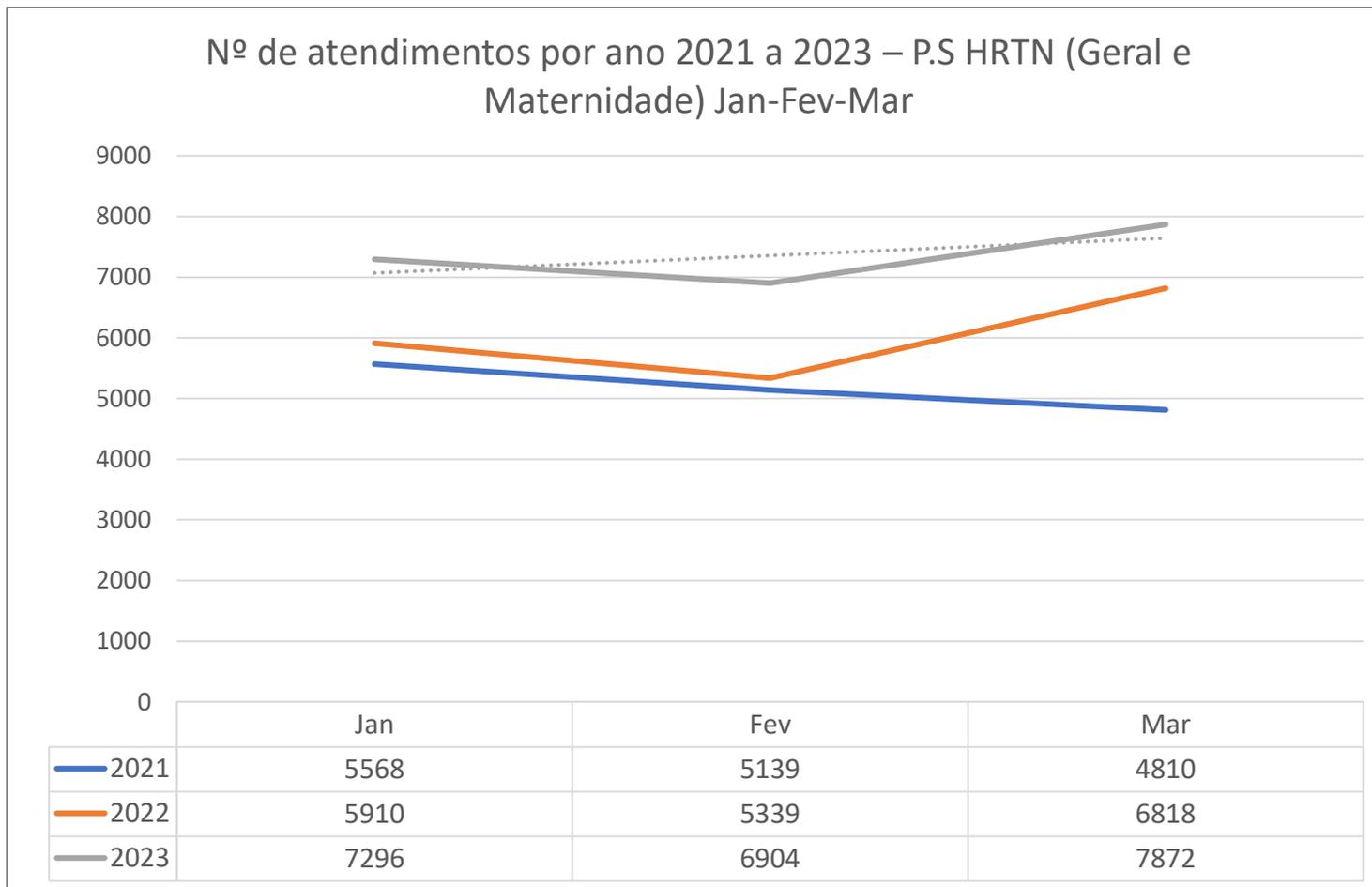
**217 procedimentos no BO/mês**

**SUPERLOTAÇÃO**

**HOSPITAL RISOLETA TOLENTINO NEVES**

# SUPERLOTAÇÃO

## Atendimentos Pronto-Socorro (Geral e Maternidade) – HRTN 2022-2023



Fonte: MV Soul

O número médio de atendimentos de pronto-socorro (geral e maternidade) no primeiro trimestre do ano de 2021 foi de 5.172 por mês.

Neste mesmo período em 2022, o número foi de 6.022, sendo **850 atendimentos mensais a mais que em 2021.**

Em 2023, até o mês de março, a média mensal chegou a 7.357 atendimentos, **1.335 a mais que em 2022.**

# SUPERLOTAÇÃO

## Taxa de Ocupação, Pronto-Socorro, Unidades de Internação Clínicas e Cirúrgicas, HRTN, 2023

Unidade	Janeiro	Fevereiro	Março
Sala Amarela Pronto Socorro	<b>117,4%</b>	<b>128,6%</b>	<b>172,2%</b>
3ºB - Clínica Cirúrgica	<b>105,4%</b>	<b>112,4%</b>	<b>112,2%</b>
4ºA - Clínica Cirúrgica	<b>106,2%</b>	<b>107,1%</b>	<b>112,5%</b>
4ºB - Clínica Cirúrgica	<b>110,4%</b>	<b>110,0%</b>	<b>115,2%</b>
5ºA - Clínica Médica	<b>108,6%</b>	<b>110,0%</b>	<b>110,7%</b>
5ºB - Neuro Clínica	<b>108,1%</b>	<b>120,8%</b>	<b>135,7%</b>
5ºB - Unidade de AVC	97,3%	98,0%	<b>100,8%</b>
6ºA - Cuidado Paliativo	<b>110,3%</b>	<b>114,7%</b>	<b>119,2%</b>
6ºA - Unidade Idoso Frágil	97,6%	<b>100,0%</b>	<b>100,9%</b>
6ºB - Clínica Médica	<b>107,7%</b>	<b>107,9%</b>	<b>111,3%</b>

Fonte: MV SOUL

## Pacientes registrados e atendidos, Pronto-Socorro, HRTN, 2023

Mês	Atendimentos	Média/dia
Janeiro	5.559	<b>179</b>
Fevereiro	5.324	<b>190</b>
Março	6.032	<b>195</b>

Fonte: MV SOUL

## Dados dos Huddles Institucionais, Pronto-Socorro, HRTN, março 2023

Huddle Institucional	Pacientes/dia	Plano de Capacidade Plena Nível III
Huddle Institucional 9 horas	134	Ativado <b>24 macas extras</b>
Huddle Institucional 15 horas	139	Ativado <b>23 macas extras</b>
Huddle Institucional 21 horas	139	Ativado <b>23 macas extras</b>

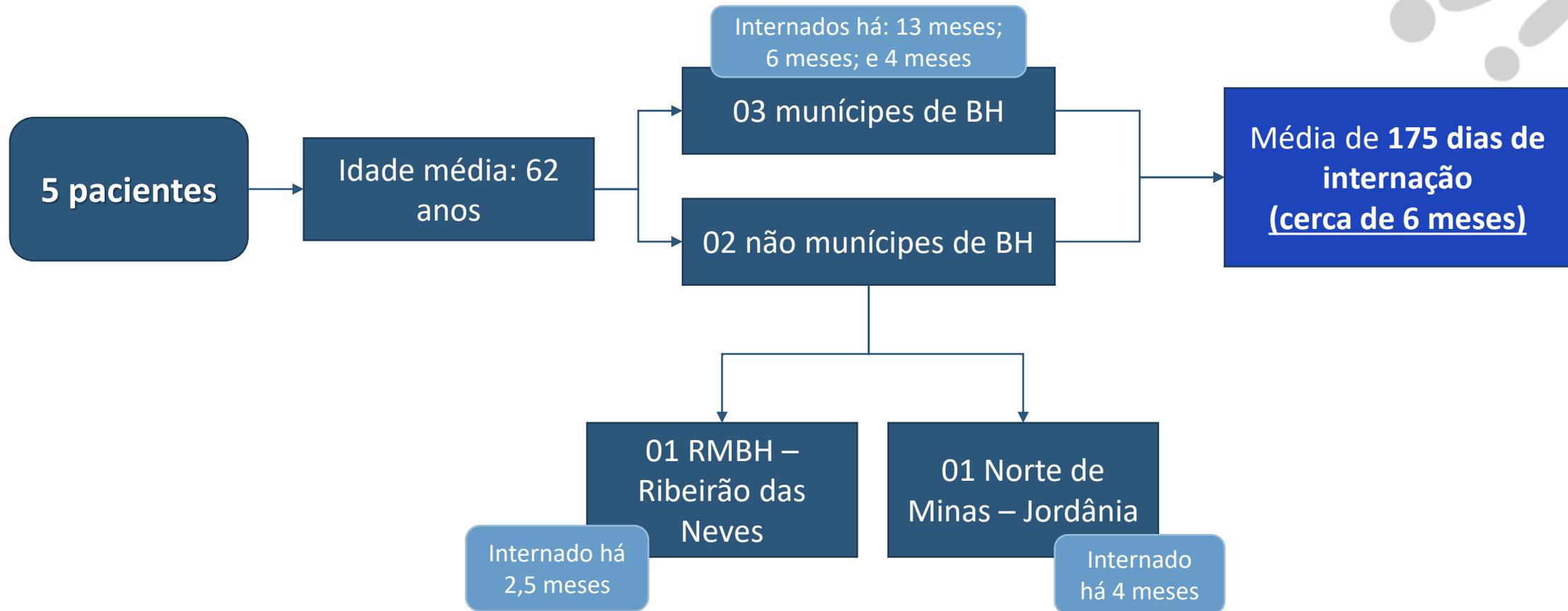
Fonte: Núcleo Interno Regulação/NIR/HRTN

# INTERNAÇÕES SOCIAIS

HOSPITAL HISOLETA TOLENTINO NEVES

# PACIENTES EM INTERNAÇÃO SOCIAL HRTN

MAIO 2023



Considerando o período de internação e a média de ocupação das respectivas unidades, cerca de **115 pacientes poderiam ter sido internados nos leitos ocupados por estes 5 pacientes sociais.**



**INFORMAÇÕES  
FINANCEIRAS**

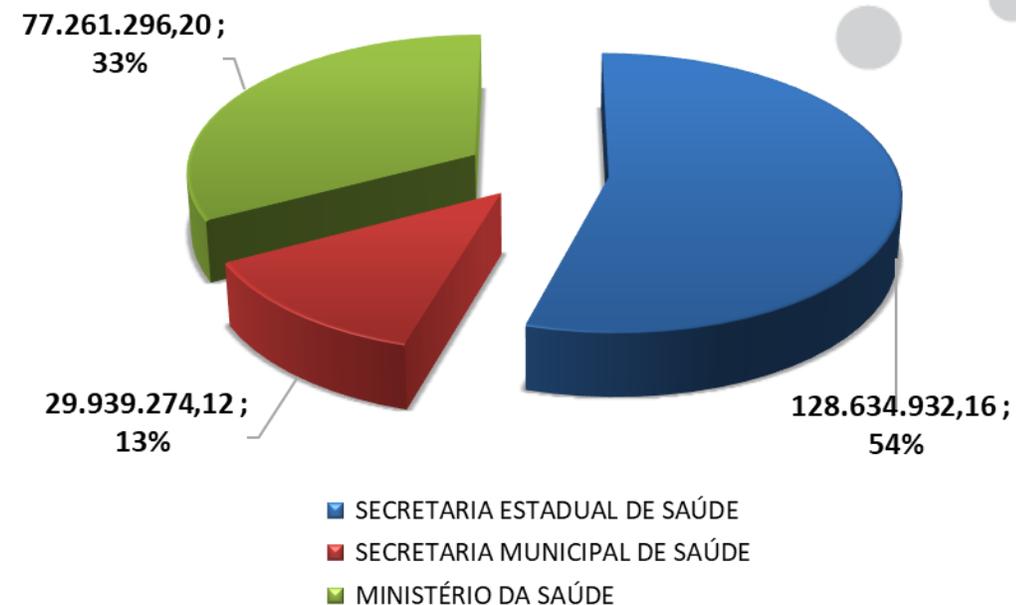


**HOSPITAL ISOLETA TOLENTINO NEVES**

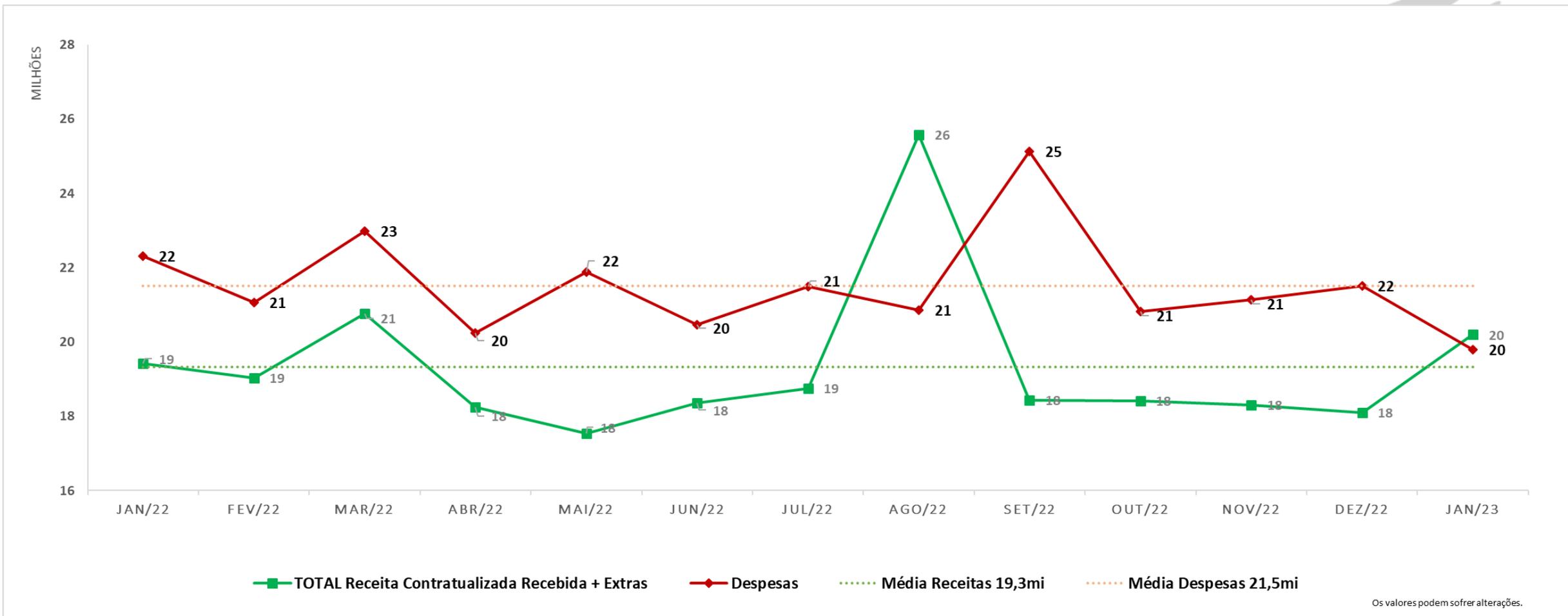
# ORÇAMENTO CONTRATUALIZADO PARA 2023

FINANCIADOR	REFERÊNCIA	VALOR PLANO OPERATIVO	%
MS	Produção AIH	2.299.393,05	18%
MS	Produção SIA	281.359,84	
MS	Rede Urgência - Rede Cegonha - FAEC	899.297,88	
SMS	Cirurgias Eletivas - Radiologia	27.425,79	
SES	Incentivo Valora Minas - SES	10.719.577,68	82%
MS	Incentivo de Custeio - 100% SUS - IAC	2.958.390,58	
SMS	Incentivo 100% SUS	2.467.513,72	
SMS	Incentivo Custeio Excepcional - PARCELA ÚNICA	163.636,36	
<b>TOTAL MENSAL</b>		<b>19.816.594,90</b>	<b>100%</b>

Financiamento Contratualizado 2023



# RECEITAS X DESPESAS (incluso receitas extras)



Média Receitas Totais: 19,3 milhões  
Média Despesas: 21,5 milhões  
**Diferença Mensal: 2,2 milhões**

Regime de competência  
Em setembro houve pagamento do ACT retroativo  
Não inclui as aplicações financeiras

## DESPESAS PREVISTAS PARA 2023

GRUPO DE DESPESA	MÉDIA MENSAL PARA 2023
Despesas com pessoal	15.577.924,36
Rescisões para cumprimento do TAC *	250.000,00
Material e Medicamento	3.152.632,84
Outros materiais e insumos	1.038.327,17
Prestação de Serviços e Concessionárias	2.283.718,35
Manutenção de Equipamentos	210.658,32
<b>TOTAL</b>	<b>22.513.261,04</b>

\* Previsão de pagamento de 15% das rescisões para cumprimento do TAC  
 Não inclui investimentos (estrutura física e equipamentos)

RECEITA CONTRATUALIZADA 2023	RECEITAS EXTRAS CONFIRMADAS		DESPESAS DE CUSTEIO 2023	DÉFICIT MENSAL PREVISTO 2023
	SES - OTIMIZA SUS	MS - SALDOS FINANCEIROS REMANESCENTES		
<b>19.816.594,90</b>	<b>125.626,70</b>	<b>395.021,66</b>	<b>22.513.261,04</b>	<b>-2.176.017,78</b>

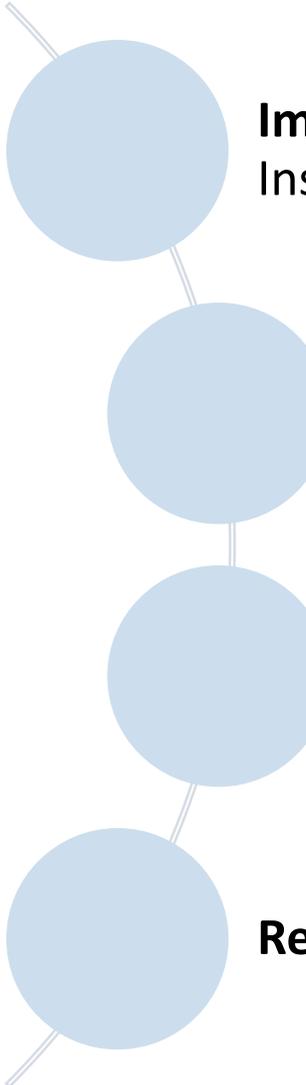


**PRINCIPAIS  
NECESSIDADES**



**HOSPITAL ISOLETA TOLENTINO NEVES**

# PROPOSTAS HRTN



**Implantar Grade de Urgência no âmbito Estadual/Regional:** definição das Instituições de referência para o atendimento dos pacientes.

**Definir contrarreferenciamento dos pacientes dos municípios do entorno** para as Instituições de referência e/ou desospitalização.

**Encaminhar os pacientes em internação social para Instituições de longa permanência:** necessidade de rediscussão com os gestores da saúde sobre os pacientes internados há mais de 30 dias.

**Reduzir o Déficit Financeiro do Hospital com negociação entre os gestores.**





# Risoleta

Hospital Risoleta Tolentino Neves

<https://youtu.be/POjAwkWeHZU>

## OBRIGADA

---

- [diretoria.geral@hrtn.fundep.ufmg.br](mailto:diretoria.geral@hrtn.fundep.ufmg.br)
- <http://www.hrtn.fundep.ufmg.br>

