



ASSEMBLEIA LEGISLATIVA  
DO ESTADO DE MINAS GERAIS

ASSEMBLEIA LEGISLATIVA  
DO ESTADO DE MINAS GERAIS



## Direcionamento Estratégico

O Direcionamento Estratégico da Assembleia tem como diretriz, para o biênio 2025-2027, o fortalecimento do exercício da representação política da sociedade pelo Parlamento mineiro, com foco em diálogo, independência e inovação. Essa diretriz se desdobra por meio do estabelecimento de um conjunto de prioridades ligadas às três dimensões estratégicas que estruturam o funcionamento da Casa: atuação parlamentar; interação com a sociedade; e suporte organizacional. Os sete projetos estratégicos em execução neste biênio buscam dar concretude e efetividade a essas prioridades, seja por meio da concepção de novos produtos, serviços ou procedimentos, seja por meio da continuidade e do aperfeiçoamento de temáticas já tratadas anteriormente pela ALMG.

Dois desses projetos – Assembleia Inteligente e Inteligência Artificial no Parlamento II – estão relacionados a prioridades voltadas para o uso de soluções de tecnologia, especialmente a inteligência artificial (IA), com vistas a promover a transformação digital na ALMG, tanto no âmbito da atuação político-parlamentar em si quanto em relação às diversas atividades institucionais de suporte ao trabalho de deputadas e deputados.

Neste primeiro ano do biênio 2025-2027, já foi possível registrar importantes avanços nesse propósito, começando pelo estabelecimento de uma Política de Uso Responsável de Inteligência Artificial no âmbito da ALMG, formalizada por meio da Deliberação da Mesa nº 2.873/2025. A norma, além de trazer princípios e diretrizes que devem nortear a adoção dessas tecnologias, também instituiu o Comitê Gestor da Política de IA, responsável por coordenar esse trabalho na Casa.

Houve avanços significativos também na adoção de soluções de IA para apoio ao exercício de diversas atividades, ligadas às áreas parlamentar e administrativa. Esse movimento foi realizado em duas grandes frentes de trabalho: uma, voltada para o desenvolvimento de soluções customizadas às necessidades da Casa; outra, relacionada ao uso de ferramentas disponíveis no mercado.

No primeiro caso, foi fundamental a parceria firmada com o Departamento de Ciência da Computação da Universidade Federal de Minas Gerais (DCC/UFMG), parceria que teve início ainda no biênio anterior do Direcionamento Estratégico e que, agora, começou a gerar resultados. Entre os resultados, cabe destacar as soluções voltadas para a identificação de similaridades entre proposições legislativas – já implementada no Sistema de Informações Legislativas de Minas Gerais (Silegis) – e para a revisão da transcrição do áudio de reuniões legislativas.

Outro desdobramento importante dessa parceria foi a transferência de conhecimento para a ALMG, que resultou no desenvolvimento de outras soluções pelas equipes internas, entre as quais funcionalidades destinadas à geração automática de resumo de requerimentos, também integrada ao Silegis, à disponibilização da legislação mineira em áudio e à moderação de interações de cidadãos com a Casa, por meio do Sistema de Gestão da Participação Digital (SGPD).

Na outra frente de trabalho, está em andamento uma ação conjunta dos dois projetos estratégicos no sentido de avaliar o uso de ferramentas de IA generativa disponíveis no mercado, para suporte a atividades nas áreas de processo legislativo, comunicação institucional, procuradoria e recursos humanos. Para essa ação, no âmbito do processo legislativo, foi instituído um laboratório de inovação, responsável por desenvolver e coordenar a adoção de metodologia que contemple a identificação de problemas e a realização de testes com as soluções de IA, além do acompanhamento intensivo e da avaliação dos resultados alcançados.

Todo esse movimento foi embasado por iniciativas de capacitação dos gestores e das equipes envolvidas, incluindo-se tanto um nivelamento conceitual sobre IA quanto treinamentos operacionais sobre engenharia de *prompts*. Essa capacitação, inicialmente voltada para a ação de teste das ferramentas generativas, foi posteriormente disponibilizada, na modalidade EAD, para todos os servidores da ALMG.

Além disso, especialmente no âmbito do processo legislativo, é importante destacar a concepção e a implementação, neste ano, da seção “Assembleia em números” no Portal da Assembleia. Gerada a partir de painéis interativos feitos com uso de IA, ela abrange informações sobre leis aprovadas, participação cidadã, fiscalização e atividades legislativas. Nessa mesma linha, também está em andamento a celebração de parceria com o Departamento de Ciência Política da UFMG para o desenvolvimento de metodologia de monitoramento da execução da legislação mineira, com uso de ferramentas de IA.

Outro projeto deste biênio – Articulação para o Aprimoramento das Políticas Públicas – está relacionado à prioridade de incremento da atuação do Poder Legislativo na formulação e implementação de políticas públicas, com foco em inovação e participação da sociedade. Para isso, vem-se trabalhando no sentido de identificar e analisar novas dinâmicas das práticas participativas que possam potencializar a atuação da ALMG no ciclo de políticas públicas estaduais. Um grupo de trabalho composto por representantes de vários setores do processo legislativo está estudando, discutindo e sistematizando práticas e resultados obtidos nas atividades institucionais da ALMG, com vistas a estabelecer uma matriz analítica para nortear os estudos de caso.

Também tiveram continuidade, neste biênio, as ações do projeto Novo Modelo de Cobertura Jornalística, que atende à prioridade de modernização da comunicação institucional com a sociedade, em sintonia com as transformações e desafios do jornalismo contemporâneo. Para isso, estão em andamento as ações de integração da cobertura jornalística pelas equipes, com novos núcleos de trabalho estruturados e operando em formato de teste; em paralelo, está em andamento a contratação de ferramentas digitais para dar suporte a esse trabalho integrado, além da implementação de um amplo programa de capacitação das equipes, que se estenderá por 2026.

Outra prioridade institucional, neste biênio, está voltada à ampliação de mecanismos e práticas para promoção da acessibilidade e da inclusão de diversos segmentos sociais em suas interações com o Parlamento mineiro. Associado a essa prioridade, está em andamento o projeto Assembleia + Inclusiva, que tem o objetivo de identificar, eliminar ou reduzir entraves e obstáculos que impeçam, limitem ou desestimulem a participação política e social, o gozo de direitos e o exercício da cidadania pelos cidadãos no relacionamento com a ALMG. Para tanto, foi instituído um grupo de trabalho multissetorial, que já concluiu o levantamento de normas relativas ao tema da inclusão e, agora, atua na preparação de um inventário das iniciativas da Casa nessa área, com vistas a subsidiar a avaliação e o aprimoramento delas em face da legislação vigente e das demandas sociais.

O projeto Parlamento Aberto, por sua vez, está relacionado à prioridade de fortalecimento do controle social e da reputação do Legislativo mineiro, por meio do aprimoramento da transparência das informações institucionais. Nesse sentido, o projeto partiu de um estudo de avaliação prospectiva da transparência da ALMG, tendo como parâmetro a análise de dois índices nacionais de referência relativos à transparência pública. Esse estudo permitiu identificar um conjunto de ações para revisão, aprimoramento e ampliação do repertório de informações institucionais disponibilizadas pela ALMG, a serem desenvolvidas na sequência do projeto. Além disso, houve também avanços pontuais na melhoria da divulgação dos gastos da ALMG com publicidade e na reformulação da seção “Licitações e contratos” do Portal da Assembleia, em parceria com o Comitê Gestor de Contratações.

Por fim, teve andamento também o projeto Implementação do Sistema de Integridade e Ética na ALMG, em atendimento à prioridade de consolidação da cultura e das práticas relacionadas a essa temática na instituição. Dando sequência a projetos anteriores, destaca-se, neste biênio, a implementação da Comissão de Ética Funcional e a definição, operacionalização e divulgação de fluxos e canais para recebimento e processamento de representações. Teve prosseguimento também o esforço de capacitação e conscientização sobre o tema, por meio da realização da segunda fase do programa Proagir – Ética e Integridade, com o envolvimento de lideranças e servidores de diversas áreas da Casa, além da oferta de atividades correlatas para estagiários e adolescentes trabalhadores da ALMG. Houve avanços, ainda, na revisão das competências essenciais e na proposição de adequações na sistemática de avaliação de desempenho, de forma a incorporar questões de integridade e ética.

Este relato reforça a importância dos esforços coordenados de aprimoramento institucional promovidos a partir da gestão estratégica da ALMG, contemplando, de forma sistêmica, as diferentes dimensões da atuação e do funcionamento da Casa. Além disso, ele demonstra, mais uma vez, que o Direcionamento Estratégico ALMG 2030 vem, a cada biênio, consolidando a cultura de planejamento institucional, de forma atenta aos desafios contemporâneos e sempre com foco no reconhecimento da Assembleia de Minas como o poder do cidadão, em sintonia com as transformações sociais, na construção de uma sociedade melhor.



“São grandes avanços que reforçam nosso compromisso de ampliar políticas públicas para as Minas e os Gerais, como a emenda de minha autoria na Lei do IPVA, que garante o pagamento *on-line* de débitos em atraso, evitando a apreensão do veículo e assegurando também a retirada do nome do contribuinte do Serasa e de cartórios em até 48 horas após a quitação. Luz para Todos: conseguimos que a Cemig assumisse o compromisso de executar 4.000 solicitações de energia, levando luz para quem vive no escuro. Também é de minha autoria a lei que institui a política estadual de conscientização sobre o direito ao tratamento de doenças raras.”

**Deputado Ricardo Campos (PT)**

---

“Em 2025, o Parlamento mineiro reforçou seu compromisso com a responsabilidade fiscal e o futuro de Minas. Atuamos com diálogo e firmeza para avançar na solução da dívida do Estado, apoiando o Programa de Pleno Pagamento de Dívidas dos Estados (Propag) como melhor e definitivo caminho para o equilíbrio das contas públicas. Entre desafios e conquistas, seguimos aprovando pautas essenciais ao desenvolvimento, fortalecendo a transparência, a participação social e as oportunidades para todos os mineiros.”



**Deputado Roberto Andrade (PRD)**

---

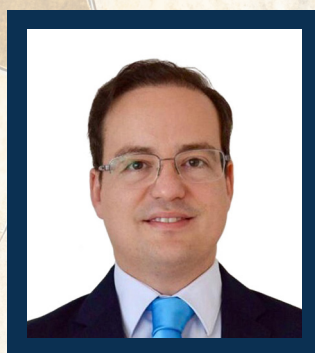
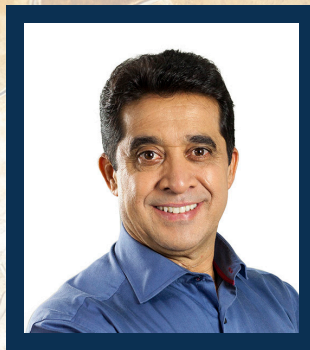


“Em 2025, reforcei meu compromisso com o desenvolvimento de Minas Gerais e com a atuação qualificada no Parlamento mineiro. Autor da lei que tornou Andradadas a Capital Mineira do Vinho e relator de projetos estratégicos do Propag, contribuí para fortalecer políticas públicas, além de trazer inovação e resultados concretos. Sigo trabalhando com firmeza para impulsionar o Estado e melhorar a vida dos mineiros.”

**Deputado Rodrigo Lopes (União)**

“Como presidente da Comissão de Segurança Pública, conduzi audiências públicas com secretários e chefes das polícias, cobrando melhorias na proteção da população, como mais investimentos em equipamentos, viaturas, armamentos e efetivo. Trabalhei intensamente pela política remuneratória e pela valorização das carreiras policiais. Aprovei e relatei projetos focados na segurança pública. Também atuei para que o Estado aderisse ao Propag e saísse da camisa de força que é o RRF.”

**Deputado Sargento Rodrigues (PL)**

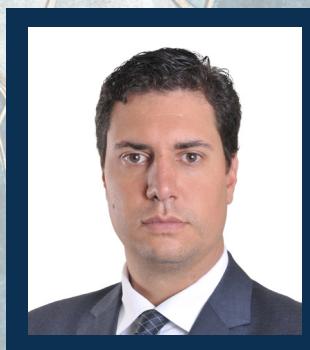


“Como presidente da Comissão de Transportes, Comunicação e Obras Públicas, atuei pela aprovação de projetos relevantes para a vida da nossa gente. Encerramos 2025 com um balanço positivo, marcado por trabalho, diálogo e responsabilidade pública. Com um mandato municipalista, mantivemos proximidade com os municípios, ouvindo demandas e transformando necessidades em ações no Legislativo. Fechamos o ano fortalecendo o Parlamento mineiro e ampliando políticas públicas que promovem desenvolvimento para Minas Gerais e qualidade de vida para mineiros e mineiras.”

**Deputado Thiago Cota (PDT)**

“Em 2025, meu trabalho parlamentar se destacou pela atuação na Comissão de Meio Ambiente, guiada pela construção de consensos e pelo fortalecimento das políticas ambientais, com avanços como o novo Fhidro, o Pecma e o Pepsa que vão impactar diretamente a população ao ampliar a proteção das águas, transformar multas em ações concretas e valorizar quem cuida do meio ambiente. Também garanti investimentos em saúde, infraestrutura, segurança e educação aos municípios, proporcionando melhorias efetivas e reafirmando o compromisso desta Casa com o bem-estar dos mineiros.”

**Deputado Tito Torres (PSD)**





“Chegamos ao fim de mais um ano, sempre trabalhando pelo povo mineiro. Ao lado dos colegas do Bloco Democracia e Luta, do presidente Tadeu Leite e dos demais parlamentares, trabalhamos para transformar debates em ações que realmente melhorem a vida da população, mesmo em um Parlamento tão diverso. A articulação para a aprovação do Propag no Congresso Nacional é um exemplo dessa atuação. Nosso bloco, a Presidência da Casa e a ALMG tiveram papel central no processo, que representa uma solução definitiva para a dívida do Estado. Seguimos confiantes de que traremos resultados positivos para Minas!”

**Deputado Ulysses Gomes (PT)**

---

“Um ano de compromissos! Encerramos o ano reafirmando nosso compromisso com Minas e com os mineiros. Atuamos na aprovação de matérias legislativas que contribuem para a superação das desigualdades regionais. Aprovamos e priorizamos emendas orçamentárias para as áreas de saúde, educação, segurança pública e infraestrutura. Neste ano também apoiamos as iniciativas do Poder Executivo e da Presidência desta Casa na busca de soluções para o enfrentamento do endividamento do Estado de Minas Gerais e, por isso, podemos esperar dias melhores para todos os mineiros. O trabalho continua!”



**Deputado Vitorio Junior (PP)**

---



“Tive forte atuação na ALMG em 2025, destacando o Estatuto dos Raros e o Cordão dos Raros, de minha autoria. O estatuto prevê diagnóstico precoce, tratamento especializado e inclusão das pessoas com doenças raras, marcando avanço humanitário em Minas. O cordão facilita a identificação e o atendimento emergencial dos raros. Como presidente da FFO, conduzi mais de 70 reuniões, nas quais foram apreciadas mais de 120 proposições de importância e relevância, fortalecendo o debate público e a responsabilidade fiscal da ALMG. Ações que reforçam meu compromisso com os direitos e a boa gestão pública.”

**Deputado Zé Guilherme (PP)**

“O Parlamento mineiro tem atuado com equilíbrio, diálogo e foco no que realmente importa: melhorar a vida das pessoas nas cidades. Em 2025, aprofundamos a escuta à população, fortalecemos o trabalho das comissões e avançamos na construção de soluções para saúde, educação e infraestrutura. A Assembleia reafirma seu compromisso com um Legislativo moderno, próximo da população e dedicado ao desenvolvimento de Minas Gerais.”

Deputado Zé Laviola (Novo)



# Assembleia Legislativa de Minas

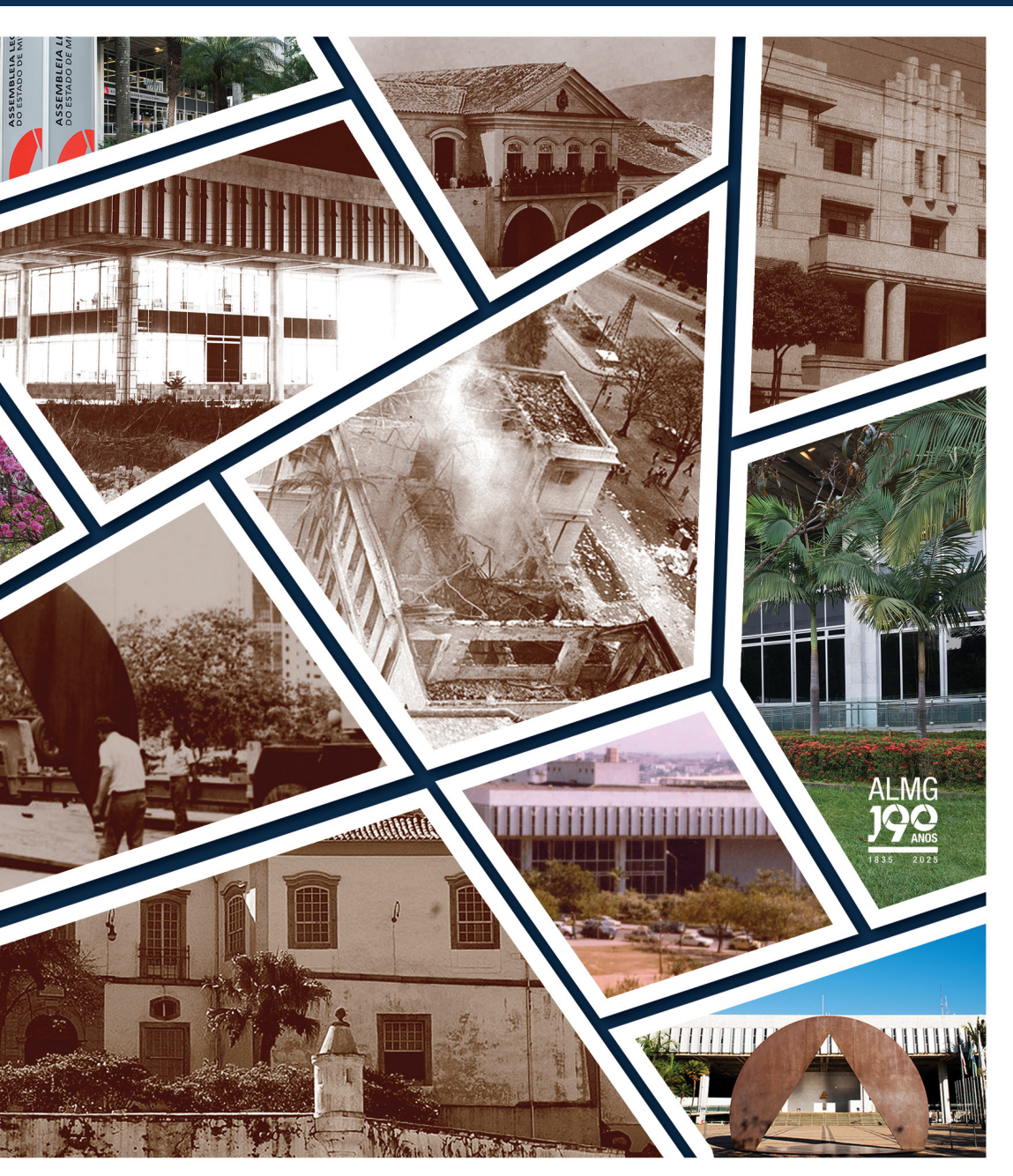


Há 190 anos, em 31 de janeiro de 1835, a instalação da Assembleia Provincial em Ouro Preto marcou o nascimento do Poder Legislativo em Minas Gerais, ainda sob a organização do Brasil em províncias. Desde então, a capital mineira se mudou de Ouro Preto para Belo Horizonte, o Estado viveu grandes transformações e, nesse processo, também se expandiram o alcance e a relevância do Parlamento mineiro, hoje referência de participação democrática.

Ao longo dessa trajetória, o Legislativo estadual firmou-se como uma instituição marcada pelo equilíbrio entre independência e diálogo, exercendo papel conciliador sem abdicar de seus princípios. Mesmo diante de períodos adversos, como os fechamentos institucionais em 1930 e 1937, além das restrições impostas pelo regime militar, manteve-se como guardião dos valores democráticos, sustentado pelo compromisso com a representação popular.

São quase dois séculos de atuação na fiscalização das políticas públicas, na produção legislativa e na escuta ativa da sociedade. O que antes era um espaço restrito, com sessões breves e participação

# As Gerais 190 anos de história



limitada, transformou-se em um Parlamento técnico, atuante e plural, mais próximo dos cidadãos e atento às demandas contemporâneas. A modernização dos canais de comunicação e a ampliação da participação popular refletem esse movimento de abertura.

A história também é feita de desafios concretos: distâncias que levavam semanas a serem vencidas, sedes improvisadas e até a perda de acervos importantes, como no incêndio de 1959, quando a Assembleia funcionava na Praça Afonso Arinos. Ainda assim, cada obstáculo contribuiu para fortalecer a instituição.

A inauguração do Palácio da Inconfidência, em 1972, simboliza esse amadurecimento. Pensado para acolher tanto o trabalho legislativo quanto a presença da sociedade, o edifício, aberto para a Praça Carlos Chagas, traduz a vocação pública e acessível do Parlamento.

Como os ipês que cercam sua sede, a Assembleia de Minas construiu sua história entre a resistência e a renovação. Forte e enraizada, segue movida pela missão de transformar demandas em ações concretas, mantendo vivas, há 190 anos, a essência da democracia e a busca do bem comum.