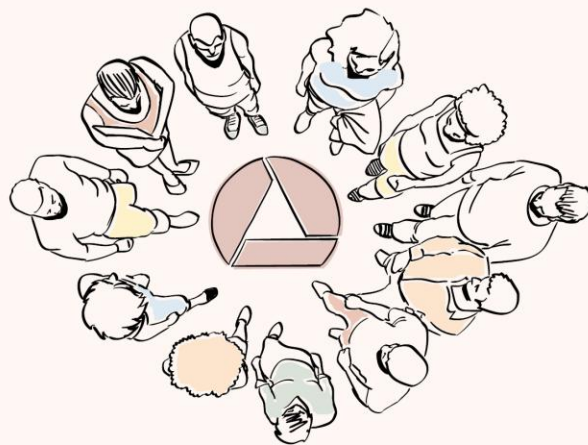




PPAG²⁰²⁴

DISCUSSÃO PARTICIPATIVA **2027**

Revisão para 2025

Hospital Universitário Clemente de Faria – HUCF / Unimontes

Revisão PPAG 2025 e Previsão 2026

- Unidade administrativa da Unimontes voltada ao ensino, pesquisa e extensão, associada à prestação de serviços 100% SUS.
- Hospital certificado como **Hospital de Ensino (Portaria Interministerial MEC/MS nº 450)**.
- Possui **157 leitos**, atendendo Montes Claros e macrorregião Norte de Minas e Sul da Bahia.
- **2025:** consolidação de avanços na assistência, ensino e pesquisa com base em metas do PPAG.



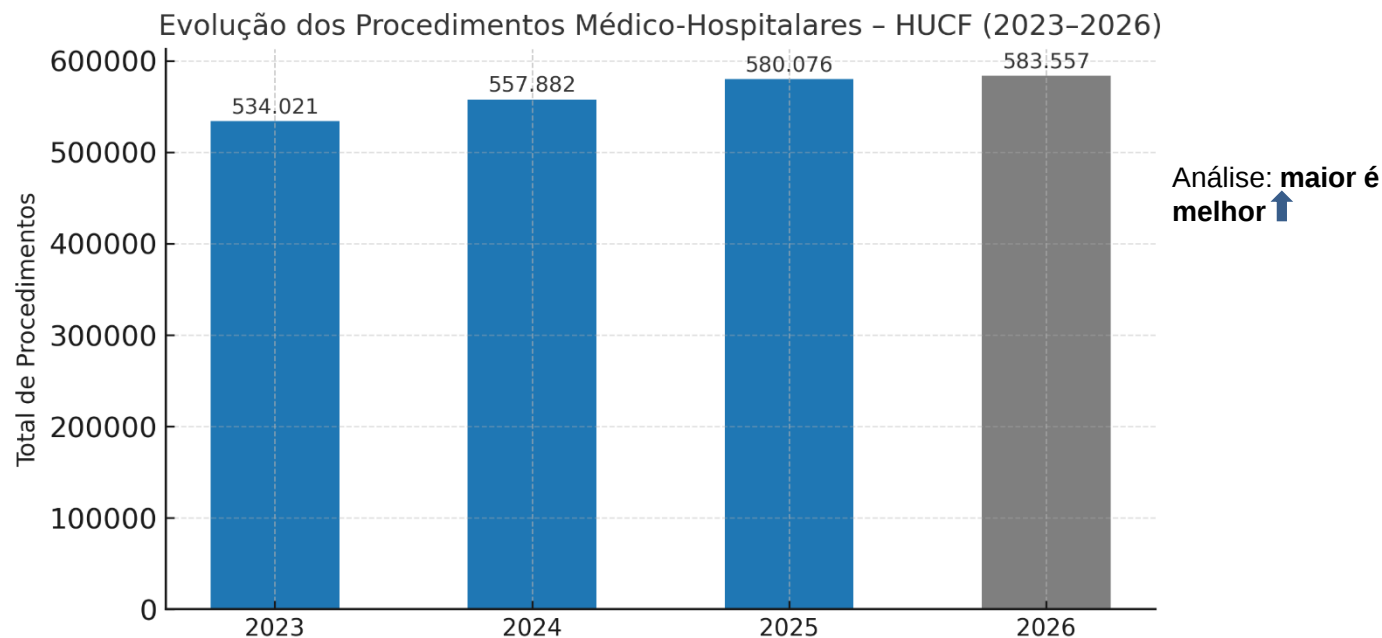
Procedimentos Médico-Hospitalares (Produto da Ação 4017)

Ano	Procedimentos Médico-Hospitalares (total)	Tipo de dado
2023	534.021	Realizado
2024	557.882	Realizado
2025	580.076	Executado (revisão)
2026	583.557	Previsão

Observação: incremento contínuo nas entregas hospitalares — crescimento de **9% entre 2023 e 2025**. Esse resultado reforça o compromisso da Unimontes com a eficiência, a humanização do atendimento e a integração entre ensino e prática hospitalar.



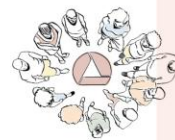
Evolução dos Procedimentos Médico-Hospitalares



Fonte: Setor de Faturamento e Escritório da Qualidade/HUCF/2025

- Entre 2023 e 2025, houve um aumento acumulado de 9%, com crescimento de 4,5% em 2024 e 4,0% em 2025, demonstrando ampliação contínua da capacidade assistencial.

Observações:



- Em relação ao nosso principal produto — os **Procedimentos Médico-Hospitalares** —, observamos um **crescimento contínuo nos últimos três anos**.
- Em **2023**, foram realizados **534 mil procedimentos**; em **2024**, o número subiu para **557,9 mil**; e em **2025**, atingimos **580 mil procedimentos executados**.
- Esse avanço representa um **crescimento de cerca de 9% entre 2023 e 2025**, refletindo o aumento da oferta de consultas, exames, internações e cirurgias de média complexidade, com melhoria de eficiência e uso racional dos recursos hospitalares.
- Para **2026**, a previsão é de **583,5 mil procedimentos**, consolidando a tendência de expansão gradual e sustentável da produção assistencial.

Indicadores Assistenciais e eficiência (Jan–Ago/2025)



Indicador	Meta	Resultado Consolidado	Análise
Taxa de Ocupação Hospitalar (geral)	≥ 80%	100% → 98%	☑ Atingida
Taxa de Ocupação UTI Adulto	≥ 85%	93%	☑ Atingida
Taxa de Ocupação Saúde Mental	≥ 85%	103% → 82%	⚠ Redução
Tempo Médio de Permanência – Clínica Médica	< 8,5 dias	7,5 → 7,2 dias	☑ Atingida
Tempo Médio de Permanência – Clínica Cirúrgica	< 7 dias	7 → 4 dias	☑ Melhor que meta
Tempo Médio de Permanência – Saúde Mental	< 9 dias	6 → 7 dias	☑ Mantida
Taxa de Mortalidade Institucional	≤ 3%	3% → 2%	☑ Redução
Cumprimento das Escalas de Plantão	100%	99,64% → 99,76%	⚠ Quase plena

Fonte: Controladoria/Setor de Faturamento e Escritório da Qualidade/HUCF/2025

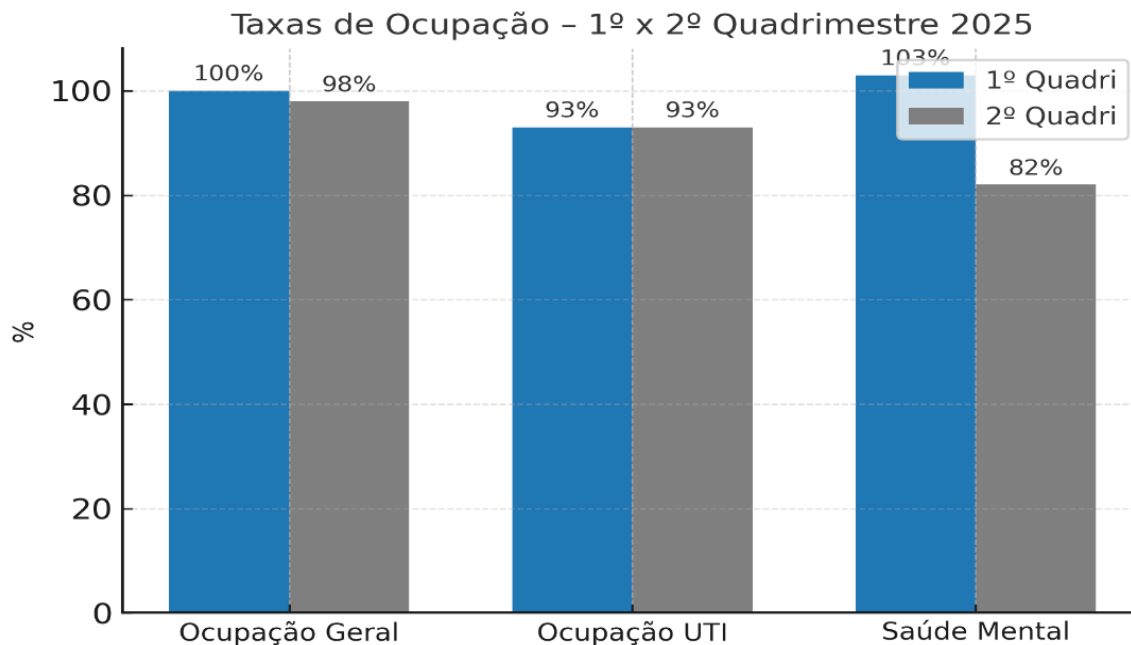


Indicadores Assistenciais e eficiência (Jan–Ago/2025)

- Os indicadores de desempenho mantêm-se dentro das metas estabelecidas.
- A **Taxa de Ocupação Hospitalar** alcançou **100% no primeiro quadrimestre** e **98% no segundo**, com destaque para a **UTI Adulto**, que manteve média de **93%**.
- A **Taxa de Mortalidade Institucional** reduziu-se de **3% para 2%**.
- E o **Tempo Médio de Permanência** foi otimizado: na **Clínica Médica**, passou de **7,5 para 7,2 dias**, e na **Clínica Cirúrgica**, de **7 para 4 dias** — mostrando eficiência na gestão de leitos e alta hospitalar.



TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR



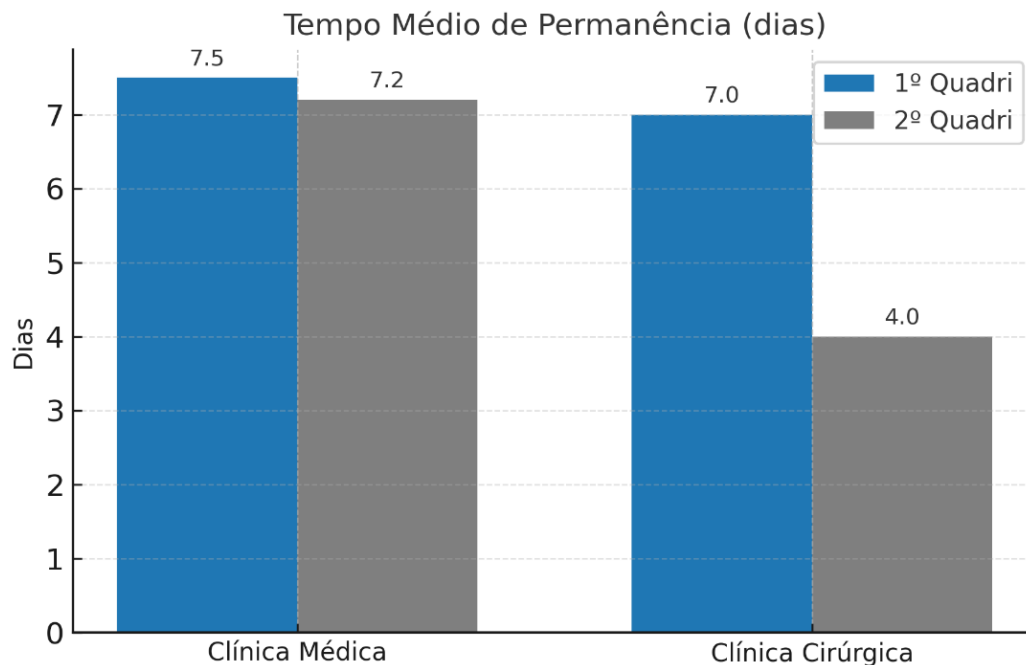
Análise: **menor é melhor** ↓

Fonte: Controladoria/Setor de Faturamento e Escritório da Qualidade/HUCF/2025

- **A taxa de ocupação hospitalar (TOH):** meta 80% para os anos de 2025 e 2026



Taxa de Permanência Hospitalar



Fonte: Controladoria/Setor de Faturamento e Escritório da Qualidade/HUCF/2025

A taxa de permanência hospitalar (TPH) tem a **meta máxima de 8,5 dias (2025)** e redução gradual para **8,0 dias (2026)**, conforme o planejamento plurianual de eficiência assistencial.



Indicadores: Metas e Resultados

Indicador	Descrição	Meta 2025	Meta 2026	Situação Atual (2025)
TOH – Taxa de Ocupação Hospitalar (Geral)	Percentual médio de leitos ocupados, incluindo UTI e Saúde Mental.	≥ 80%	≥ 80%	98% (média anual 2025)
TPH – Tempo Médio de Permanência Hospitalar	Média de dias de internação por paciente em leitos clínicos.	≤ 8,5 dias	≤ 8,0 dias	7,2 dias (média 2025)





Análise Técnica

- A **TOH** está **muito acima da meta**, atingindo **98%** de ocupação média — o que demonstra **pleno aproveitamento dos leitos** e alta demanda assistencial.
- A **TPH** vem **abaixo do limite de meta**, atualmente em **7,2 dias**, o que indica **eficiência na rotatividade dos leitos** e boa gestão da alta hospitalar.
- Para 2026, as metas mantêm o foco em **eficiência e estabilidade**, priorizando a **redução do tempo de permanência** sem comprometer a qualidade do cuidado.



Formação e Ensino

- Todas as vagas das **Residências Médicas e Multiprofissionais** foram integralmente preenchidas, com destaque para Medicina de Família e Comunidade, Saúde Mental, Saúde da Família e Enfermagem Obstétrica.
- Além disso, mantivemos **100% de cumprimento nas ações de Educação Permanente**, consolidando o HUCCF como campo de ensino e prática profissional de excelência.



Desempenho e Qualidade

- **Educação Permanente:** 100% de treinamentos realizados em todos os meses.
- **Comissões, Ouvidoria e Núcleo de Segurança do Paciente:** 100% de comprovação e funcionamento contínuo.
- **Desempenho global:** 95% dos pontos programados alcançados (109/115).
- **Meta TOH:** 92 pontos (2025–2026).
- **Meta TPH:** 6,95 pontos (2025–2026).



Desempenho global e síntese

O desempenho global do Hospital é de **95% dos pontos programados alcançados**, com **total funcionamento das comissões internas e do Núcleo de Segurança do Paciente**.

Esses resultados demonstram o compromisso da Unimontes e do HUCF com a eficiência na gestão pública, a formação de profissionais qualificados e o atendimento humanizado à população.



Síntese Final PPAG 2025–2026

Resumo Geral de Entregas e Indicadores

- Procedimentos médico-hospitalares: **580.076 (2025) → 583.557 (2026 previsão)**
- TOH e TPH mantidos dentro das metas.
- Redução da mortalidade institucional (de 3% p/ 2%).
- Avanço na eficiência cirúrgica (redução de permanência média p/ 4 dias).
- Educação permanente e atuação de comissões: **100%**.
- **Desempenho global:** 95% dos pontos atingidos.



Orçamento e investimentos para 2026

O orçamento proposto para 2026 na Ação 4017 – *Manutenção do Hospital de Ensino* contempla investimentos estratégicos em **infraestrutura hospitalar e modernização dos serviços**.

Entre as prioridades destacam-se:

- **Reforma e reestruturação do Pronto-Socorro do HUCF**, visando ampliar a capacidade de atendimento e adequar os fluxos de urgência e emergência.
- **Construção da subestação de energia elétrica e instalação de novos transformadores**, fundamentais para garantir segurança operacional e estabilidade no fornecimento de energia a todas as unidades hospitalares. Esses investimentos fortalecerão a sustentabilidade do hospital e permitirão a expansão do ensino e da assistência com qualidade e segurança.

Versão Técnica – Resumo Executivo

Programa: Educação Superior – UNIMONTES Ação 4017 – Manutenção do Hospital de Ensino (HUCF)

Proposição comparativa PPAG 2025 → 2026



PPAG 2024
DISCUSSÃO PARTICIPATIVA
2027
Revisão para 2025

Item	2025	2026	Alteração / Observação
Produto principal	Procedimentos Médico-Hospitalares	Procedimentos Médico-Hospitalares	Mantido
Meta física (nº de procedimentos)	580.000	583.000	Aumento de 0,5% (expansão da capacidade)
Meta financeira total (R\$)	R\$ 95,4 milhões	R\$ 104,2 milhões	+9,2% – reforço orçamentário para obras e reestruturação
Principais investimentos previstos	Manutenção e operação de serviços hospitalares	Reforma e reestruturação do Pronto-Socorro ; construção da Subestação de Energia e instalação de transformadores	Ampliação do escopo de investimento
Objetivo	Garantir a assistência de média e alta complexidade, ensino e pesquisa	Melhorar infraestrutura física e eficiência energética do HUCF	Reforço em modernização e expansão
Indicadores de desempenho	TOH $\geq$ 80%; TPH $\leq$ 8,5 dias	TOH $\geq$ 80%; TPH $\leq$ 8,0 dias	Manutenção com leve aprimoramento da meta de eficiência
Enfoque na gestão	Consolidação de fluxos e rotinas assistenciais	Otimização operacional e eficiência energética	Ênfase na sustentabilidade operacional