



Leandro Rico Moyano
Consultor de Desenvolvimento Econômico
Coordenador da Oficina do Consórcio



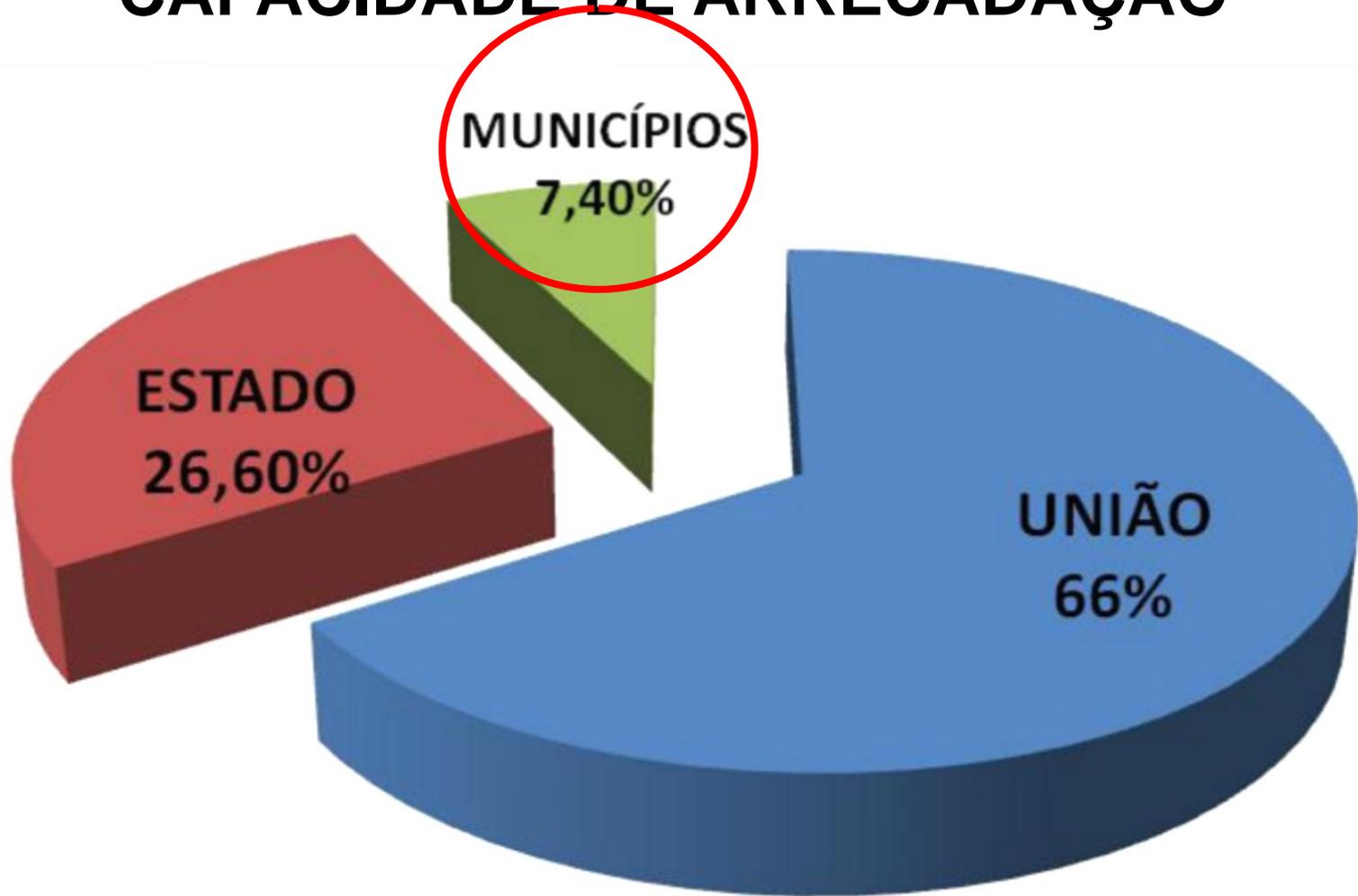
**PREFEITO ANTES DO
MANDATO**



ASSUMINDO O MANDATO

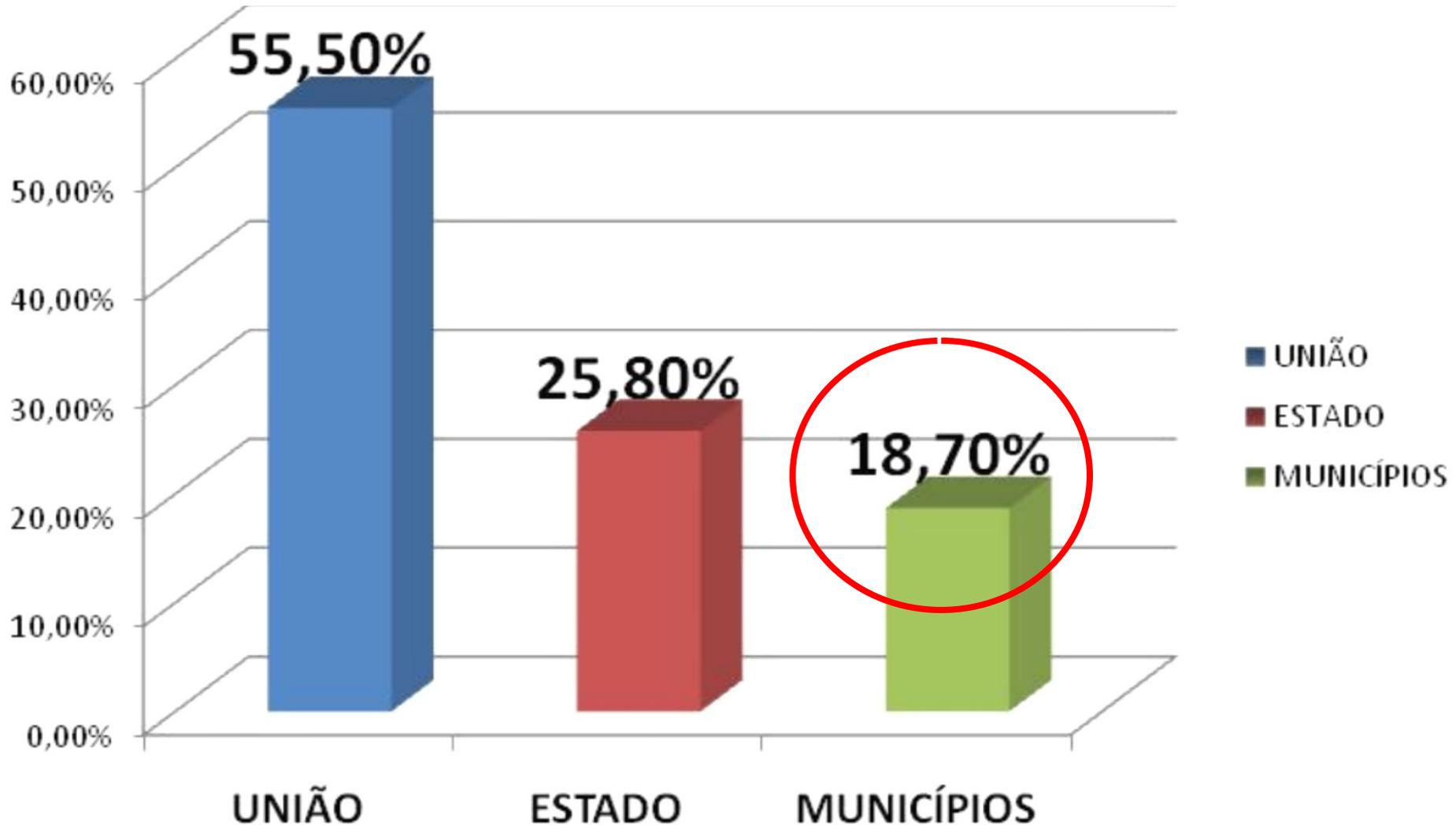
DIVISÃO DO BOLO

CAPACIDADE DE ARRECADAÇÃO



DIVISÃO DO BOLO

DISTRIBUIÇÃO DOS TRIBUTOS



DIVISÃO DO BOLO



DESPESAS		MÉDIA
PESSOAL		44%
EDUCAÇÃO	25%	28%
SAÚDE	15%	22%
TRAFEG	7%	17%
CUSTEIO	1%	29%

70%
ORÇAMENTO
VINCULADO

30%
SEM DESTINAÇÃO
OBRIGATÓRIA

DIVISÃO DO BOLO

**30% SEM
DESTINAÇÃO
OBRIGATÓRIA**

- ✓ LUZ
- ✓ ÁGUA
- ✓ TELEFONE
- ✓ COMBUSTÍVEL
- ✓ LIMPEZA PÚBLICA
- ✓ TAPA BURACOS
- ✓ ESTRADAS RURAIS
- ✓ MERENDA ESCOLAR
- ✓ MATERIAIS
- ✓ CUSTEIO POLICIA MILITAR
- ✓ EMATER
- ✓ REMÉDIOS
- ✓ JUDIALIZAÇÃO
- ✓ PSF
- ✓ SANTA CASA
- ✓ TRANSPORTE ESCOLAR
- ✓ PESSOAL
- ✓ DEMAIS SECRETARIAS

PROGRAMAS FEDERAIS

CONTRAPARTIDAS DOS MUNICÍPIOS

CONTRAPARTIDA
DO MUNICÍPIO



PROGRAMA SAÚDE
DA FAMÍLIA

67,4%

PROGRAMA SAÚDE
BUCAL

65,7%



DEPARTAMENTO DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO

PROGRAMAS FEDERAIS

CONTRAPARTIDAS DOS MUNICÍPIOS

EM CONTRAPARTIDA
DO MUNICÍPIO



**AGENTES COMUNITÁRIOS
DE SAÚDE**

62,3%

CRAS

63%

CREAS

52%



DEPARTAMENTO DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO

DEFASAGEM DOS PROGRAMAS FEDERAIS

	VALOR INICIAL	VALOR ATUAL	DEFASAGEM
PAF - PROGRAMA DE ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA	R\$ 1,86 (JAN/2010)	R\$ 1,86	22%
PNAE - PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	R\$ 0,13 (JAN/1995)	R\$ 0,30	23%



NOVAS DEMANDAS



TRANSPARÊNCIA DE AÇÕES E ATIVIDADES
PÚBLICA
MOBILIDADE URBANA



?

?

?

?

?



Milhões de
problemas e
sem recursos





**QUAL SOLUÇÃO ADOPTAR
???**

Consórcio Público Intermunicipal!!!

CONSÓRCIO PÚBLICO

Lei nº 11.107, de 6 de abril de 2005,

Decreto nº 6.01717, de janeiro de 2007

DEFINIÇÃO DO CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL



É uma Lei que permite,
com a união dos
municípios, demarcar
um território, captar e
gerir recursos com
vistas a objetivos
comuns por meio de
uma
**AUTARQUIA
INTERFEDERATIVA**

As demandas por políticas públicas não se limitam às fronteiras administrativas e políticas.



BENEFÍCIOS

Contratação de profissionais

Compartilha Infraestrutura, Rh, Veículos entre os municípios consorciados

Desenvolve projetos, faz acordos, convênios e contratados

Executa projetos; Barateia custos; Garante ganho de escala; melhoria da capacidade técnica, gerencial e financeira

Isenção de impostos e vantagens licitatórias - Lei 8.666/93

Rateio dos custos entre os municípios proporcionalmente

CAPTAÇÃO DE RECURSOS \$\$\$

CONSÓRCIO DEVE SER MULTIFINALITÁRIO



CONSÓRCIO MULTIFINALITÁRIO



Serviços de Iluminação Pública



Resíduos sólidos



Política de gestão do uso da água e de bacias hídricas



Mobilidade Urbana



Centro de Controle de Zoonoses

OBJETIVOS DO CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL



Gestão de sistemas viários e transportes coletivos



Serviços e execução em obras



Promoção Alimentar e Nutricional nas escolas



Compra cooperada e central de distribuição para o PAA e PNAE



Segurança no campo

OBJETIVOS DO CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL



Extensão Rural



Compras conjuntas - maior poder de negociação com fornecedores



Implantação do CREAS



SIM – Serviço de Inspeção Municipal



Fomento da agroindústria - passando do mercado institucional para o mercado consumidor

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CONSÓRCIO MULTIFINALITÁRIO

Assembléia de Prefeitos

Diretoria de Prefeitos

Conselho fiscal Prefeitos

Diretor Administrativo

Serviços Contábeis

Conselho consultivo - Colegiado Territorial do Extremo

AG. ADM

AG. ADM

Diretoria

Conselho consultivo - de Sanidade Agropecuária

Câmara Temática da Organização Social

Câmara Temática da Segurança Alimentar

Inspeção Animal

Inspeção Vegetal

Câmara Temática do Meio Ambiente

Câmara Temática do Trabalho e Renda

Veterinários

Eng. Agrônomo

Câmara Temática da Educação

Câmara Temática da Assistência Técnica e Extensão Rural

Técnica

Técnico em alimento (resp. técnico)

Nutricionistas (cardápio escolar)

Técnico em agropecuária

Bioquímico (laboratório e análise)

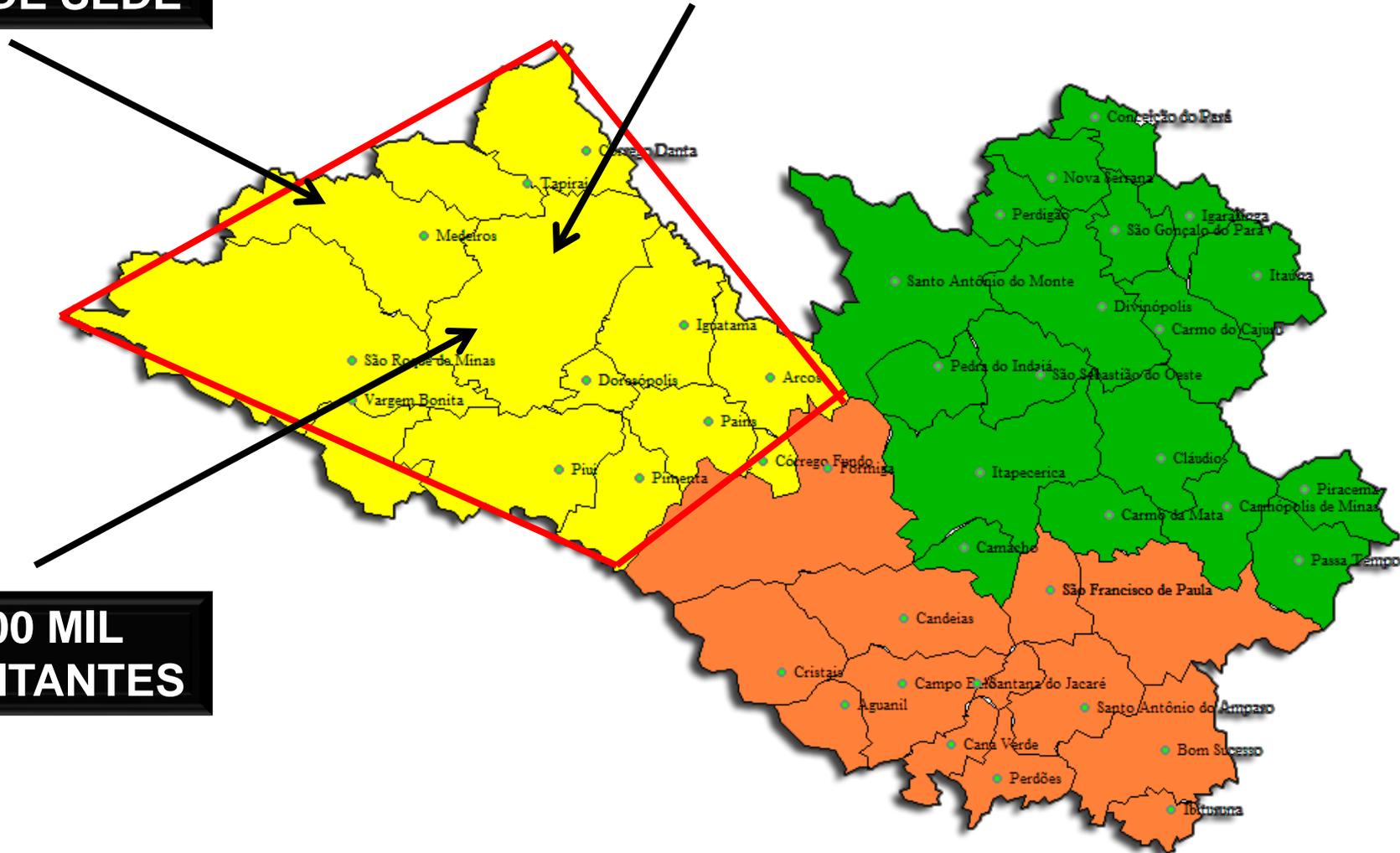
CRITÉRIOS PARA A VIABILIDADE ECONÔMICA DO CONSÓRCIO

VIABILIDADE ECONÔMICA DO CONSÓRCIO

100 KM DA
CIDADE SEDE

MÍNIMO 15
CIDADES

100 MIL
HABITANTES



VIABILIDADE ECONÔMICA DO CONSÓRCIO

IMPLANTAÇÃO DO SERVIÇO DE INSPEÇÃO ANIMAL

QUANTO
CUSTA

01 VETERINÁRIO + 2 FISCAIS



INFRAESTRUTURA

INVESTIMENTO:
R\$ 70 MIL

CUSTO ANO
R\$ 130 MIL

CONSÓRCIO 15 MUNICÍPIOS

CUSTO MÉDIO - R\$ 8.666 / ANO

R\$ 720,00 MÊS

ECONOMIA

R\$ 121.333,33 / ANO

R\$ 9.388,89 / MÊS

VIABILIDADE ECONÔMICA DO CONSÓRCIO

SERVIÇO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA



R\$ 8,00 / PONTO
12 MIL PONTO DE ILUMINAÇÃO

**CONSÓRCIO DEVE TER FOCO
DESENVOLVIMENTISTA**

MODELO DE POLÍTICA

POLÍTICA DESENVOLVIMENTISTA

Produção Industrial

Emprego e Renda

Fomento ao Comércio

Agroindústria

Agronegócio

Infraestrutura

Política de resultados
Crescimento sustentado e não o imediato

GESTÃO



POLÍTICA MANTENEDORA

Ensino

Saúde

Limpeza Pública

Tratamento de Resíduos

Moradia Social

Pavimentação de Ruas

Transporte Público

Segurança

**POLÍTICA
DESENVOLVIMENTISTA**

SERVIÇO DE INSPEÇÃO MUNICIPAL

**SIM - SEM LEGALIZAR
NÃO VAI**



SIMULAÇÃO DE MERCADO



CONSUMO PERCAPTA / ANO	
BOVINA	40 KG
SUÍNA	13,5 KG
FRANGO	46 KG
OVOS	162 UND.
PEIXE	9 KG
LEITE	166 LT
QUEIJO	3,5 KG

SIMULAÇÃO DE MERCADO

SIMULAÇÃO MERCADO CONSUMIDOR - 440.000 CONSUMIDORES



CONSUMO PERCAPTA / ANO	
BOVINA	40 KG
SUÍNA	13,5 KG
FRANGO	46 KG
OVOS	162 UND.
PEIXE	9 KG
LEITE	166 LT
QUEIJO	3,5 KG



CONSUMO REGIONAL / PESSOA / ANO	
BOVINA	17.600 T
SUÍNA	5.940 T
FRANGO	20.240 T
OVOS	5.940.000 DZ
PEIXE	3.960 T
LEITE	73.040.000 LT
QUEIJO	1.540 T

SIMULAÇÃO MERCADO INSTITUCIONAL / PNAE - 110.000 ALUNOS



**PNAE - 110.000
ALUNOS**

SIMULAÇÃO DE MERCADO

NEGOCIO DE OVOS

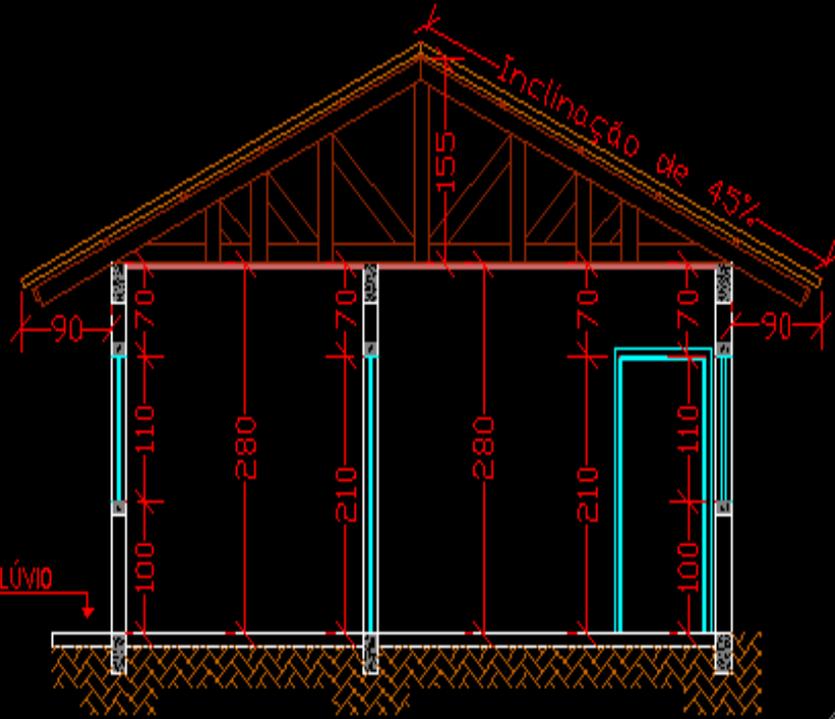


PNAE / ANO
Consumo ovos brancos 183 mil dz.
x R\$ 2,80 = Fat. - R\$ 477.000,00

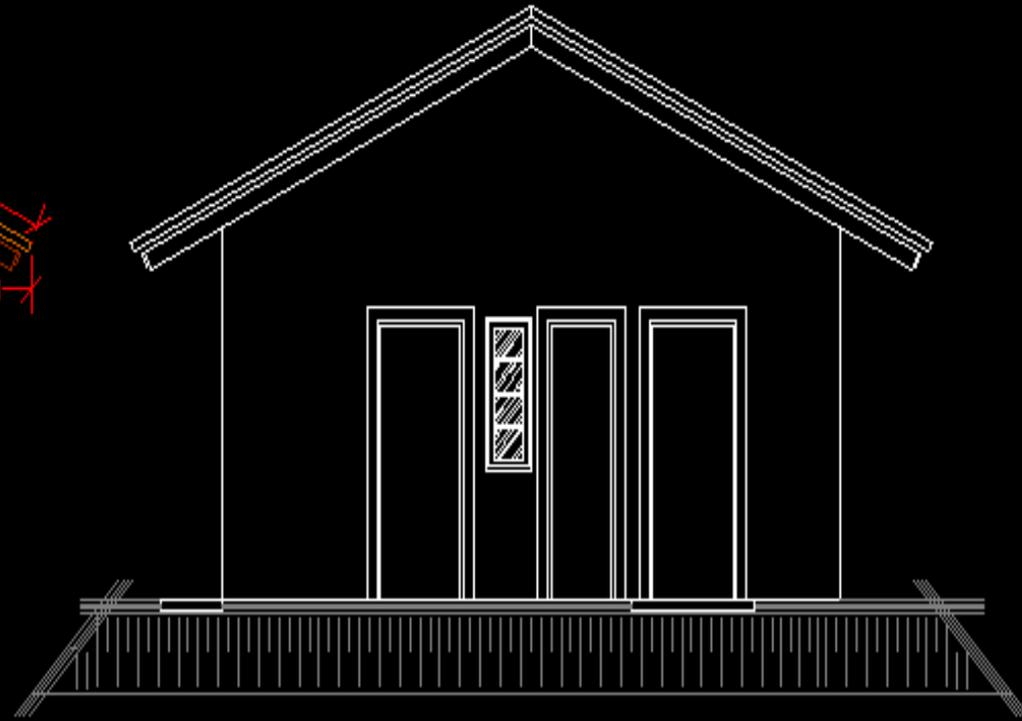


MERCADO CONSUMIDOR / ANO
20% Preferência ovos caipira
= 1.188.000 dz. x R\$ 4,00
R\$ 4.158.000,00

UNIDADE PRODUÇÃO DE OVOS



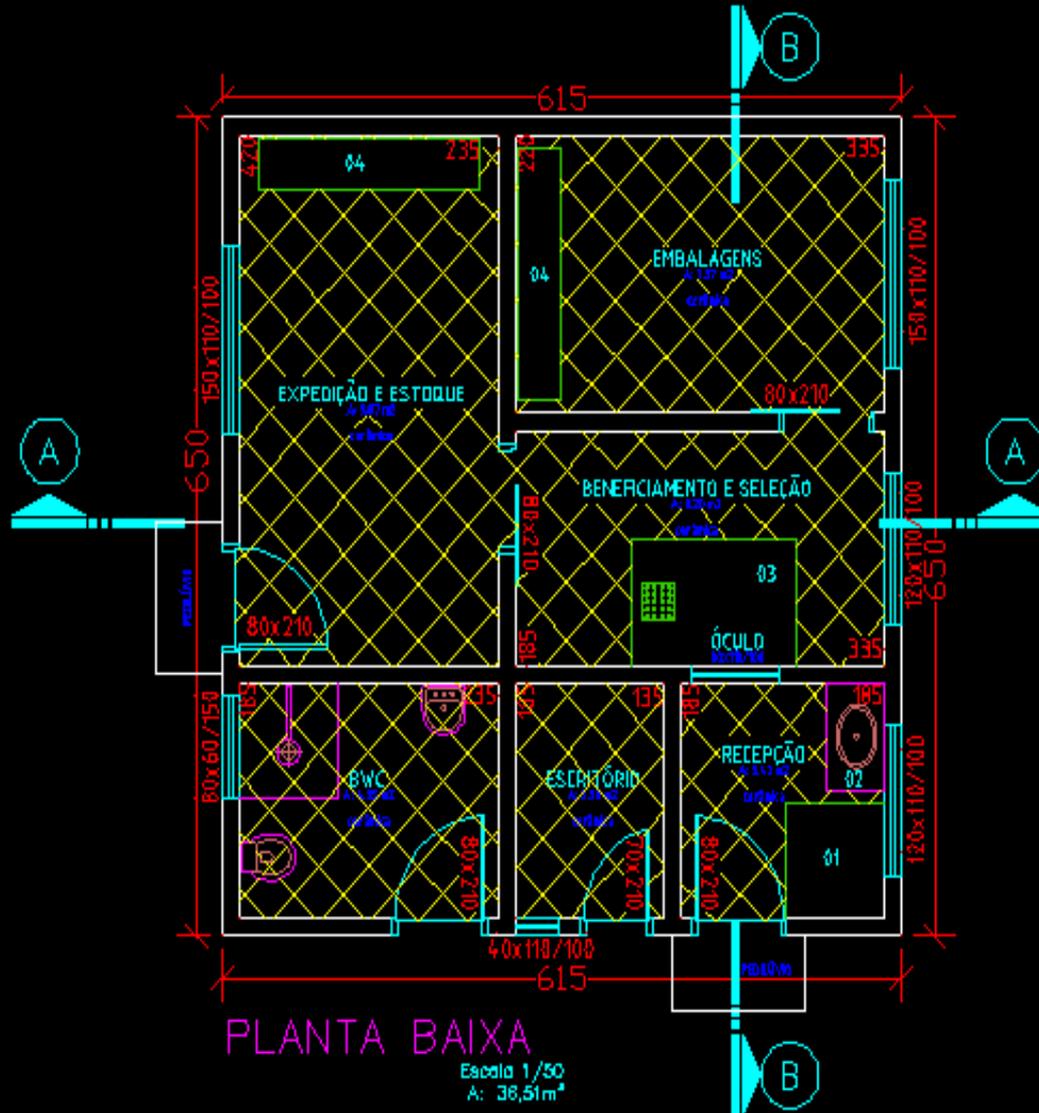
CORTE AA
Escala 1/50



FACHADA FRONTAL
Escala 1/50

UNIDADE PRODUÇÃO DE OVOS

UNIDADE DE PRODUÇÃO DE OVOS



25 M2
a
40 M2

LEGENDA

- 01-PIA PARA LIMPEZA
- 02-MESA PARA SELEÇÃO 90x90x90
- 03-MESA PARA SELEÇÃO E ACONDICIONAMNETO 150x100x90
- 04-PRATELEIRA

UNIDADE PRODUÇÃO DE OVOS

OVOSCOPIA



R\$ 120,00

OPORTUNIDADE DE NEGOCIO

NEGOCIO DE LEITE



110.000 ALUNOS

TOTAL DE ALUNOS PNAE	110.000
CONSUMO PER CAPTA / ALUNO	120 ML
CONSUMO ANO LETIVO / ALUNO	12,8 LT
VALOR LITRO LEITE PNAE	R\$ 1,80 LT
FATURAMENTO PREVISTO	R\$ 2.534.400,00

OPORTUNIDADE DE NEGOCIO



R\$ 2.534.400,00 ANO

MERCADO PNAE REGIONAL

NEGOCIO DE CARNE



TOTAL DE ALUNOS PNAE	110.000
CONSUMO PER CAPTA / ALUNO	20 GR
CONSUMO ANO LETIVO / ALUNO	8,0 KG
VALOR KG CARNE PNAE	R\$ 6,00 KG
FATURAMENTO PREVISTO	R\$ 5.280.000,00

CONSAD

1º Consórcio Nacional de Segurança Alimentar e Desenvolvimento Local do Extremo Oeste de SC



AGRICULTURA FAMILIAR

ANTES



INTEGRADOS

FATURAMENTO LIQUIDO

R\$ 1.500,00 / MÊS

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

DEPOIS

RESIDÊNCIA
PAIS

RESIDÊNCIA
FILHOS

AGROINDÚSTRIA
DE EMBUTIDOS

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

MM
CIAÇÃO MINEIRA
MUNICÍPIOS



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



19
PRODUTOS

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



Equipe de promotores



Display

FATURAMENTO BRUTO

R\$ 192.000,00 / MÊS

Processa 16 t MÊS – MGC / 30%

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

ANTES



FATURAMENTO BRUTO
5.400 LITROS / MÊS
R\$ 4.320,00 / MÊS

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



DEPOIS



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



ASSOCIAÇÃO MINEIRA
MUNICÍPIOS

FATURAMENTO BRUTO

R\$ 96.000,00 / MÊS

Processa 120 MIL LITROS / MÊS

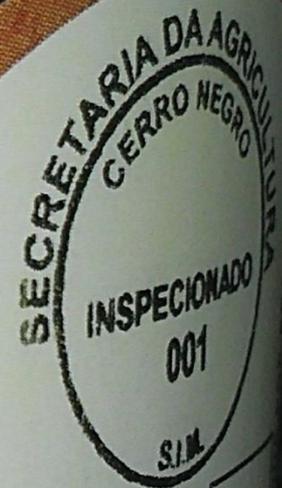
AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



Peso liq.
1kg



LOTE

Ingredientes: Mel

FATURAMENTO BRUTO
R\$ 275.000,00 / ANO
50 MIL LITROS / ANO

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



**ABATEDOURO FISCALIZADO
FORNECE PARA AS
AGROINDÚSTRIA DE EMBUTIDOS**

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



PORTFÓLIO DE 400 PRODUTOS

AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

**COPA
Colonial**

**Salame
Italiano**

**Linguiça
Light**

**Linguiça
Colonial**



CADEIA PRODUTIVA AGROINDÚSTRIA FAMILIAR



OBRIGADO!!!
Somos 853.
Somos Minas.
E, juntos,
Somos muito mais.



Etapas da constituição do Consórcio Público

CONSÓRCIO PÚBLICO INTERMUNICIPAL

1) Encaminhamento ao Poder Legislativo por meio de Projeto de Lei do Executivo

5) Contrato de Programa

**ETAPAS PARA A
FORMAÇÃO DO
CONSÓRCIO
PÚBLICO**

2) Contrato de consórcio público

4) Contrato de Rateio

3) Estatuto

VANTAGEM DO CONSÓRCIO



**UNIÃO
DOS MUNICÍPIOS**



**ELEJA UM DOS PROBLEMAS COMUNS
ENTRE OS MUNICÍPIOS CONSROCIADOS**



PROJETOS



- MAPA
- MS
- MEC
- MDS
- MTE
- MDA

**Secretárias
e
Ministérios**

**CAPTAÇÃO DE
RECURSOS
\$\$\$**

APROVA



**Desenvolvimento
Econômico Local
/ Regional**