



**POLÍCIA**  
**MILITAR**  
DE MINAS GERAIS

**RELATÓRIO**  
**100 DIAS DE COMANDO**

*AÇÕES DE COMANDO*

*INICIATIVAS E PROJETOS  
PARA O PERÍODO DE 2019-2022*





**POLÍCIA**  
**MILITAR**  
DE MINAS GERAIS

**RELATÓRIO**  
**100 DIAS DE COMANDO**

*AÇÕES DE COMANDO*

*INICIATIVAS E PROJETOS  
PARA O PERÍODO DE 2019-2022*

Direitos exclusivos da Polícia Militar de Minas Gerais (PMMG).

Reprodução condicionada à autorização expressa do Comandante-Geral da PMMG.

Circulação restrita.

## **ADMINISTRAÇÃO**

### **Comando-Geral da Polícia Militar**

Quartel do Comando-Geral da PMMG

Cidade Administrativa Tancredo Neves, Edifício Minas,

Rodovia Papa João Paulo II, nº 4143 – 6º Andar, Bairro Serra Verde

Belo Horizonte – MG – Brasil - CEP 31.630-900

## **SUPORTE METODOLÓGICO E TÉCNICO**

### **Assessoria Estratégica de Desenvolvimento Organizacional / AE6**

Gabinete do Comando-Geral da PMMG

Cidade Administrativa Tancredo Neves, Edifício Minas,

Rodovia Papa João Paulo II, nº 4143 – 6º Andar, Bairro Serra Verde

Belo Horizonte – MG – Brasil - CEP 31.630-900

E-mail: [ado@pmmg.mg.gov.br](mailto:ado@pmmg.mg.gov.br)



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

**GOVERNADOR DO ESTADO**

Romeu Zema Neto

**VICE-GOVERNADOR DO ESTADO**

Paulo Eduardo Rocha Brant

**COMANDANTE-GERAL DA PMMG**

Giovanne Gomes da Silva, Cel PM

**SUBCOMANDANTE-GERAL DA PMMG**

Marcelo Fernandes, Cel PM

**CHEFE DO GABINETE MILITAR DO GOVERNADOR**

Evandro Geraldo Ferreira Borges, Cel PM

**CHEFE DE GABINETE DO COMANDO-GERAL DA PMMG**

Daniel Garcia Alves, Cel PM

**EQUIPE TÉCNICA**

Edmar Pinto de Assis, Ten Cel PM - AE1

Marcos Vander Ramos, Ten Cel PM - AE2

Wagner Alan de Mattos, Ten Cel PM - AE3

Marcelo Ramos de Oliveira, Ten Cel PM - AE4

Fabio Luis dos Santos Cassavari, Ten Cel PM - AE5

Miller França Michalick, Ten Cel PM - AE6

João Paulo Fiuza da Silva, Cap PM - AE6

**PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO**

Aurélio Rodrigues de Lima, 2º Sgt PM - AE6

# SUMÁRIO

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>INTRODUÇÃO</b>  | <b>09</b> |
| <b>2</b> | <b>AÇÕES DE COMANDO NOS PRIMEIROS 100 DIAS DE 2019</b>   | <b>15</b> |
| 2.1      | Otimização dos períodos de cursos de formação e atualização e treinamentos complementares              | 16        |
| 2.2      | Redistribuição dos recursos logísticos para a proteção do militar                                      | 17        |
| 2.3      | Distribuição de viaturas e equipamentos destinados ao fortalecimento do policiamento ostensivo         | 18        |
| 2.4      | Redução dos principais indicadores criminais   | 19        |
| <b>3</b> | <b>INICIATIVAS E PROJETOS PARA O PERÍODO DE 2019-2022</b>  | <b>21</b> |
| 3.1      | Emprego do Efetivo Policial-Militar  | 22        |
| 3.1.1    | Potencialização do efetivo através do emprego voluntário suplementar do policial-militar               | 22        |
| 3.1.2    | Substituição de policiais-militares empregados em atividades administrativas                           | 22        |
| 3.2      | Logística  | 23        |
| 3.2.1    | Aquisição de kits de tecnologia para registro de REDS  | 23        |
| 3.2.2    | Investimento em recursos logísticos por meio da diversificação de fontes de financiamento              | 23        |
| 3.2.2.1  | <i>Perspectivas de captação de emendas parlamentares em 2019</i>                                       | 23        |
| 3.2.2.2  | <i>Captação via Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)</i>  | 25        |
| 3.2.2.3  | <i>Digitalização rede rádio da 4ª e 17ª RPM via Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP)</i>         | 26        |
| 3.2.2.4  | <i>Projeto Divisa Segura</i>   | 26        |
| 3.2.2.5  | <i>Projetos de segurança em áreas turísticas</i>   | 27        |
| 3.2.2.6  | <i>Projetos com recursos já captados e em fase de execução, com previsão de entrega para 2019-2020</i> | 27        |



|       |  |           |
|-------|--|-----------|
| 3.3   | Programa Minas Segura .....  | 32        |
| 3.3.1 | Descrição dos projetos integrantes do Programa Minas Segura por eixo .....   | 33        |
|       | 3.3.1.1 <i>Setorização do policiamento ostensivo</i> .....   | 33        |
|       | 3.3.1.2 <i>Segurança Rural</i> .....   | 34        |
|       | 3.3.1.3 <i>Prevenção à violência e ao crime</i> .....  | 35        |
|       | 3.3.1.4 <i>Cinturão de Segurança</i> .....   | 37        |
| 3.4   | Criação do quadro de militares temporários para serviços especializados .....                                      | 39        |
| 3.5   | Aquisição de kits básicos operacionais .....   | 39        |
| 3.6   | Instalação de câmeras para suporte nas ações policiais .....   | 39        |
| 3.7   | Aquisição de coletes balísticos .....  | 40        |
| 3.8   | Inauguração da fábrica de coletes da PMMG .....  | 40        |
| 3.9   | Melhorias na infraestrutura e equipamentos dos Colégios Tiradentes da Polícia Militar .....                        | 41        |
|       | <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....  | <b>43</b> |
|       | <b>REFERÊNCIAS</b> .....   | <b>44</b> |
|       | <b>APÊNDICE ÚNICO</b> – Relação dos Municípios indicados para 625 viaturas da emenda de bancada federal 2017 ..... | <b>45</b> |



## *CQG - Contingente do Quartel General*

*Primeiro prédio do comando da PMMG, demolido para a construção do atual QCG*



## *Cidade Administrativa*

*Atual sede do Gabinete do Comando-Geral da PMMG - GCG*

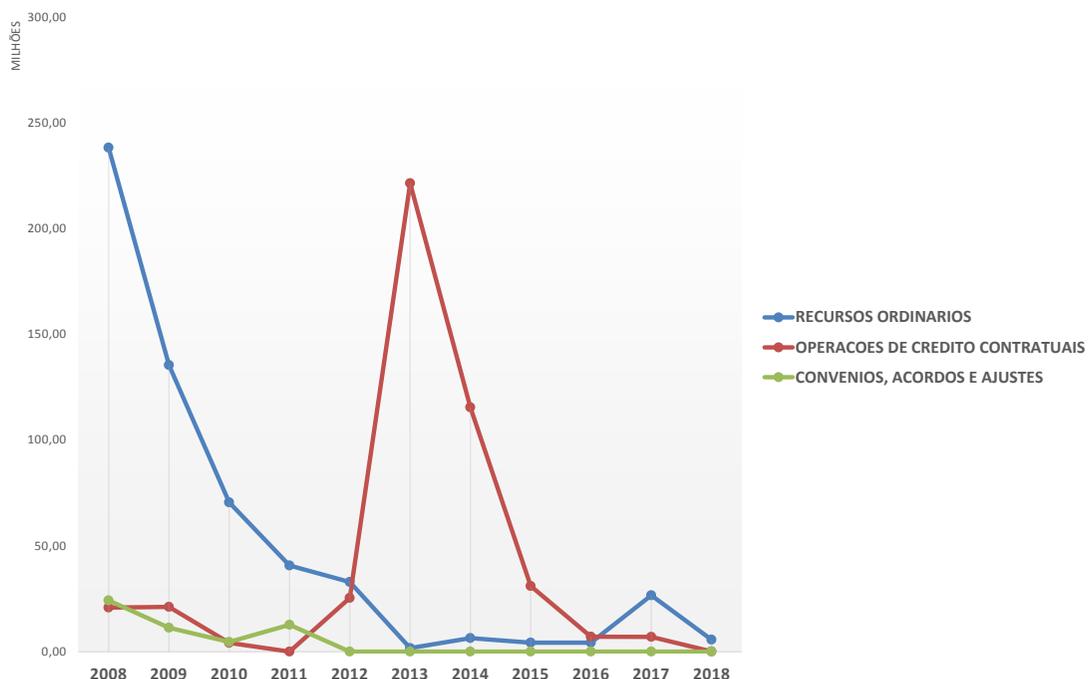


# 1 INTRODUÇÃO

A metade da segunda década dos anos 2000 já está marcada na história da Polícia Militar de Minas Gerais (PMMG) como um período de inflexão nas suas práticas de gestão. Após passar por um período de grande diversificação do seu portfólio de serviços e alta disponibilidade de recursos orçamentários e financeiros para investimentos, a Instituição, impactada pela nova realidade econômica do país e do estado, passou enfrentar o desafio de se reinventar para produzir mais e melhor, mas com menor disponibilidade de recursos (GRÁF. 01).

9

**GRÁFICO 01** - Evolução dos Investimentos em Segurança Pública, por fonte de recursos - 2008-2017 - Valores liquidados atualizados pelo IGP-M.



**Fonte:** Portal da Transparência, 2018.

Nos anos de 2015 a 2018 a Polícia Militar mostrou mais uma vez porque é uma Corporação sólida e Patrimônio do Povo Mineiro há mais de 243 anos. Tendo como base os seus valores institucionais e sua inspiração de servir à sociedade, a PMMG demonstra mais uma vez sua vocação para a vanguarda e inicia um profundo processo de reestruturação interna, incluindo a revisão da sua arquitetura organizacional.

As mudanças, ainda em curso, compõem o escopo do Programa de Reestruturação da PMMG<sup>1</sup>, e incluíram: a) a extinção do Estado-Maior no nível estratégico e a criação do Gabinete do Comando-Geral e respectivas Assessorias Estratégicas; b) a redefinição das estruturas das Unidades de Execução Operacional (UEOp), centralizando as atividades de apoio (compras, logística, recursos humanos, etc.) nas sedes de Regiões da Polícia Militar (RPM)<sup>2</sup>; c) mudanças na articulação operacional, com extinção de UEOp, segundo critérios técnicos, e o recolhimento de frações desconcentradas; e d) a revisão dos processos de suporte, segundo a metodologia de Gestão por Processos, dentre outras medidas.

A reestruturação organizacional se deu de forma articulada com a estratégia de emprego operacional da Corporação, direcionando todo o efetivo disponibilizado para a sua atividade-fim. Destarte, condições foram criadas para que o novo projeto de setorização fosse implementado, criando-se o conceito das Bases de Segurança Comunitária (BSC).

As BSC representam um novo conceito de policiamento de proximidade com o cidadão, em que tecnologia de ponta (vídeo-monitoramento, comunicação digital, etc.) é aliada à inexistência de manutenção predial e de estrutura administrativa para garantir a otimização do emprego do efetivo na atividade finalística, maior capilaridade e ostensividade e o posicionamento em locais estratégicos para melhor atendimento ao público. Inicialmente implantada em Belo Horizonte, com 86 setores de policiamento, atualmente as BSC já estão presentes em 14 municípios de Minas Gerais, com um total de 216 setores em funcionamento.

O aperfeiçoamento da estratégia de emprego operacional foi acompanhada pela implantação da metodologia de Gestão do Desempenho Operacional (GDO)<sup>3</sup> e promoveu o engajamento dos Comandantes e policiais-militares em todos os níveis da Corporação no acompanhamento, além da adoção de medidas diárias para o controle da criminalidade, especialmente a criminalidade violenta.

A continuidade das estratégias adotadas até então têm apresentado resultados bastante significativos na redução da criminalidade e no número de homicídios consumados em Minas Gerais, provocando uma inflexão na ascendência que estas modalidades criminosas apresentavam entre 2010 e 2015 (GRÁF. 02 e 03). O Índice de Crimes Violentos (ICV) apresentou redução de 12,9% entre 2017 e 2016 e 30% na comparação 2018-2017, enquanto a Taxa de Homicídios Consumados (THC) reduziu em 5% e 23%, nos mesmos períodos, respectivamente, demonstrando o êxito das intervenções adotadas pela PMMG, sempre de forma integrada aos demais órgãos do Sistema de Defesa Social e com a sociedade.

---

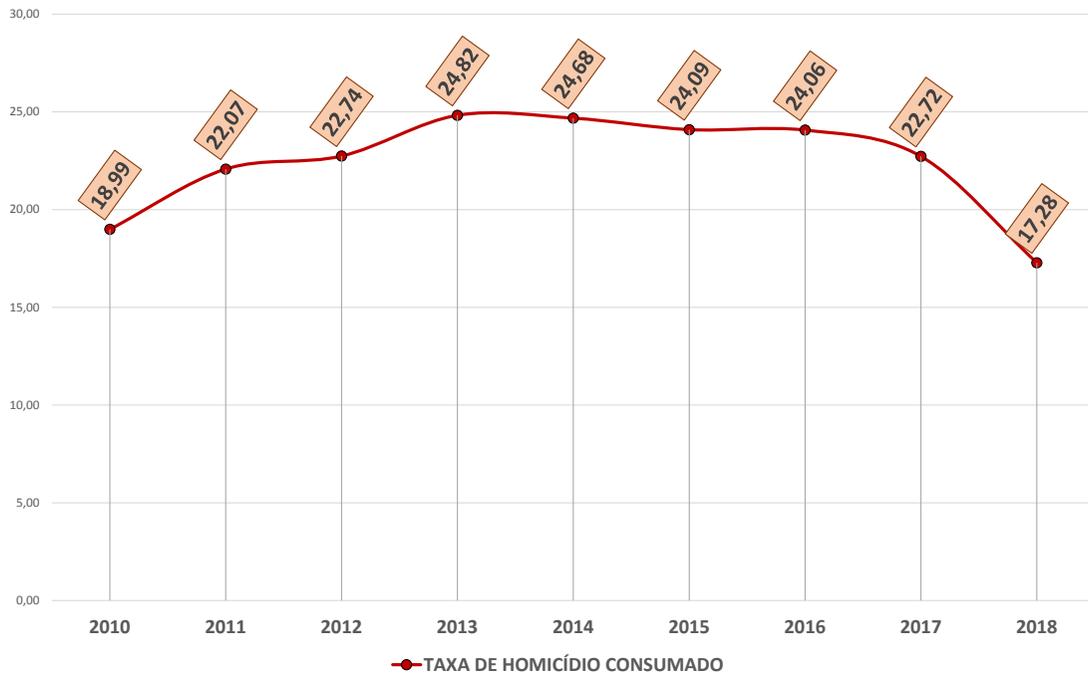
<sup>1</sup> Diretriz 3.01.08/2017 – CG – Regula procedimentos e orientações para a reestruturação da Polícia Militar de Minas Gerais.

<sup>2</sup> Resolução 4.626, de 05 de dezembro de 2017 - Estabelece a estrutura básica das seções do Estado-Maior das Unidades de Execução Operacional da Polícia Militar de Minas Gerais.

<sup>3</sup> Diretriz nº 3.01.07/2017-CG – 2ª Edição revisada que contém a Diretriz de- Gestão do Desempenho Operacional (GDO).

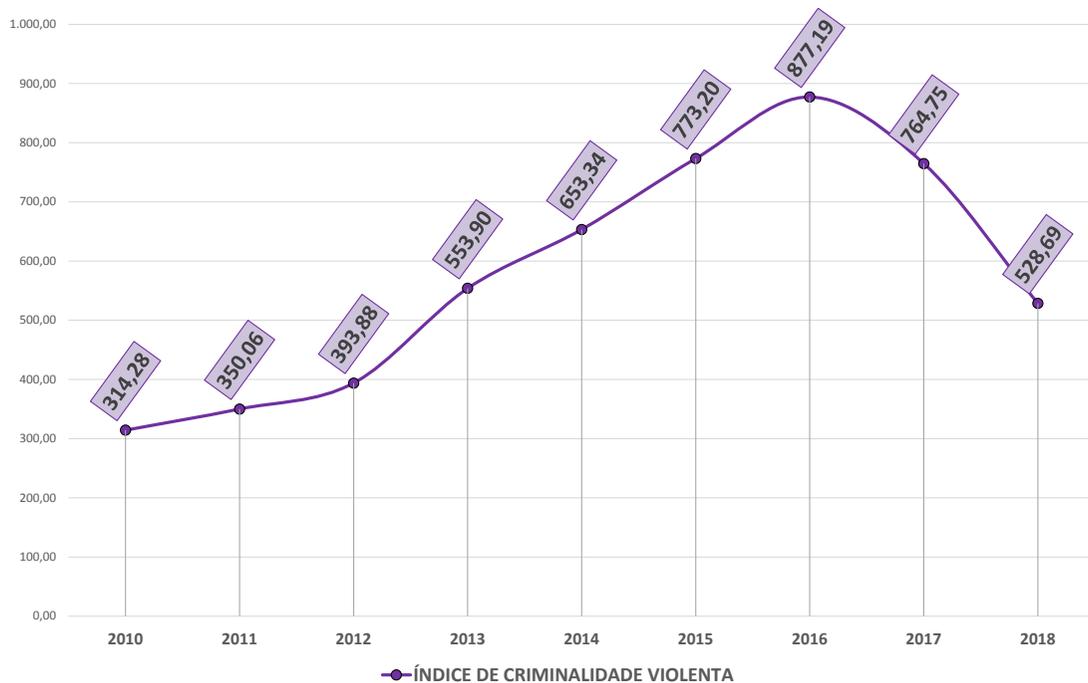


**GRÁFICO 02 - Evolução da Taxa de Homicídios Consumados em Minas Gerais 2010-2018.**



Fonte: Centro Integrado de Informações de Defesa Social, 2018.

**GRÁFICO 03 - Evolução do Índice de Crimes Violentos em Minas Gerais 2010-2018.**



Fonte: Centro Integrado de Informações de Defesa Social, 2018.

O Comando da Polícia Militar, em janeiro de 2019, inicia sua gestão com o compromisso de consolidar as medidas inovadoras em curso, mas seguindo a característica incremental da Gestão Pública Contemporânea, apresentar novas propostas para a melhoria da *performance* organizacional, especialmente em dois vetores principais: a melhoria da sensação de segurança e a otimização e valorização dos recursos humanos para enfrentamento do crime e da violência em Minas Gerais.

Em relação à sensação de segurança, denota-se que mesmo diante da redução ano a ano dos indicadores de criminalidade, parte da população ainda se sente insegura, o que demanda a formulação e implementação de políticas públicas por parte do Estado com o fito de intervir neste fenômeno. Para além da mera percepção social, estudos contemporâneos<sup>4</sup> apontam para a fundamental importância da segurança pública para o desenvolvimento socioeconômico, em nível local, regional e nacional.

Nesta esteira, não há como promover segurança pública de qualidade e contribuir para o desenvolvimento econômico e social de Minas Gerais sem a otimização e valorização dos recursos humanos para enfrentamento do crime e da violência em Minas Gerais. A relevância do assunto para as organizações reside no fato destas serem formadas por pessoas, as quais são as responsáveis pela tomada de decisões e pela execução das atividades diretamente relacionadas à efetividade do alcance dos objetivos organizacionais.

Os pressupostos da melhoria da sensação de segurança e a otimização e valorização dos recursos humanos para enfrentamento do crime e da violência em Minas Gerais, funcionarão como azimutes para o direcionamento da atuação do Comando e de todos os níveis da Polícia Militar no quadriênio 2019-2022, devendo perpassar as iniciativas, os planejamentos, os planos e os projetos engendrados por todos os membros da Instituição.

Em face de todo o exposto, o presente documento tem 02 objetivos principais:

1. Apresentar as realizações do Comando da PMMG nos primeiros 100 dias de gestão, em um exercício de transparência e *accountability*, segundo as melhores práticas de comando e gestão;
2. Apresentar as principais iniciativas e projetos estratégicos que serão conduzidos pelo Comando da Corporação a partir do corrente ano, visando ao alcance dos objetivos institucionais ora estabelecidos.

Por fim, resta esclarecer que as propostas apresentadas no presente relatório não interrompem as iniciativas e projetos afetos ao Plano Estratégico 2016-2019 e do Programa de Reestruturação que ainda se encontrem em andamento, os quais deverão ter o seu seguimento normal. Destarte, iniciativas e projetos decorrentes do presente documento serão incorporados pelas respectivas áreas envolvidas.

---

<sup>4</sup> Nascimento e Teixeira (2016) e Ewetan e Urhie (2014).







2 AÇÕES DE COMANDO  
NOS PRIMEIROS 100 DIAS DE 2019

## 2.1 Otimização dos períodos de cursos de formação, atualização e treinamentos complementares

Buscando propiciar as melhores condições para o desenvolvimento do militar em sua carreira, de forma equânime e acessível para todos, o Comando da Polícia Militar mantém gestão constante dos cursos e treinamentos disponibilizados aos integrantes da Corporação e que sejam requisitos para progressão na carreira. Assim, é possível otimizar as durações dos cursos/treinamentos, sem perda da qualidade, mas com a redução do tempo em que o militar permanece distante de seus familiares. Isto representa maior qualidade de vida para o militar e sua família.

Neste contexto, nestes primeiros 100 dias de Comando, foram alteradas as durações do Curso de Formação de Sargentos (CFS) e Curso de Atualização em Segurança Pública (CASP), conforme descrito no quadro 01, a seguir. Outra vantagem indireta da medida será a economia estimada com o menor tempo de indisponibilidade dos militares para atuação nas suas atividades.



**Quadro 01** - Descrição da otimização dos cursos e treinamentos complementares a partir de 2019.

| Ação                                    | Duração Anterior | Nova Duração | Economia Estimada <sup>1</sup> |
|---|------------------|--------------|--------------------------------|
| Redução do CFS                          | 13 meses         | 12 meses     | R\$ 1.566.782,82               |
| Redução do CASP                         | 05 meses         | 04 meses     | R\$ 1.105.027,20               |
| <b>Revisão Treinamento Complementar</b> | 11.827 horas     | 8.206 horas  | R\$ 290.874,93                 |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Planejamento e Gestão Orçamentária (AE2), 2019; Academia de Polícia Militar, 2019

**Nota:** <sup>1</sup>A economia estimada foi calculada considerando a remuneração média dos participantes dos cursos. Para os Treinamentos Complementares foi considerado o somatório de carga-horária de todos os cursos e treinamentos.



## 2.2 Redistribuição dos recursos logísticos para a proteção do militar



A manutenção de logística adequada na área de segurança pública é um dos maiores desafios para a gestão, especialmente em um contexto de crise. Os insumos utilizados nos serviços são em regra de alto-custo e demandam trabalho constante do Comando para fornecer ao policial-militar as melhores condições possíveis de trabalho, visando a promover a sua tranquilidade e segurança.

Mesmo no contexto de restrição fiscal, o Comando da PMMG vem obtendo êxito na diversificação das fontes de recursos para financiar a melhoria contínua da logística para o policial-militar. O quadro 02, a seguir, apresenta as entregas já realizadas nos primeiros 100 dias de comando:

**Quadro 02** - Itens distribuídos para a redistribuição dos recursos logísticos para proteção do policial-militar.

| ITEM               | QTDE  |
|--------------------|-------|
| Espingarda Cal 12  | 30    |
| PEIE               | 35    |
| Coletes balísticos | 1.817 |
| PT .40             | 236   |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.



### 2.3 Distribuição de viaturas e equipamentos destinados ao fortalecimento do policiamento ostensivo

Com o objetivo de fortalecer o policiamento ostensivo, focalizado na prevenção e repressão da criminalidade, o Comando tem mantido esforço contínuo para vencer as restrições orçamentárias que dificultam a manutenção de logística adequada ao serviço de segurança pública.

Gestão para a diversificação das fontes de recurso permitiram que nos primeiros 100 dias de comando fossem realizadas entregas oriundas de emendas parlamentares, convênios e Termos de Ajustamento de Conduta (TAC) junto ao Ministério Público. As viaturas e equipamentos (QUADRO 03) irão potencializar o policiamento ostensivo de diversas localidades em todo território mineiro.

**Quadro 03** - Itens logísticos distribuídos de janeiro a março de 2019.

| ITEM               | QTDE  |
|--------------------|-------|
| Viaturas SW        | 31    |
| Caminhonetes       | 07    |
| Espingarda Cal 12  | 30    |
| PEIE               | 35    |
| Coletes balísticos | 1.817 |
| PT .40             | 236   |
| Computador         | 113   |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.



## 2.4 Redução dos principais indicadores criminais

Conforme já fora apresentado, os anos de 2017 e 2018 foram marcados pelo excepcional desempenho da Polícia Militar na redução dos principais indicadores de criminalidade que comprometem a sensação de segurança da população, quais sejam o Índice de Crimes Violentos (ICV) e a Taxa de Homicídios Consumados (THC).

As estratégias pelo Comando da PMMG nos primeiros 100 dias de 2019, aliadas ao engajamento dos policiais-militares de todos os níveis foram fundamentais para a manutenção do bom desempenho (FIG. 01), com redução de 30% e 16%, respectivamente.

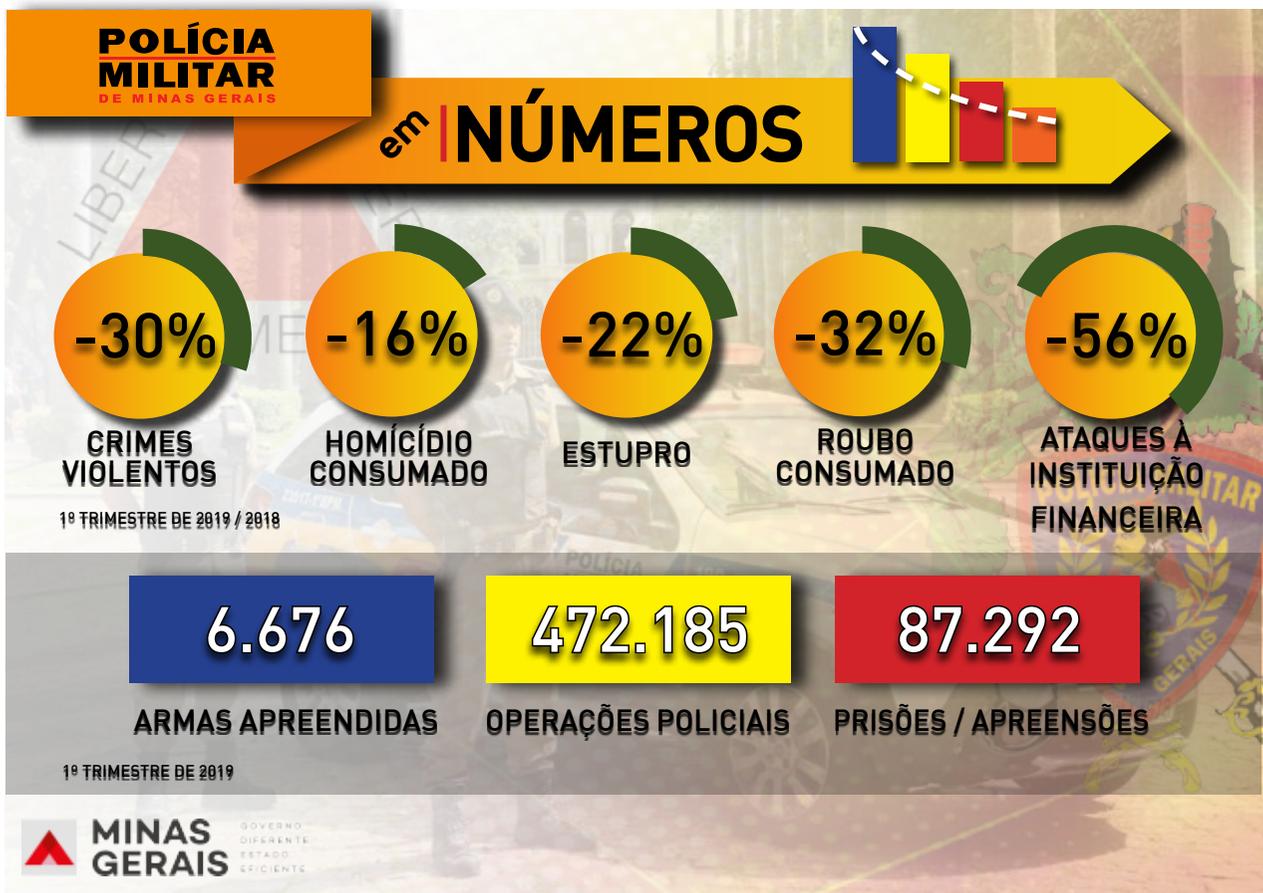


FIGURA 01 - Desempenho da PMMG nos indicadores finalísticos no 1º trimestre de 2019-2018. Armazém SIDS, 2019. Disponível em: <http://www.armazemsids.mg.gov.br>. Acesso em: 02 Abr 2019.





### 3 INICIATIVAS E PROJETOS PARA O PERÍODO DE 2019-2022

### 3.1 Emprego do Efetivo Policial-Militar

#### 3.1.1 Potencialização do efetivo através do emprego voluntário suplementar do policial-militar

Considerando as dificuldades do tesouro para a reposição dos efetivos da Polícia Militar pela via da inclusão mediante concurso, uma das estratégias do Comando será viabilizar a regulamentação do emprego do militar da ativa, de forma voluntária, no horário de folga, mediante remuneração extra.

O emprego do efetivo suplementar se daria em situações especiais ou extraordinárias, em que a demanda por efetivo supere ao ordinário, tais como em grandes eventos, operações de grande porte, dentre outras situações.

#### 3.1.2 Substituição de policiais-militares empregados em atividades administrativas

O escopo do projeto é a substituição de policiais militares que exercem atividades administrativas nas diversas Unidades Operacionais e Administrativas da PMMG por servidores civis ocupantes de cargo de livre nomeação, visando potencializar a presença do policial militar na atividade finalística da Instituição sem que ocorra solução de continuidade nas ações administrativas.

Busca-se, com a iniciativa alcançar os seguintes objetivos:

- a) Viabilizar o desenvolvimento das atividades administrativas por servidores civis ocupantes de cargos comissionados;
- b) Realocar os policiais militares da PMMG cuja higidez física e mental assim o permita da administração para a atividade fim;
- c) Aumentar a capacidade operacional da PMMG nos 853 municípios de Minas Gerais;
- d) Melhorar a prevenção e a repressão das infrações penais, a partir do aumento da ostensividade policial militar.

A iniciativa está alinhada com o pressuposto de promover a melhoria da sensação de segurança em Minas Gerais e com a otimização e valorização dos recursos humanos para enfrentamento do crime e da violência em Minas Gerais.



## 3.2 Logística

### 3.2.1 Aquisição de kits de tecnologia para registro de REDS

Proposta de aquisições de *tablets*, com acesso à internet, e suportes adaptados para uso em viaturas a fim de possibilitar o uso para registro de Registro de Eventos de Defesa Social (REDS). Tal estratégia potencializará o policiamento ostensivo por reduzir a demanda de deslocamentos das guarnições dos respectivos setores para registrar REDS e REDS-TC<sup>5</sup> nas estruturas físicas de Unidades da PMMG, Delegacias da Polícia Civil, Pontos descentralizados de REDS e Centro de Registro de Ocorrências Policiais. Além disso, o uso do *tablet* possibilitará o acesso a funcionalidades como o aplicativo QAPP, pesquisa de veículos, indivíduos, entre outras.

### 3.2.2 Investimento em recursos logísticos por meio da diversificação de fontes de financiamento

Diante das restrições orçamentárias impostas pela crise fiscal do Estado, o Comando da Corporação tem investido em ações para diversificação das fontes de recurso para financiamento da reestruturação logística para suporte ao desempenho da missão institucional.

#### 3.2.2.1 *Perspectivas de captação de emendas parlamentares em 2019*

No primeiro trimestre de 2019 foram apresentadas pelo Comando as propostas para captação de emendas parlamentares individuais federais para o mesmo ano, com previsão de captação de R\$ 6.552.912,96. O detalhamento da aplicação é do Quadro 03 a seguir.

---

<sup>5</sup> Registro de Evento de Defesa Social com Termo Circunstanciado de Ocorrência.

**Quadro 03** – Propostas de emendas parlamentares federais em 2019.

| Nº Proposta                           | Itens previstos  | Localização          | Valor concedente em R\$ |
|---------------------------------------|--|----------------------|-------------------------|
| 3.055                                 | 23 viaturas SW, 01 caminhonete, 52 motos 300cc, 408 coletes balísticos, 20 PEIE e 24 rádios móveis.  | Diversas localidades | 4.931.649,98            |
| 639                                   | 04 viaturas SW, 01 caminhonete, 01 moto 300cc, 34 PEIE, 49 espingardas Cal .12 e 05 rádios móveis.   | Diversas localidades | 891.262,98              |
| 389                                   | Estande de tiro de Varginha  | Varginha             | 630.000,00              |
| 3.497                                 | 342 conjuntos de carteiras e cadeiras  | APM/EFO              | 100.000,00              |
| TOTAL PREVISTO PARA FUTURO DESEMBOLSO |  |                      | 6.552.912,96            |
| <b>TOTAL DE ITENS PREVISTOS</b>       | <b>27 viaturas SW, 53 motos 300cc, 02 caminhonetes, 408 coletes balísticos, 54 PEIE, 49 espingardas Cal .12, 342 conjuntos de carteiras e cadeiras, além de 01 obra.</b> |                      |                         |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.

Além das propostas de captação de emendas federais individuais, também foram apresentados projetos para o legislativo estadual, estando as propostas ainda em análise. A perspectiva é captar R\$ 6.965.938,00 para aplicação na área logística da PMMG, conforme plano específico.

Ainda em 2019, conforme calendário a ser definido pela União, haverá a abertura do SICONV para cadastro da Emenda da Bancada Federal (Emenda n. 71140011), no valor de R\$ 39.800.000,00, destinada aos órgãos de segurança pública do Estado.

A última proposta apresentada pela PMMG aos parlamentares contempla aquisições de caminhonetes e coletes balísticos (Tabela 01) e serão necessárias negociações para saber o percentual de recursos a ser destinado à Instituição.

**Tabela 01** – Propostas aplicação de emendas parlamentar de Bancada para o ano de 2019.

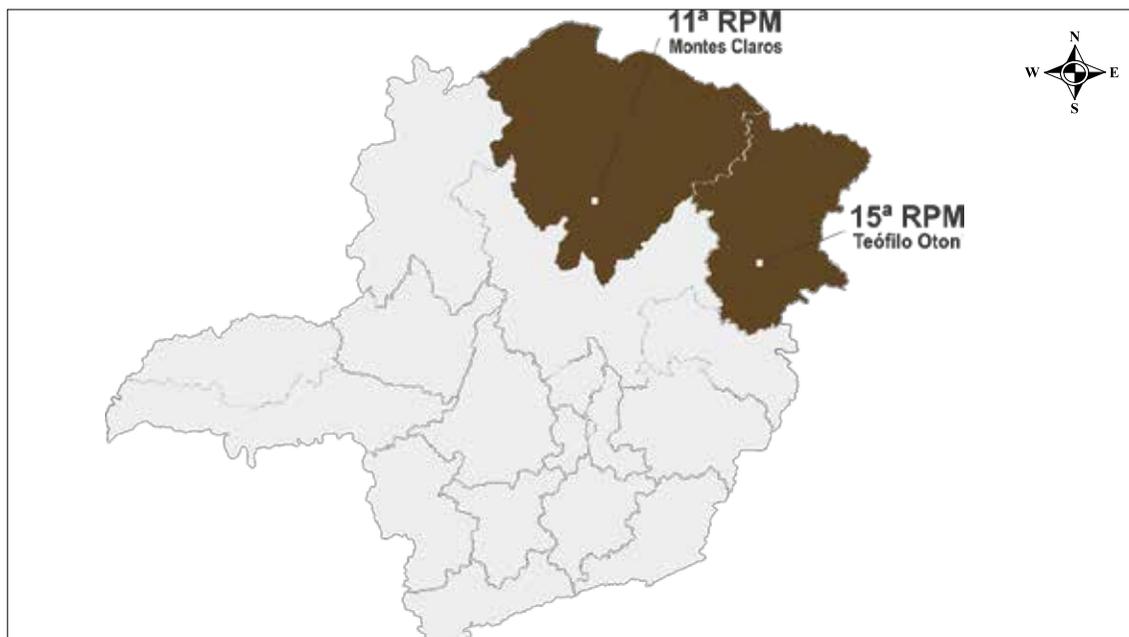
| ITEM                 | QTDE  |
|----------------------|-------|
| Caminhonete 4 x 4    | 200   |
| Colete antibalístico | 2.000 |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.

### 3.2.2.2 Captação via Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)

Foram apresentados, no mês de fevereiro de 2019, duas propostas de projetos ao Ministério Público, vinculados à prevenção de acidentes de trânsito e atendimento a vítimas de trânsito, no valor total de R\$ 39.988.459,08, os quais seriam oriundos de celebração de TAC do Ministério Público de Minas Gerais.

O primeiro projeto é intitulado “*Digitalização da Rede Rádio dos Municípios atendidos pela Região de Montes Claros e Teófilo Otoni com foco no trânsito urbano e rodoviário*” e tem como escopo a digitalização da rede rádio dos municípios atendidos, com vistas a possibilitar maior segurança e clareza nas comunicações das redes de rádio das UEOp e, dessa forma, melhoria no atendimento às vítimas de acidentes automobilísticos, assim como a realização de ações preventivas de proteção à vida (blitz, operações policiais, campanhas educativas, entre outras) desencadeadas nas vias urbanas e rurais. O investimento estimado é R\$ 25.617.467,08.



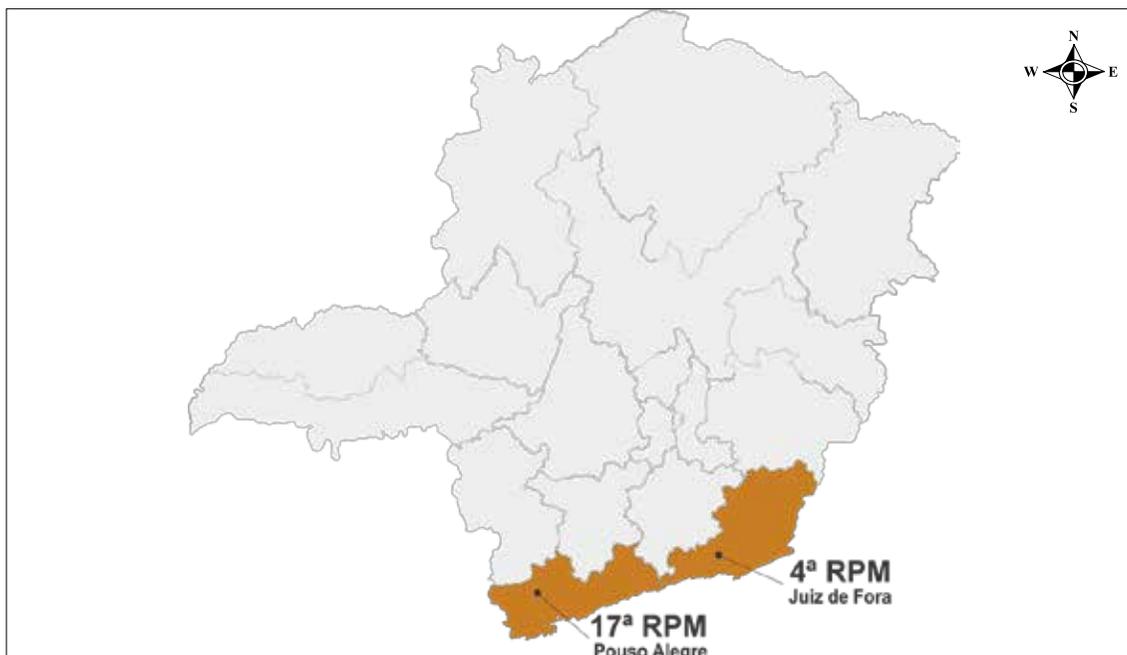
**FIGURA 02** – Área alcançada pelo projeto de digitalização da rede de rádio via TAC. Assessoria Estratégica de Desenvolvimento Organizacional (AE6), 2019.

O segundo projeto a ser financiado com os recursos do TAC é intitulado “*Patrulha Rural na proteção à vida no trânsito*”, cujo foco é a atuação na fiscalização, orientação e controle do trânsito, com o objetivo de proporcionar segurança e fluidez do trânsito e assegurar o cumprimento das leis e normas em vigor no ambiente rural e vias de trânsito associadas, bem como o primeiro atendimento a vítimas de trânsito. O projeto terá duas fases, com previsão de aquisições de 82 caminhonetes 4x4 equipadas com rádio de comunicação digital, no valor estimado de R\$ 14.370.992,00, para emprego exclusivo nas Patrulhas Rurais do Estado.

A previsão é que a decisão em relação aos projetos ocorra entre o Ministério Público e a empresa vinculada ao TAC no mês de abril de 2019.

### 3.2.2.3 Digitalização rede rádio da 4ª e 17ª RPM via Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP)

No mês de março de 2019, foi entregue à Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP) projeto para a digitalização da rede rádio das UEOp pertencentes a 4ª e 17ª Regiões de Polícia Militar (RPM). Tal processo visa prover comunicações seguras e ampliar a cobertura da radiocomunicação para as frações situadas em 157 municípios, na prevenção da criminalidade, no apoio ao policiamento ostensivo geral e para diminuir o índice de criminalidade nas duas RPM da PMMG que fazem divisas com os Estados do Rio de Janeiro e São Paulo.



**FIGURA 03** – Área alcançada pelo projeto de digitalização da rede de rádio via FNSP. Assessoria Estratégica de Desenvolvimento Organizacional (AE6), 2019.

A proposta é captar o montante de R\$ 30.501.364,83, necessários para digitalização das duas RPM, via Fundo Nacional de Segurança Pública, nos termos da recente Lei nº 13.756/2018, a qual dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP) e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias.

### 3.2.2.4 Projeto Divisa Segura

O projeto Divisa Segura foi desenvolvido pelo Comando de Policiamento Rodoviário com vistas a captar recursos para aquisição de 300 fuzis Cal. 762 para destinar às frações de 137 Municípios situados em divisas com outros Estados da Federação. O investimento total estimado será de R\$ 1.995.270,00.



### 3.2.2.5 Projetos de segurança em áreas turísticas

O projeto irá contar com recursos oriundos do Ministério do Turismo e seu escopo é dar suporte ao desenvolvimento turístico do Estado, por meio do policiamento ostensivo direcionado.

Os investimentos terão para finalidade atender as regiões turísticas das Águas, Diamantes, Belo Horizonte, Ouro, Vale Verde e Quedas D'Água, os quais totalizam 58 municípios. A proposta prevê aquisições de 06 BSC, 102 caminhonetes, 56 motos e kits (BSC, comunicação e tecnologia embarcada) num total de investimentos de R\$ 22.936.745,00, conforme detalhado no Quadro 04.

**Quadro 04** - Plano detalhado de investimentos do projeto de segurança em áreas turísticas.

| Região Turística                | Itens previstos  | Valor total em R\$ |
|---------------------------------|--|--------------------|
| Águas                           | 24 Caminhonetes, 05 BSC, 16 motos 300cc, 5 Kits tecnologia BSC, 24 Kits tecnologia viaturas e 24 kits comunicação.           | 6.239.160,00       |
| Diamantes                       | 30 Caminhonetes, 30 Kits tecnologia viaturas e 30 kits comunicação.  | 5.796.450,00       |
| Ouro                            | 27 Caminhonetes, 27 Kits tecnologia viaturas e 27 kits comunicação.  | 5.216.805,00       |
| Belo Horizonte                  | 40 motos 300cc, 40 Kits tecnologia viaturas e 40 kits comunicação.   | 1.408.600,00       |
| Vale Verde e Quedas D'Água      | 21 Caminhonetes, 01 BSC, 1 Kit tecnologia BSC, 21 Kits tecnologia viaturas e 22 kits comunicação.                            | 4.275.730,00       |
| TOTAL PREVISTO                  |  | 22.936.745,00      |
| <b>TOTAL DE ITENS PREVISTOS</b> | <b>102 Caminhonetes, 06 BSC, 56 motos 300cc, 6 Kits tecnologia BSC, 142 Kits tecnologia viaturas e 143 kits comunicação.</b> |                    |

Fonte: Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4) e Assessoria Estratégica de Desenvolvimento Organizacional (AE6), 2019.

### 3.2.2.6 Projetos com recursos já captados e em fase de execução, com previsão de entrega para 2019-2020

Além da gestão para captação de novas emendas parlamentares para melhoria contínua da logística da Corporação, o Comando deu continuidade aos projetos que já estavam em curso, cujas previsões de conclusão sejam para 2019 e 2020.

### 3.2.2.6.1 Captações de emendas parlamentares realizadas em 2017

Em 2017 foram captados R\$ 45.668.241,50 em emendas parlamentares federais, com destaque para a emenda de bancada federal (convênio n. 853.499), a qual se encontra no aguardo de autorização de mudanças de localidades pela Senasp e/ou distribuição das viaturas já adquiridas (após a devida inclusão em carga, emplacamento, plotagem e configuração dos rádios) cuja relação já coincide com a relação já aprovada pela Senasp.

Em relação aos convênios, cujos recursos já foram total ou parcialmente desembolsados, o que ocorreu no final do ano de 2018, estes já se encontram em fase de execução das aquisições, conforme autorizações da Senasp, e o valor já disponibilizado (QUAD. 05). Quanto à obra do estande, esta se encontra no aguardo do cumprimento das diligências demandas pela Mandatária (Caixa Econômica Federal), acerca dos projetos e documentações técnicas, para posterior solicitação do desembolso financeiro e realização do processo licitatório.

**Quadro 05** - Projetos financiados por recursos de emendas federais captadas no ano de 2017.

| Nº Convênio                     | Itens previstos  | Localização                                   | Valor concedente em R\$ | Valor já desembolsado em R\$ |
|---------------------------------|--|---|-------------------------|------------------------------|
| 853.499                         | 625 viatura SW e 625 rádios móveis *   | Diversas localidades                          | 40.101.869,00           | 40.101.869,00                |
| 853.809                         | 03 Repetidoras, 86 rádios móveis e 67 HTs  | Diversas localidades da Região de Divinópolis | 1.000.000,00            | 218.248,26                   |
| 861.601                         | 64 Tablets   | UEOp da 1ª RPM                                | 100.000,00              | 0,00                         |
| 855.931                         | 03 viaturas SW; 14 motos 300cc; 03 rádios móveis e 97 HTs  | Diversas localidades                          | 988.344,50              | 0,00                         |
| 853.910                         | 01 viatura SW; 07 BCM; 24 motos 300cc; 04 motos 600cc; 77 HTs; 06 rádios móveis; 06 notebook e 146 coletes balísticos  | Diversas localidades                          | 2.578.102,00            | 1.988.600,00                 |
| 849.545                         | 46 Instrumentos Musicais   | Academia de Polícia Militar                   | 499.926,00              | 499.926,00                   |
| 858.278                         | Estande Tiro de Ipatinga   | Ipatinga                                      | 400.000,00              | 0,00                         |
| TOTAL DESEMBOLSO                |  |   | 45.668.241,50           | 42.808.643,26                |
| <b>TOTAL DE ITENS PREVISTOS</b> | <b>629 viaturas SW; 42 motos; 07 BCM; 146 coletes balísticos; 64 tablets; 06 notebooks; 720 rádios móveis; 241 HTs, 03 repetidoras; 46 instrumentos musicais, além de 01 obra.</b> |   |                         |                              |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.

**Nota:** \* Vide apêndice único com a relação dos município indicados.



### 3.2.2.6.2 Captações de emendas parlamentares federais realizadas em 2018

As captações de emendas parlamentares no ano de 2018 totalizaram o montante de R\$ 8.543.802,52 em emendas parlamentares federais individuais. Os convênios oriundos destas emendas foram assinados no final do mês de dezembro de 2018 e estão em fase de inclusão dos processos licitatórios junto à Senasp, bem como ajustes de plano de trabalho pela variação de quantitativo dos itens, em virtude de processo licitatório (Quadro 06).

A previsão é que as aquisições ocorram no segundo semestre de 2019 ou no primeiro semestre de 2020, a depender da aprovação dos ajustes de plano de trabalho e datas de desembolso financeiro por parte da Senasp.

**Quadro 06** - Projetos financiados por recursos de emendas federais captadas no ano de 2018.

| Nº Convênio                           | Itens previstos  | Localização          | Valor concedente em R\$ |
|---------------------------------------|--|----------------------|-------------------------|
| 880.222                               | 34 viatura SW, 22 motos 300cc, 05 motos 600cc, 02 caminhonetes, 119 PEIE, 357 cartuchos PEIE, 223 coletes balísticos, 169 armários de aço, 04 HTs e 36 rádios móveis   | Diversas localidades | 5.842.500,00            |
| 880.230                               | 07 viaturas SW, 01 caminhonete, 13 fuzis Cal .556, 08 rádios móveis e 48 HTs   | Diversas localidades | 1.085.061,00            |
| 880.233                               | Mobiliários diversos e itens de informática  | Região de Unai       | 195.349,00              |
| 880.225                               | 01 caminhonete, 01 rádio móvel e diversos mobiliários e itens de informática para o COPOM  | Juiz de Fora         | 817.083,00              |
| 879.992                               | Estande de tiro de Pouso Alegre  | Pouso Alegre         | 603.809,52              |
| TOTAL PREVISTO PARA FUTURO DESEMBOLSO |  |                      | 8.543.802,52            |
| <b>TOTAL DE ITENS PREVISTOS</b>       | <b>41 viaturas SW, 22 motos 300cc, 05 motos 600cc, 04 caminhonetes, 223 coletes balísticos, 119 PEIE, 357 Cartuchos PEIE, 13 fuzis .556, 52 HTs, 45 rádios móveis, 169 armários de aço, mobiliários e itens de informática, além de 01 obra.</b> |                      |                         |

Fonte: Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.

### 3.2.2.6.3 Captações de emendas parlamentares estaduais realizadas em 2018

No ano de 2018, foram captados R\$ 6.287.522,00 em emendas parlamentares estaduais para investimento em viaturas, armamento, equipamentos e obra (TAB. 02).

**Tabela 02** – Detalhamento itens a serem adquiridos via emenda estadual, com previsão de entrega para 2019.

| ITEM                  | QTDE |
|-----------------------|------|
| Viaturas SW           | 29   |
| Caminhonetes          | 04   |
| Moto 300cc            | 52   |
| Espingarda Cal 12     | 46   |
| PEIE                  | 32   |
| Fuzil                 | 13   |
| PT .40                | 08   |
| HT                    | 04   |
| Obra                  | 01   |
| Digitalização Itajubá | 01   |

**Fonte:** Assessoria Estratégica de Logística e Tecnologia (AE4), 2019.

Do total de itens previstos, os seguintes ainda não foram entregues e têm previsão para o 1º semestre de 2019:

- a) 07 viaturas Station Wagon;
- b) 04 caminhonetes;
- c) 52 motos 300cc;
- d) 16 espingardas Cal 12;
- e) 13 fuzis;
- f) 08 PT .40;
- g) 04 Rádio HT;
- h) equipamentos para digitalização da rede rádio de Itajubá;
- i) reforma do Colégio Tiradentes da Polícia Militar de Ipatinga.

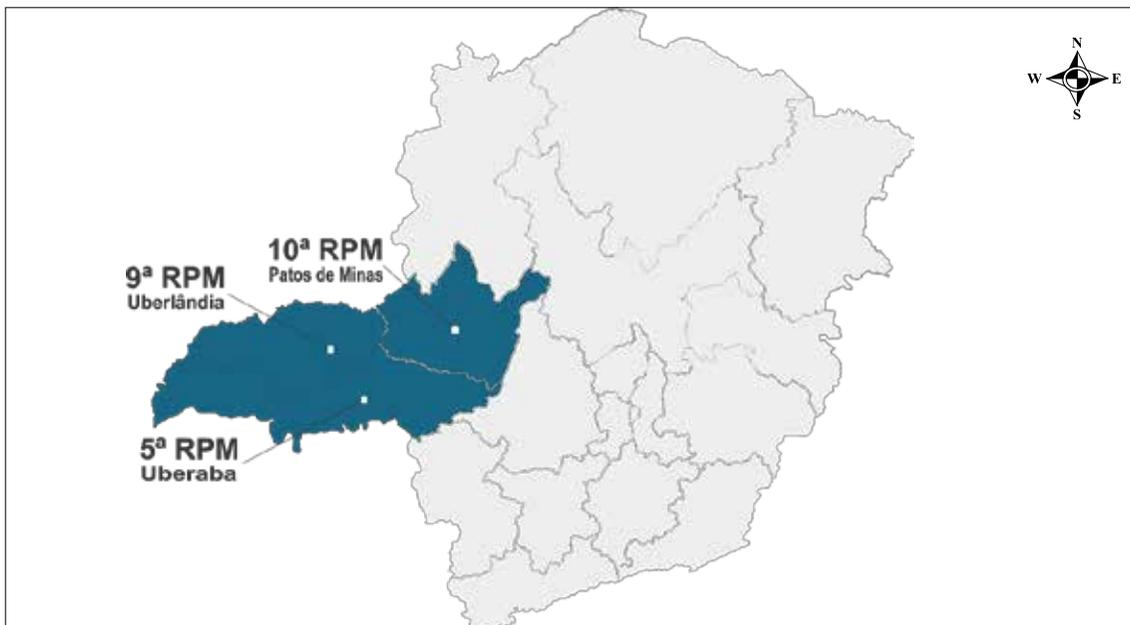


#### 3.2.2.6.4 Digitalização da rede rádio da 5ª, 9ª e 10ª RPM

Houve captações de recurso extraordinário do Ministério da Justiça e Segurança Pública para digitalização da rede rádio da 5ª, 9ª e 10ª RPM, no valor de R\$ 15.000.000,00.

O convênio foi assinado no final do mês de dezembro de 2018 e está em fase de inclusão e análise dos processos licitatórios junto à Senasp, bem como ajustes de plano de trabalho pela variação de quantitativo dos itens, em virtude de processo licitatório.

A previsão é que as aquisições ocorram no segundo semestre de 2019 ou primeiro semestre de 2020, a depender da aprovação dos ajustes de plano de trabalho, processos licitatórios e datas de desembolso financeiro por parte da Senasp.



**FIGURA 04** – Área alcançada pelo projeto de digitalização da rede de rádio com recursos do Ministério da Justiça e Segurança Pública. Assessoria Estratégica de Desenvolvimento Organizacional (AE6), 2019.

### 3.3 Programa Minas Segura

O Programa Minas Segura será a grande plataforma do Comando da PMMG para o quadriênio 2019-2022 e carreará os esforços institucionais em todas as áreas visando à promoção da sensação de segurança de toda a população de Minas Gerais. O Programa será composto por um total de 18 projetos e iniciativas, estruturados em 04 eixos, conforme Figura 05.

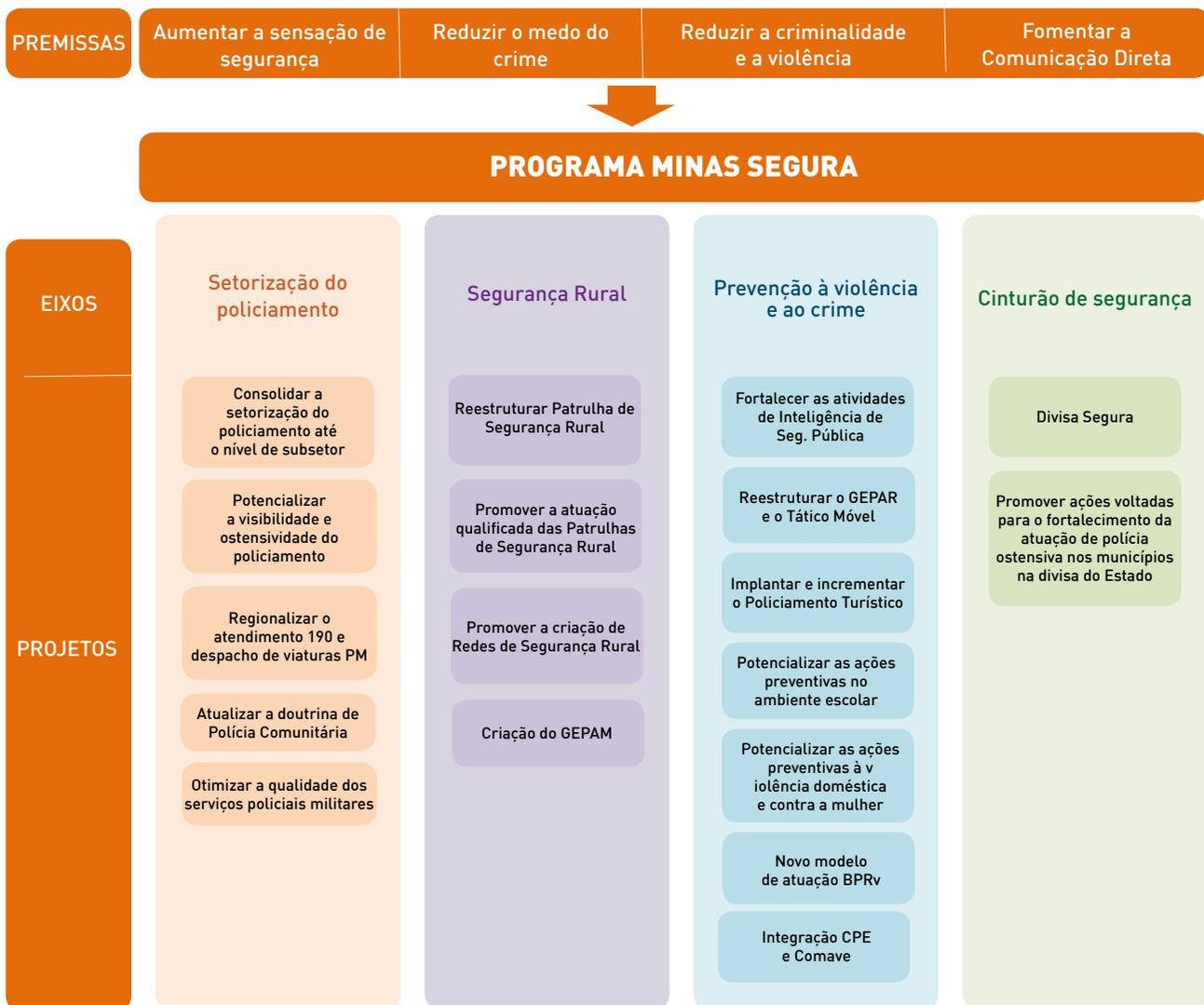


FIGURA 05 – Eixos de estruturação do Programa Minas Segura. Assessoria Estratégica de Emprego Operacional (AE3), 2019.



### 3.3.1 Descrição dos projetos integrantes do Programa Minas Segura por eixo

#### 3.3.1.1 *Setorização do policiamento ostensivo*

##### 3.3.1.1.1 Consolidar a setorização do policiamento até o nível de subsetor

Definir estratégias de setorização do policiamento ostensivo em todos os municípios do Estado de Minas Gerais, até o nível de subsetor, orientando o desenvolvimento das atividades por meio de ações direcionadas ao fluxo de implantação da setorização, desde a definição de área geográfica do setor até a setorização de pessoal e logística, incluindo o treinamento da tropa, tática e gestão operacional.

##### 3.3.1.1.2 Potencializar a visibilidade do policiamento

Aumentar a visibilidade/ostensividade do policiamento ostensivo nos municípios do Estado com a implementação e potencialização de ações focadas no policiamento dirigido, coordenação e controle interno, definição de mapa da prevenção, dentre outras.

##### 3.3.1.1.3 Regionalizar o serviço de atendimento do 190 e despacho de viaturas PM

A proposta consiste em centralizar os serviços de atendimento do tridígito 190 e despacho de viaturas nas sedes das Regiões de Polícia Militar. A rede de rádio será projetada para que a sede da RPM consiga despachar todas as viaturas de sua área de responsabilidade territorial. Nas cidades onde não for possível a conversa via rede de rádio o COPOM poderá acionar o policial militar via celular.

O projeto trará economia para o Estado ao desabilitar linhas de 190 das frações PM e centralizar em número bem menor nas sedes de Unidades de Direção Intermediária (UDI).

##### 3.3.1.1.4 Atualizar a Doutrina de Polícia Comunitária

Atualizar a Diretriz n. 3.01.06/11 – CG que regula a aplicação de filosofia de Polícia Comunitária na PMMG, modernizando os conceitos para aplicação no policiamento ostensivo, especialmente na setorização do policiamento.

##### 3.3.1.1.5 Otimizar a qualidade dos serviços policiais-militares

Apresentar medidas para melhoria da qualidade dos serviços policiais militares com foco no atendimento das expectativas do cidadão, passando pela avaliação dos serviços, treinamento da tropa e difusão de boas práticas.

### 3.3.1.2 *Segurança Rural*

#### 3.3.1.2.1 Promover a atuação qualificada das Patrulhas Rurais

Promover aperfeiçoamento no serviço de Patrulha Rural, de forma integrada com o fortalecimento das estratégias de inteligência de segurança pública e análise criminal, focalizando o atendimento das demandas conforme a realidade local.

#### 3.3.1.2.2 Reestruturar a Patrulha de Segurança Rural

Reestruturar o serviço de Patrulha de Segurança Rural com ações de pessoal e aquisição de materiais para potencializar a atuação da PMMG nas áreas rurais do Estado.

#### 3.3.1.2.3 Promover a criação de redes de segurança rural

Fomentar a criação de redes de proteção de segurança rural em todo o Estado com o apoio de tecnologias de cadastro e controle.

#### 3.3.1.2.4 Criação do Grupo Especial de Policiamento Ambiental (GEPAM)

A proposta é potencializar a realização de ações e operações de prevenção e repressão qualificada da criminalidade violenta no ambiente rural com a criação do Grupo Especial de Policiamento Ambiental (GEPAM).

Com objetivo de atuar de forma efetiva, visando à manutenção e preservação da ordem pública, nas subáreas de responsabilidade territorial das Companhias de Policiamento de Meio Ambiente do BPM MAmb, foi proposta a criação do Grupo Especial de Policiamento Ambiental (GEPAM).

As Guarnições GEPAM serão constituídas por 03 policiais militares devidamente treinados, armados e equipados, empenhados em turno ordinário ou especial de serviço, com emprego de viaturas tipo caminhonete 4X4. As ações e operações desencadeadas pelo Grupo Especial de Policiamento buscarão a prevenção e repressão de criminalidade violenta, através de recobrimento e intervenções qualificadas, além de auxiliar também na prevenção e repressão de crimes ambientais em meio rural.

A missão particular do GEPAM constitui:

- a) Realizar policiamento de meio ambiente.
- b) Exercer a repressão qualificada a crimes ambientais e a crimes violentos.
- c) Promover ações de enfrentamento a elementos criminosos, atuando principalmente, no meio rural (tráfico de drogas, posse ou porte irregular e/ou ilegal de armas, etc).
- d) Cumprir mandados de busca, apreensão e prisão.
- e) Atuar no recobrimento das Cias Mamb.
- f) Atuar secundariamente em ações e operações de caráter preventivo.



### 3.3.1.3 *Prevenção à violência e ao crime*

#### 3.3.1.3.1 Fortalecer as atividades de Inteligência de Segurança Pública (ISP)

Investir em inteligência de segurança pública, promovendo centralidade e integração dos sistemas de informação existentes, assim como ampliando as habilidades das áreas de estatística e análise criminal. O objetivo é identificar e priorizar soluções tecnológicas (AI, mineração de dados, análise de imagem, etc.), além de desenvolver iniciativas de formação continuada aos agentes do sistema de inteligência, propiciando condições para o aperfeiçoamento da gestão do conhecimento e da informação voltada à prevenção e combate ao crime.

#### 3.3.1.3.2 Reestruturar o GEPAR e Tático Móvel

Reestruturar o serviço Tático Móvel e do GEPAR com ações de pessoal e aquisição de materiais para potencializar a atuação da PMMG nas áreas de risco e no recobrimento.

#### 3.3.1.3.3 Implementar e incrementar o policiamento turístico

Potencializar as ações da PMMG nas áreas turísticas do Estado com foco na qualidade e no reaparelhamento do serviço.

#### 3.3.1.3.4 Potencializar ações preventivas no ambiente escolar

Potencializar as ações da PMMG no ambiente escolar no Estado com foco na qualidade do serviço prestado pela Instituição.

#### 3.3.1.3.5 Potencializar ações preventivas à violência doméstica e contra a mulher

Potencializar as ações da PMMG na prevenção da violência doméstica e familiar contra a mulher com foco na qualidade do serviço prestado pela Instituição.

#### 3.3.1.3.6 Novo modelo de atuação do Policiamento Rodoviário

A proposta é que o Policiamento Rodoviário atue de forma cada vez mais focalizada na prevenção criminal nas rodovias e estradas estaduais e federais delegadas em todo o estado de Minas Gerais.

O novo modelo de atuação está estruturado em três eixos, conforme descrito na Figura 06, a seguir:

| Repressão Qualificada   | Modernização Tecnológica   | Inteligência Integrada de Segurança Pública  |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de 36 Grupos Táticos Rodoviários (GTR)</li><li>• Treinamento dos militares junto ao Batalhão de Operações Especiais</li><li>• Aquisição de viaturas e equipamentos para potencializar as ações de repressão qualificada, especialmente aos ataques a instituições financeiras</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Integração com o Projeto Divisa Segura</li><li>• Captura de placas por OCR, emitindo alertas para abordagens qualificadas pelos policiais-militares</li><li>• Primeira fase em Belo Horizonte, com previsão de expansão para todo o estado</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Implantação de Sala de Operações do CPRv, integrando todas as informações das rodovias do Estado</li><li>• Funcionará como suporte aos Grupos Táticos Rodoviários (GTR), dando maior assertividade às ações.</li></ul> |

**FIGURA 06** – Detalhamento novo modelo de atuação do Comando de Policiamento Rodoviário. Polícia Militar de Minas Gerais, Comando de Policiamento Rodoviário, 2019.

#### 3.3.1.3.7 Integração CPE e Comave

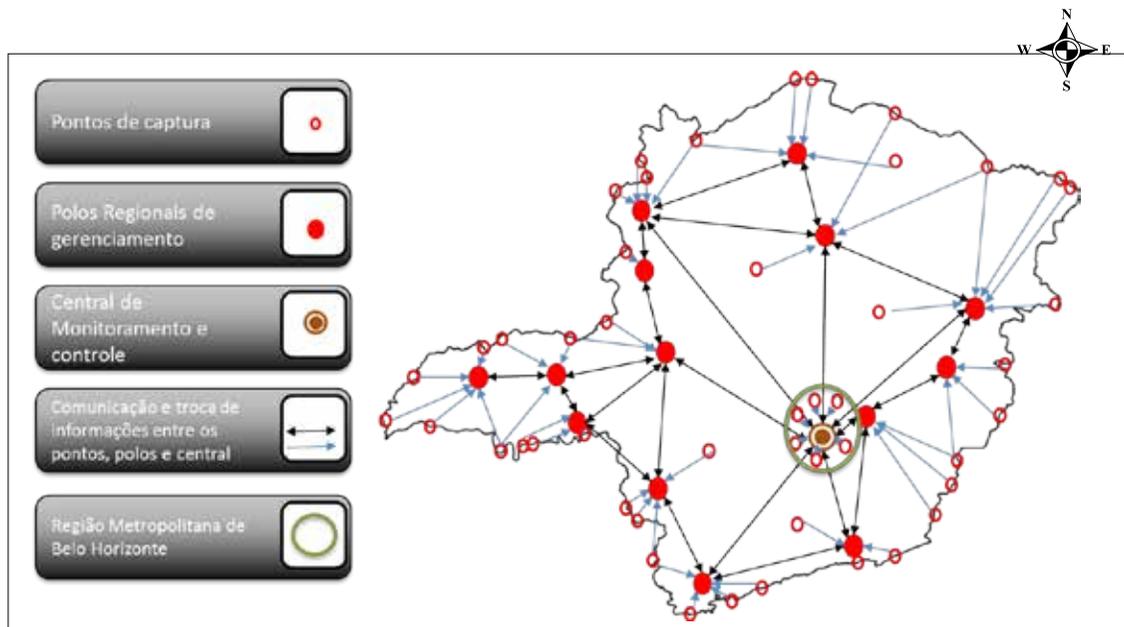
A proposta é potencializar atuação das Unidades do Comando de Policiamento Especializado (CPE) em todo território do estado, por meio da integração de esforços com o Comando de Aviação do Estado (Comave).

O objetivo é fazer frente à interiorização da criminalidade violenta, especialmente na prevenção e combate aos ataques à instituições financeiras, fonte de grande insegurança nas cidades do interior e com alto potencial de lesividade aos agentes de segurança pública e à população em geral.

### 3.3.1.4 Cinturão de Segurança

#### 3.3.1.4.1 Projeto Divisa Segura

O projeto Divisa Segura é uma estratégia multissetorial do Governo do Estado de Minas Gerais, com interfaces na Segurança Pública, Fiscalização Fazendária, Fiscalização Sanitária e Pecuária, com o objetivo de formar uma fronteira de segurança em todo o perímetro do Estado de Minas Gerais (FIG. 06).



**FIGURA 07**– Representação gráfica do modelo de funcionamento do projeto Divisa Segura, segundo distribuição no território de Minas Gerais. Governo de Minas Gerais. Comissão elaboradora do Projeto Divisa Segura, 2019.

O escopo do projeto consiste na integração de tecnologias para captura, coleta, estruturação e análise de dados, com vistas ao fornecimento de informações qualificadas para subsidiar das diversas áreas do Estado, especialmente a Segurança Pública.

A solução envolverá o escaneamento de veículos, cargas e passageiros que trafegam pela malha rodoviária e pelas principais vias urbanas municipais de Minas Gerais e, ao mesmo tempo, potencializar a fiscalização, monitoramento e ações nas áreas tributária, de segurança pública, de controle sanitário e operação viária. A Figura 07 apresenta as principais vantagens do projeto, que será patrocinado pela Polícia Militar e contará com a participação da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (Seplag), Secretaria de Estado de Fazenda (SEF), Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) e outros parceiros.

A proposta é que o piloto do projeto seja implantado até o final do segundo semestre de 2019, na região do Triângulo Mineiro, envolvendo a 5ª e 9ª RPM, com sedes em Uberaba e Uberlândia.



**FIGURA 08** – Melhorias e ganhos decorrentes da implantação do projeto Divisa Segura. Governo de Minas Gerais. Comissão elaboradora do Projeto Divisa Segura, 2019.

3.3.1.4.2 Promover ações voltadas para o fortalecimento da atuação de polícia ostensiva nos municípios na divisa do Estado

Potencializar as ações da PMMG com a aquisição de veículos blindados para emprego no policiamento ostensivo, em especial no combate ao delito de ataques a agências bancárias e similares.

Será implantado um piloto com a aquisição e utilização de seis veículos a serem alocados nas regiões de maior demanda. O investimento inicial será de aproximadamente 3 milhões de reais, conforme detalhado no Quadro 07, a seguir:

**Quadro 07** - Detalhamento investimento inicial aquisição de veículos blindados.

| Descrição                          | Quant. | Valor Unitário | Valor total             |
|------------------------------------|--------|----------------|-------------------------|
| Aquisição dos veículos blindados   | 6      | R\$ 485.000,00 | R\$ 2.910.000,00        |
| Aquisição de rádio digitais móveis | 6      | R\$ 4.490,00   | R\$ 26.940,00           |
| Fuzis .762                         | 12     | R\$ 6.300,00   | R\$ 75.600,00           |
| Coletes compartimentados           | 30     | R\$ 500,00     | R\$ 15.000,00           |
| Escudo Balístico                   | 6      | R\$ 7.000,00   | R\$ 42.000,00           |
| <b>Total</b>                       |        |                | <b>R\$ 3.069.540,00</b> |

Fonte: Assessoria Estratégica de Emprego Operacional (AE3), 2019



**FIGURA 09** – Protótipo de veículo blindado e mapa dos ataques a instituições financeiras em MG.



### **3.4 Criação do quadro de militares temporários para serviços especializados**

Um das dificuldades para a expansão de serviços especializados na Polícia Militar (saúde, bandas de música, motomecanização, etc.) é a intensividade em pessoal e custo para o provimento e a manutenção dos respectivos quadros, inclusive com repercussão no Sistema de Proteção Social dos Militares Estaduais.

A proposta consiste em complementar os atuais quadros de serviços especializados da Polícia Militar por meio da criação de quadros de serviço temporários, ampliando a capacidade de contratação de efetivo e melhoria nos níveis de serviço, com menor impacto nos custos para o Tesouro Estadual.

A iniciativa representará o aumento da capacidade de atendimento nos serviços de saúde prestados aos policiais-militares e seus familiares, a recomposição e renovação das bandas de música do interior, com vistas ao fortalecimento das tradições e cerimonial militares, além de ampliar a capacidade de serviços de apoio na área logística.

### **3.5 Aquisição de kits básicos operacionais**

Os kits básicos operacionais foram concebidos para oferecer maior conforto e proteção ao policial-militar, especialmente àqueles que atuam eminentemente na atividade operacional da Corporação.

A proposta é disponibilizar, de forma individualizada e permanente, uma pistola calibre .40 e um colete balístico para policial-militar que atua na atividade operacional, dando condições de proteção pré e pós turno de serviço, além de reduzir o tempo gasto com as tarefas de armar e desarmar para o emprego operacional.

Para tanto, há o planejamento para aquisição de 11.000 coletes e o remanejamento de aproximadamente 3.000 pistolas calibre .40 para atender à demanda de todo o efetivo operacional.

### **3.6 Instalação de câmeras para suporte nas ações policiais**

O projeto consiste na aquisição de câmeras de filmagem para instalação nas viaturas e também para porte por parte dos policiais-militares, para fins de registro das ações e operações realizadas. A medida irá conferir maior transparência, controle e segurança para o policial-militar no exercício de sua função, principalmente em intervenções com emprego de força.

### 3.7 Aquisição de coletes balísticos

No ano de 2017, foi celebrado convênio com o Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (INEP) com vistas à segurança e o sigilo da distribuição e aplicação do exame ENEM. No ano de 2019, há a previsão final de investimento de R\$ 1.242.860,00 para aquisição de 651 coletes balísticos, renovando o acervo de equipamentos de proteção individual disponíveis para os policiais-militares.

### 3.8 Inauguração da fábrica de coletes da PMMG

O escopo do projeto consiste em instalar uma fábrica própria de coletes balísticos para atender as demandas da PMMG, como alternativa à aquisição no mercado.

O investimento total é da ordem de 800 mil reais e a economia estimada anual é de 10 milhões de reais.

A capacidade instalada de produção será de 8 mil coletes por ano, inclusive com nível superior de proteção em relação aos atuais equipamentos.

O projeto está em fase final de execução, aguardando apenas a autorização do Exército Brasileiro para entrada em funcionamento.





### **3.9 Melhorias na infraestrutura e equipamentos dos Colégios Tiradentes da Polícia Militar**

Dando continuidade ao processo de melhoria da rede de Educação Escolar da Polícia Militar, o Comando da instituição tem trabalhado constantemente para a captação de recursos para investimento em melhores condições de trabalho dos profissionais e de aprendizado para os alunos dos Colégios Tiradentes da Polícia Militar (CTPM).

Neste contexto, ainda no ano de 2018 houve a captação de R\$ 2.250.000,00 oriundos de emenda parlamentar federal para aquisição de 96 aparelhos de ar-condicionado, 287 computadores e 200 televisores para instalação em todas as unidades do CTPM. O recurso também assegurará a reforma da quadra do CTPM de Juiz de Fora.

Também pela via de captação de emenda parlamentar federal, foram obtidos R\$ 500.000,00 a serem investidos na aquisição de 2.188 kits carteiras escolares para o atendimento de todas as unidades da rede.

Todas as iniciativas têm por único objetivo fornecer um ambiente cada vez mais favorável ao aprendizado e desenvolvimento integrado dos filhos e dependentes de militares de todo as regiões do Estado, contribuindo para a tranquilidade e qualidade de vida do policial-militar e de sua família.





## CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2019 se inicia apresentando diversos desafios para o Comando da PMMG, especialmente em decorrência da continuidade do contexto de restrição fiscal, que impõe severas dificuldades tanto para a execução das atividades ordinárias quanto para investimentos em áreas-chave da Corporação.

Não obstante, graças ao engajamento de todos os integrantes Polícia Militar, o Comando tem obtido êxito na construção e viabilização de alternativas para garantir o aperfeiçoamento constante dos processos gerenciais, não gerenciais e dos recursos necessários para a prestação de um serviço de qualidade cada vez maior para o povo mineiro.

O apoio do Governo do Estado, mantendo um canal aberto para o diálogo continuado com o Comando, e a busca pelo atendimento dos pleitos apresentados, também tem sido fundamental para o alcance dos bons resultados nestes primeiros 100 dias de ação de comando, além de criar um ambiente auspicioso para a proposição de iniciativas e projetos que visem à valorização do público interno, ao aumento do custo do crime, à promoção de um ambiente em que a realidade seja referência e em que a sensação de segurança seja predominante em todo o território do Estado.

Os mineiros podem ficar tranquilos e confiarem na Milícia de Tiradentes, pois o Comando da Corporação trabalhará incessantemente para que, seguindo os passos dos heróis antepassados, a Polícia Militar continue honrando o compromisso de servir e proteger o povo mineiro com excelência, sacrificando a própria vida se preciso, como tem feito ao longo dos seus 243 anos de existência.

Quartel em Belo Horizonte, 11 de abril de 2019.

  
**Giovanne Gomes da Silva, Cel PM**  
**Comandante-Geral da PMMG**

## REFERÊNCIAS

EWETAN, Olabanji Olukayode; URHIE, Ese. Insecurity and socio-economic development in Nigeria. **Journal of Sustainable Development Studies**, v. 5, n. 1, 2014.

MINAS GERAIS. Polícia Militar. **Resolução n. 4.563, de 30 de maio de 2017. Aprovada a Diretriz 3.01.08/2017 – CG que Regula procedimentos e orientações para a reestruturação da Polícia Militar de Minas Gerais.** Comando Geral: BGPM n. 42, Belo Horizonte, 01 Jun 2017.

MINAS GERAIS. Polícia Militar. **Diretriz nº 3.01.07/2017-CG. Estabelece parâmetros, organiza e disciplina a Gestão do Desempenho Operacional.** 2.ed.rev. Comando Geral: BGPM n. 92, Belo Horizonte, 12 Dez 2017.

MINAS GERAIS. Polícia Militar. **Resolução 4.626, de 05 de dezembro de 2017 - Estabelece a estrutura básica das seções do Estado-Maior das Unidades de Execução Operacional da Polícia Militar de Minas Gerais.** Comando Geral: BGPM n. 93, Belo Horizonte, 19 Dez 2017.

NASCIMENTO, Decio Estevão; TEIXEIRA, Marcos Aurélio Nascimento. Segurança pública e desenvolvimento local: Experiências do Brasil, Colômbia e Japão/Public safety and local development: Experiences of Brazil, Colombia and Japan. **Revista Brasileira de Planejamento e Desenvolvimento**, v. 5, n. 3, p. 365-385, 2016.



## APÊNDICE ÚNICO – Relação dos Municípios indicados para 625 viaturas da emenda de bancada federal 2017.

| MUNICÍPIOS             |                      |                             |                             |                      |                         |
|------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------|
| ABADIA DOS DOURADOS    | BOM DESPACHO         | CARANDAI                    | CONEGO MARINHO              | ESTRELA DALVA        | INGAÍ                   |
| ABAETÉ                 | BOM JARDIM DE MINAS  | CARANGOLA                   | CONQUISTA                   | ESTRELA DO SUL       | INHAPIM                 |
| ABRE CAMPO             | BOM JESUS DA PENHA   | CARATINGA                   | CONSELHEIRO LAFAIETE        | EWBANK DA CAMARA     | IPABA                   |
| AÇUCENA                | BOM JESUS DO GALHO   | CARBONITA                   | CONTAGEM                    | EXTREMA              | IPANEMA                 |
| ÁGUAS FORMOSAS         | BOM REPOUSO          | CARLOS CHAGAS               | COQUEIRAL                   | FELÍCIO DOS SANTOS   | IPATINGA                |
| AIURUOCA               | BORDA DA MATA        | CARMO DE MINAS              | CORAÇÃO DE JESUS            | FELISBURGO           | ITABIRA                 |
| ALAGOA                 | BOTELHOS             | CARMO DO CAJURU             | CORDISBURGO                 | FERROS               | ITABIRITO               |
| ALMENARA               | BRÁS PIRES           | CARMO DO PARANAÍBA          | CORDISLÂNDIA                | FERVEDOURO           | ITACARAMBI              |
| ALPINÓPOLIS            | BRASILÂNDIA DE MINAS | CARMO DO RIO CLARO          | CORINTO                     | FLORESTAL            | ITAGUARA                |
| ALTO RIO DOCE          | BRÁSÍLIA DE MINAS    | CARMÓPOLIS DE MINAS         | COROMANDEL                  | FORMIGA              | ITAIPIÉ                 |
| ALVINÓPOLIS            | BRUMADINHO           | CARNEIRINHO                 | CORONEL FABRICIANO          | FORMOSO              | ITAJUBÁ                 |
| ANDRADAS               | BUENO BRANDÃO        | CARRANÇAS                   | CORONEL MURTA               | FORTALEZA DE MINAS   | ITAMBÉ DO MATO DENTRO   |
| ANGELÂNDIA             | BUENÓPOLIS           | CARVALHÓPOLIS               | CORONEL XAVIER CHAVES       | FRANCISCO BADARO     | ITANHANDU               |
| ANTÔNIO CARLOS         | BUGRE                | CARVALHOS                   | CÓRREGO DANTA               | FRANCISCO SÁ         | ITANHOMI                |
| ANTÔNIO DIAS           | BURITIS              | CASCALHO RICO               | COUTO DE MAGALHÃES DE MINAS | FRANCISCÓPOLIS       | ITAOBIM                 |
| ANTÔNIO PRADO DE MINAS | CABECEIRA GRANDE     | CÁSSIA                      | CRISTÁLIA                   | FREI INOCÊNCIO       | ITAPAGIPE               |
| ARAÇUAI                | CABO VERDE           | CATAGUASES                  | CUPARAQUE                   | FREI LAGONEGRO       | ITAPECERICA             |
| ARAGUARI               | CACHOEIRA DA PRATA   | CATAS ALTAS                 | CURRAL DE DENTRO            | FRONTEIRA            | ITAPEVA                 |
| ARAPORÃ                | CACHOEIRA DE MINAS   | CATAS ALTAS DA NORUEGA      | DATAS                       | FRUTA DE LEITE       | ITATIAIUÇU              |
| ARAUJOS                | CACHOEIRA DE PAJEU   | CATUJI                      | DELFINÓPOLIS                | FRUTAL               | ITAÚ DE MINAS           |
| ARAXÁ                  | CAETÉ                | CATUTI                      | DELTA                       | GAMELEIRAS           | ITAÚNA                  |
| AREADO                 | CAMBUI               | CAXAMBÚ                     | DESTERRO DO MELO            | GOIANA               | ITINGA                  |
| ARGIRITA               | CAMPESTRE            | CEDRO DO ABAETÉ             | DIAMANTINA                  | GOUVEIA              | ITUIUTABA               |
| ARICANDUVA             | CAMPINA VERDE        | CHÁCARA                     | DIOGO DE VASCONCELOS        | GOVERNADOR VALADARES | ITURAMA                 |
| ARINOS                 | CAMPO AZUL           | CHALÉ                       | DIONÍSIO                    | GRÃO MOGOL           | ITUTINGA                |
| ASTOLFO DUTRA          | CAMPO BELO           | CHAPADA DO NORTE            | DIVINO                      | GRUPIARA             | JABOTICATUBAS           |
| AUGUSTO DE LIMA        | CAMPO DO MEIO        | CHAPADA GAÚCHA              | DIVINO DAS LARANJEIRAS      | GUANHÃES             | JACUÍ                   |
| BAEPENDI               | CAMPO FLORIDO        | CHIADOR                     | DIVINÓPOLIS                 | GUARACIABA           | JAIBA                   |
| BAMBUÍ                 | CAMPOS GERAIS        | CIPOTÂNEA                   | DIVISÓPOLIS                 | GUARACIAMA           | JANAÚBA                 |
| BANDEIRA               | CANA VERDE           | CLARAVAL                    | DOM SILVÉRIO                | GUARANÉSIA           | JANUÁRIA                |
| BARÃO DE COCAIS        | CANÃA                | CLARO DOS POÇÕES            | DORES DE CAMPOS             | GUARANI              | JAPONVAR                |
| BARBACENA              | CANDEIAS             | CLÁUDIO                     | DORES DO TURVO              | GUARARÁ              | JENIPAPO DE MINAS       |
| BARROSO                | CANTAGALO            | COIMBRA                     | ELOI MENDES                 | GUAXUPE              | JEQUERI                 |
| BELA VISTA DE MINAS    | CAPARAÓ              | COLUNA                      | ENGENHEIRO CALDAS           | GUIDOVAL             | JEQUITÁI                |
| BELO HORIZONTE         | CAPELA NOVA          | COMENDADOR GOMES            | ENGENHEIRO NAVARRO          | GUIRICEMA            | JEQUITIBA               |
| BERILO                 | CAPELINHA            | COMERCINHO                  | ENTRE FOLHAS                | IBIAÍ                | JEQUITINHONHA           |
| BERIZAL                | CAPETINGA            | CONCEIÇÃO DA APARECIDA      | ENTRE RIOS DE MINAS         | IBIRACATU            | JOÃO MONLEVADE          |
| BERTÓPOLIS             | CAPIM BRANCO         | CONCEIÇÃO DA BARRA DE MINAS | ERVÁLIA                     | ICARAÍ DE MINAS      | JOÃO PINHEIRO           |
| BETIM                  | CAPINÓPOLIS          | CONCEIÇÃO DAS ALAGOAS       | ESMERALDAS                  | IGARAPÉ              | JORDÂNIA                |
| BIAS FORTES            | CAPITÃO ENÉAS        | CONCEIÇÃO DE IPANEMA        | ESPERA FELIZ                | IGARATINGA           | JOSÉ GONÇALVES DE MINAS |
| BICAS                  | CAPITÓLIO            | CONCEIÇÃO DO PARÁ           | ESPINOSA                    | IMBÉ DE MINAS        | JUATUBA                 |
| BOCAINA DE MINAS       | CAPUTIRA             | CONCEIÇÃO DO RIO VERDE      | ESPÍRITO SANTO DO DOURADO   | INDAIABIRA           | JUIZ DE FORA            |
| BOCAIÚVA               | CARAI                | CONCEIÇÃO DOS OUROS         | ESTIVA                      | INDIANÓPOLIS         | JURAMENTO               |

**MUNICÍPIOS**

|                       |                         |                      |                              |                             |                 |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| LADAINHA              | MONTEZUMA               | PIEDADE DE CARATINGA | SALTO DA DIVISA              | SÃO JOÃO DO PARAISO         | TURMALINA       |
| LAGOA FORMOSA         | MORRO DA GARÇA          | PIEDADE DOS GERAIS   | SANTA BARBARA DO MONTE VERDE | SÃO JOAQUIM DE BICAS        | TURVOLÂNDIA     |
| LAGOA SANTA           | MUNHOZ                  | PINTÓPOLIS           | SANTA CRUZ DE MINAS          | SÃO JOSÉ DA VARGINHA        | UBÁ             |
| LAJINHA               | MURIAÉ                  | PIRAJUBA             | SANTA CRUZ DE SALINAS        | SÃO JOSÉ DO DIVINO          | UBAPORANGA      |
| LAMBARI               | MUZAMBINHO              | PIRANGA              | SANTA CRUZ DO ESCALVADO      | SÃO JOSÉ DO GOIABAL         | UBERABA         |
| LASSANCE              | NANUQUE                 | PIRAUBA              | SANTA EFIGÊNIA DE MINAS      | SÃO JOSÉ DO JACURI          | UBERLÂNDIA      |
| LAVRAS                | NAQUE                   | PIUMHI               | SANTA HELENA DE MINAS        | SÃO LOURENCO                | UMBURATIBA      |
| LEANDRO FERREIRA      | NINHEIRA                | PLANURA              | SANTA JULIANA                | SÃO PEDRO DA UNIÃO          | UNAÍ            |
| LEME DO PRADO         | NOVA ERA                | POÇOS DE CALDAS      | SANTA LUZIA                  | SÃO ROMÃO                   | UNIÃO DE MINAS  |
| LIMA DUARTE           | NOVA LIMA               | POCRANE              | SANTA MARGARIDA              | SÃO SEBASTIÃO DA BELA VISTA | URUCUIA         |
| LIMEIRA DO OESTE      | NOVA PONTE              | POMPÉU               | SANTA MARIA DE ITABIRA       | SÃO SEBASTIÃO DO ANTA       | VARGINHA        |
| LUISLÂNDIA            | NOVA SERRANA            | PONTO DOS VOLANTES   | SANTA MARIA DO SALTO         | SÃO SEBASTIÃO DO MARANHÃO   | VÁRZEA DA PALMA |
| LUMINARIAS            | NOVA UNIÃO              | PORTO FIRME          | SANTA MARIA DO SUACUI        | SÃO SEBASTIÃO DO OESTE      | VARZELÂNDIA     |
| MACHACALIS            | NOVO ORIENTE DE MINAS   | POTE                 | SANTA RITA DE CALDAS         | SÃO SEBASTIÃO DO PARAÍSO    | VAZANTE         |
| MACHADO               | NOVORIZONTE             | POUSO ALEGRE         | SANTA RITA DE MINAS          | SÃO TIAGO                   | VERDELÂNDIA     |
| MAMONAS               | ONÇA DE PITANGUI        | PRADOS               | SANTA RITA DO SAPUCAÍ        | SÃO VICENTE DE MINAS        | VERÍSSIMO       |
| MANHUAÇU              | ORIZÂNTIA               | PRATA                | SANTA ROSA DA SERRA          | SAPUCAÍ-MIRIM               | VIÇOSA          |
| MANHUMIRIM            | OURO BRANCO             | PRATÁPOLIS           | SANTA VITÓRIA                | SEM-PEIXE                   | VIRGEM DA LAPA  |
| MANTENA               | OURO FINO               | PRATINHA             | SANTANA DA VARGEM            | SENADOR AMARAL              | VIRGINPOLIS     |
| MARAVILHAS            | OURO VERDE DE MINAS     | PRESIDENTE BERNARDES | SANTANA DE PIRAPAMA          | SENADOR MODESTINO GONÇALVES | VOLTA GRANDE    |
| MARIPA DE MINAS       | PADRE CARVALHO          | PRUDENTE DE MORAIS   | SANTANA DO JACARÉ            | SENHORA DO PORTO            | WENCESLAU BRAZ  |
| MARTINHO CAMPOS       | PADRE PARAISO           | QUELUZITO            | SANTANA DO MANHUAÇU          | SENHORA DOS REMÉDIOS        |                 |
| MARTINS SOARES        | PAI PEDRO               | RAPOSOS              | SANTANA DO PARAÍSO           | SERRA AZUL DE MINAS         |                 |
| MATA VERDE            | PALMA                   | RAUL SOARES          | SANTO ANTÔNIO DO AMPARO      | SERRÂNIA                    |                 |
| MATERLÂNDIA           | PALMÓPOLIS              | RECREIO              | SANTO ANTONIO DO MONTE       | SETE LAGOAS                 |                 |
| MATIAS CARDOSO        | PAPAGAIOS               | RESENDE COSTA        | SANTO ANTONIO DO RETIRO      | SETUBINHA                   |                 |
| MATO VERDE            | PARA DE MINAS           | RESPLENDOR           | SANTO ANTONIO DO RIO ABAIXO  | SIMONÉSIA                   |                 |
| MATOZINHOS            | PARACATU                | RIBEIRÃO DAS NEVES   | SANTOS DUMONT                | TABULEIRO                   |                 |
| MEDEIROS              | PARAGUAÇU               | RIO ESPERA           | SÃO DOMINGOS DAS DORES       | TAIOBEIRAS                  |                 |
| MENDES PIMENTEL       | PARAISÓPOLIS            | RIO MANSO            | SÃO DOMINGOS DO PRATA        | TAPARUBA                    |                 |
| MIRABELA              | PARAOPEBA               | RIO PARANAIBA        | SÃO FELIX DE MINAS           | TAPIRA                      |                 |
| MIRADOURO             | PASSA QUATRO            | RIO PARDO DE MINAS   | SÃO FRANCISCO                | TAPIRAI                     |                 |
| MIRAVANIA             | PASSOS                  | RIO PIRACICABA       | SÃO GERALDO DA PIEDADE       | TARUMIRIM                   |                 |
| MOEMA                 | PATROCÍNIO              | RIO POMBA            | SÃO GONÇALO DO PARÁ          | TEIXEIRAS                   |                 |
| MONSENHOR PAULO       | PAULA CÂNDIDO           | RIO PRETO            | SÃO GONÇALO DO RIO PRETO     | TEOFILO OTONI               |                 |
| MONTALVÂNIA           | PAULISTAS               | RIO VERMELHO         | SÃO GONÇALO DO SAPUCAÍ       | TIMÓTEO                     |                 |
| MONTE ALEGRE DE MINAS | PAVÃO                   | RITÁPOLIS            | SÃO GOTARDO                  | TIRADENTES                  |                 |
| MONTE BELO            | PEDRA AZUL              | ROMARIA              | SÃO JOÃO BATISTA DO GLÓRIA   | TOCANTINS                   |                 |
| MONTE CARMELO         | PEDRAS DE MARIA DA CRUZ | RUBELITA             | SÃO JOÃO DA PONTE            | TOLEDO                      |                 |
| MONTE FORMOSO         | PEDRO LEOPOLDO          | RUBIM                | SÃO JOÃO DAS MISSOES         | TOMBOS                      |                 |
| MONTE SANTO DE MINAS  | PEQUI                   | SABINÓPOLIS          | SÃO JOÃO DEL REI             | TRÊS CORAÇÕES               |                 |
| MONTE SIÃO            | PERDIGÃO                | SACRAMENTO           | SÃO JOÃO DO MANHUAÇU         | TRÊS PONTAS                 |                 |
| MONTES CLAROS         | PERDIZES                | SALINAS              | SÃO JOÃO DO ORIENTE          | TUMIRITINGA                 |                 |



**POLÍCIA**  
**MILITAR**  
DE MINAS GERAIS