



# PANORAMA DAS AÇÕES

SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE



# SITUAÇÃO FUNCIONAL



## CONTINGENTE

- 165 servidores



## GÊNERO

- 55% mulheres
- 45% homens



## IDADE

- Idade média: 39 anos



## DOMICÍLIO

- 70% moram em BH
- 30% moram na RMBH



## ESCOLARIDADE

- 40% têm especialização e/ou mestrado
- A maior parte é de engenheiros (as)



## SITUAÇÃO FUNCIONAL

- Apenas 16% dos servidores são recrutamento amplo



## INICIATIVA PRIVADA

- 67% já passaram pela iniciativa privada



## IDIOMA

- 60% dos servidores falam pelo menos mais de um idioma

# ESTRUTURA



# ASPECTOS ORÇAMENTÁRIOS

A Seinfra aderiu à política de contingenciamento do Estado, com adequação de contratos, priorização de profissionais efetivos e redução de cargos comissionados. Outro ponto importante é a expectativa de redução de 25% no custeio em 2019, comparado a 2018.

## ORÇAMENTO INICIAL LOA

SEINFRA
R\$ 495.810.618,00

DEER
R\$ 682.794.225,00

## ORÇAMENTO AUTORIZADO

SEINFRA
R\$ 234.507.171,90

DEER
R\$ 320.217.429,80



## REDUÇÃO

SEINFRA
<b>-52%</b>

DEER
<b>-53%</b>

# ÁREAS E COMPETÊNCIAS

## SUBSECRETARIA DE MOBILIDADE E TRANSPORTES



- Responsável pelo transporte coletivo metropolitano e intermunicipal
- Gestão dos contratos de concessão
- Planejamento de transportes
  - a) Ferrovias
  - b) Aeroportos
  - c) Rodovias

## SUBSECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E OBRAS PÚBLICAS



- Infraestrutura Municipal
  - a) Transferência de bens e doação de materiais
  - b) Convênios de obras
- Obras públicas
  - a) Gerenciamento dos projetos de obras de edificações

## COORDENAÇÃO ESPECIAL DE CONCESSÕES E PARCERIAS



- Suporte à Gestão dos contratos de PPP
- Modelagem de novos projetos de parcerias

# DIAGNÓSTICO

- Realizado nos primeiros 100 dias de governo
- Reflete as bases para a construção das iniciativas de transformação da Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade
- Tem como objetivo subsidiar o planejamento estratégico da secretaria



# HIGHLIGHTS - DIAGNÓSTICO

## CONVÊNIOS

- Grande passivo de convênios sem pagamento
- Volume de passivos de convênios sem prestação de contas

## OBRAS

- Cenário de restrição fiscal impede continuidade das obras
- Risco de depreciação e furtos de materiais em obras paralisadas

## TRANSPORTES

- Inexistência de bilhete único para todos os transportes em Minas Gerais
- Necessidade de articulação com o Governo Federal para resolução do metrô

## PARCERIAS E CONCESSÕES

- Necessidade de repactuação e remodelagem dos contratos de PPPs existentes

# PRINCIPAIS PROJETOS



# SUBSECRETARIA DE REGULAÇÃO DE TRANSPORTES



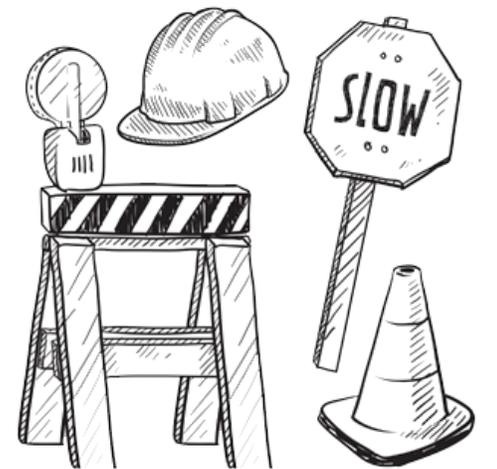
DUPLICAÇÃO EM MATEUS LEME





# PREMISSAS DE ENGENHARIA

1. Expansão da pista da rodovia para 7m (padrão atual é 6,4m)
2. Pavimentação ou implantação de acostamentos (aproximadamente 75% das rodovias do programa)
3. Investimentos em manutenção e restauração de trechos deteriorados
4. Investimentos em travessias urbanas com maior concentração de acidentes
5. Investimentos na solução de passivos ambientais



# PREMISSAS OPERACIONAIS

1. Garantia de preservação da faixa de domínio das rodovias
2. Implantação dos seguintes serviços em 100% das vias:
  - Atendimento médico em caso de acidentes (24 horas)
  - Outros serviços de urgência (guincho, reboque etc.)
  - Recolhimento de animais na pista
  - Controle de peso de veículos
  - Inspeção rodoviária constante em todos os trechos concedidos



# PAINEL GERAL DO PROGRAMA

LOTE	EXT.	INVESTIMENTOS
MG-424	51,2	450 mi
Triângulo Mineiro	488,5	1,5 bi
Pouso Alegre – Itajubá	423,6	1,2 bi
Varginha - Furnas	434,5	1,2 bi
São João del-Rei	376,7	909 mi
Itapecerica – Lagoa da Prata	496,9	838 mi
Ouro Preto	242,4	936 mi
TOTAL	2.513,8	7,0 bi

# MG-424

MG-010 – Pedro Leopoldo - Sete Lagoas



**Obras**

Contornos de  
Matozinhos e  
Prudente de Moraes



**R\$ 450**  
milhões em  
investimentos  
30 anos

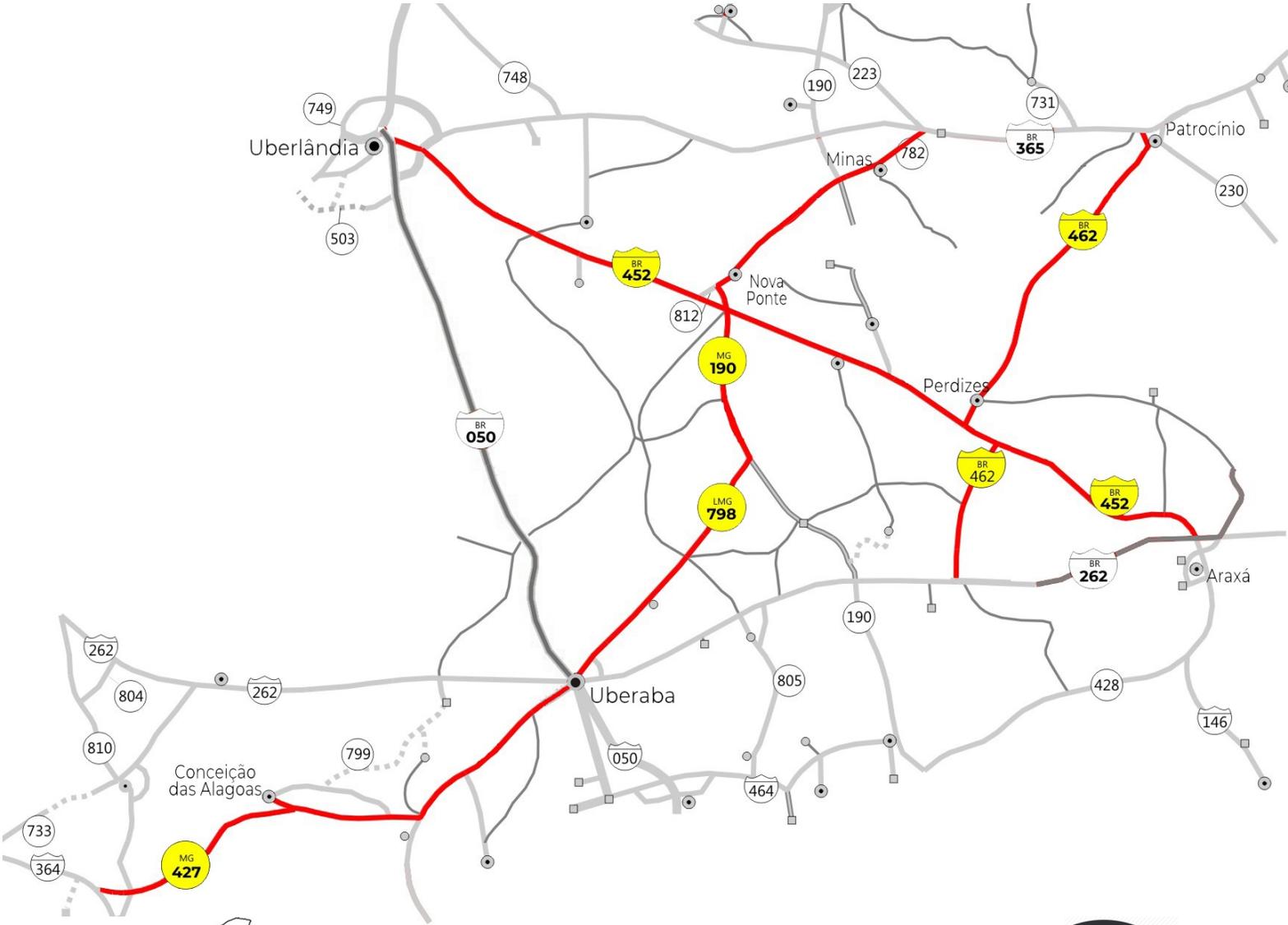


**51 km**  
Extensão



**27,8 mil**  
VDM 2020

19.569	8.320
C1	C2



# TRIÂNGULO MINEIRO

BR-452, BR-462, MG-190, LMG-798, MG-427



Pavimentação da  
BR-462 entre  
BR-452 e BR 262



**R\$ 1,5**  
Bilhão em  
investimentos  
25 anos



**488,5 km**  
Extensão



**42,6 mil**  
VDM 2020

5.644	4.069	5.553	2.794	4.606	4.953	8.761
C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7

# POUSO ALEGRE - ITAJUBÁ

BR-459, BR-146, MG-290, MG-295, MG-455, MG-459, MG-347, MG-173



Melhoramentos no Contorno de Poços de Caldas e na MG-290



**R\$ 1,2**  
Bilhão em investimentos  
30 anos

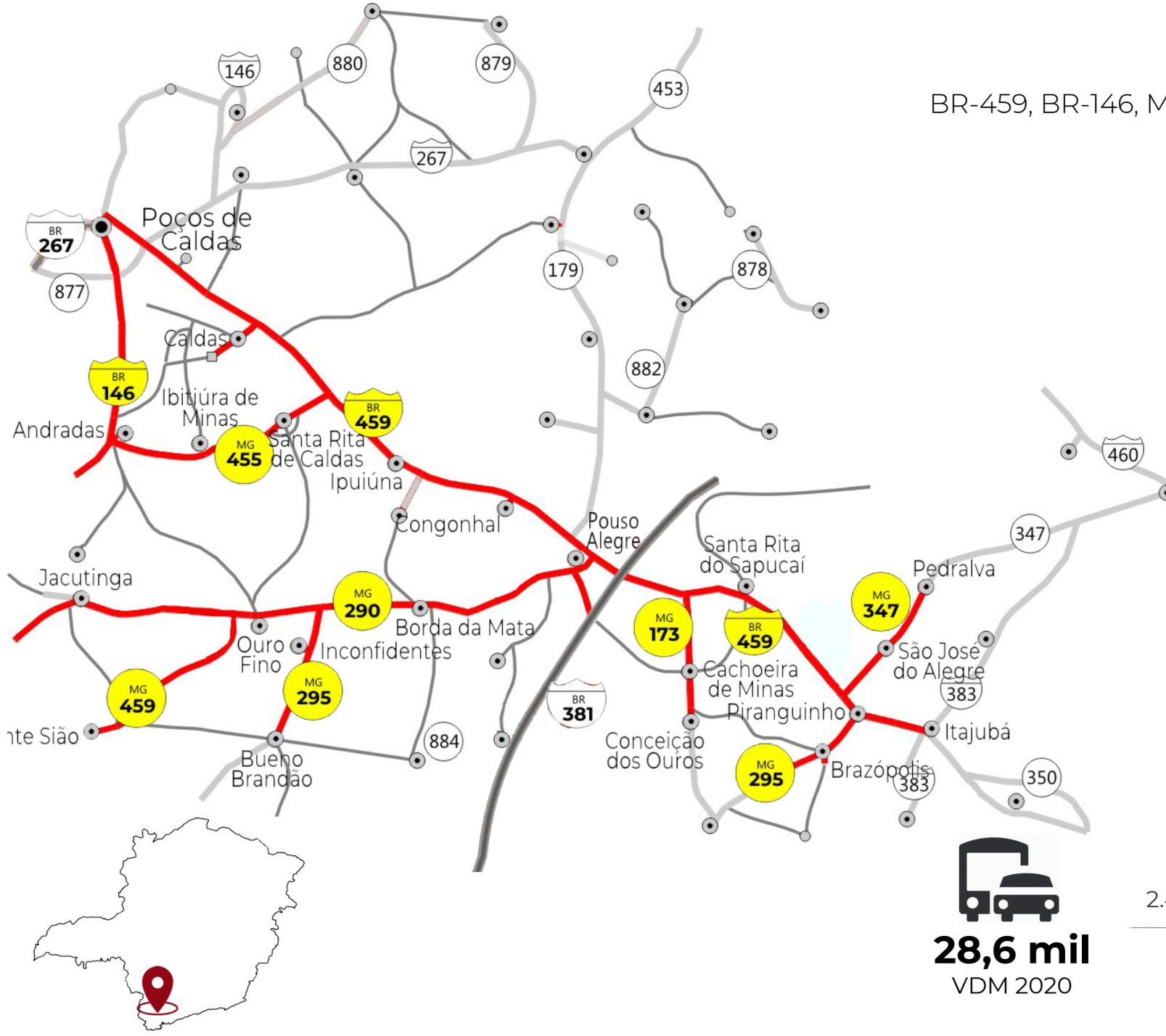


**379,5 km**  
Extensão



**28,6 mil**  
VDM 2020

2.440	4.145	4.119	6.233	6.002	3.402	2.306
C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7





# SÃO JOÃO DEL-REI

BR-265, BR-383, MG-332, MG-155



**Obras**

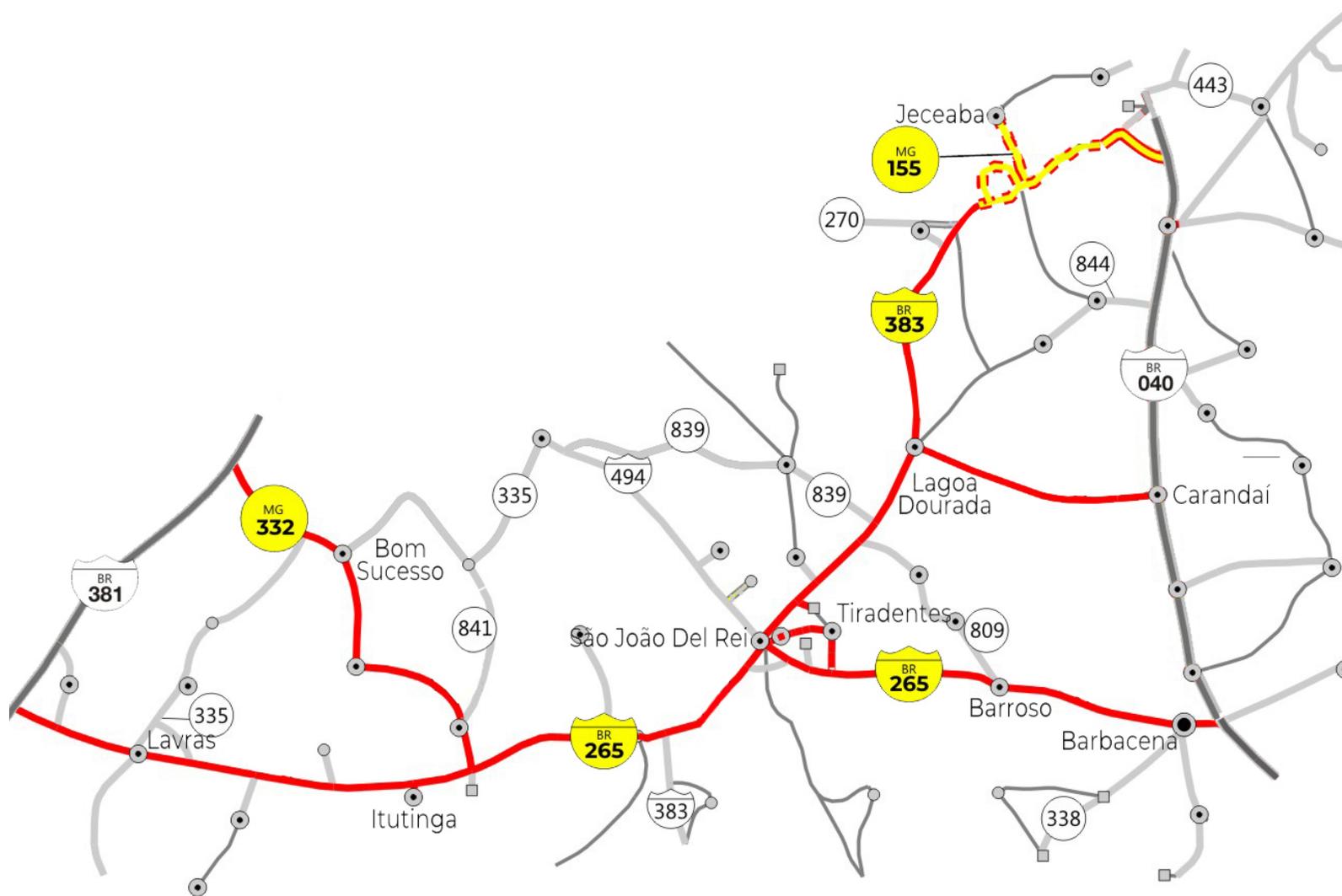
Melhorias no acesso  
a São João del-Rei e  
Tiradentes



**R\$ 909**  
Milhões em  
investimentos



**376,7 km**  
Extensão

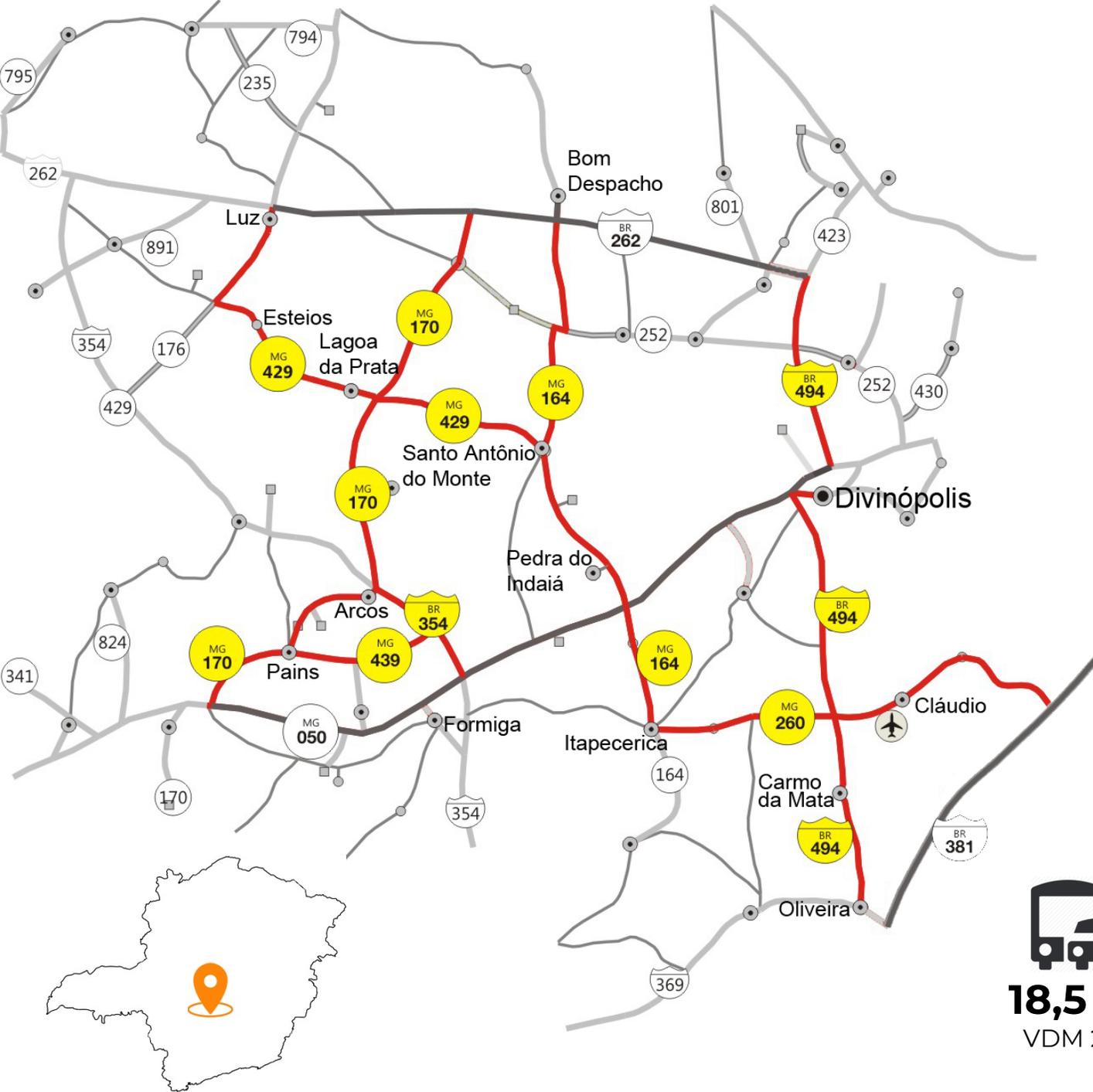


**28,1 mil**  
VDM 2020

1.227	4.306	7.033	6.604	6.318	2.636	a definir
C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7

# ITAPECERICA – LAGOA DA PRATA

BR-494, BR-354, MG-164, MG-260, MG-170, MG-429, MG-439



Obras

Melhorias na  
BR-494, MG-164 e  
MG-170



**R\$ 838**

milhões em  
investimentos  
25 anos



**496,9 km**

Extensão



**18,5 mil**

VDM 2020

4.682	2.169	2.200	3.201	4.726	1.554
C1	C2	C3	C4	C5	C6

# OURO PRETO

BR-356, MG-262, MG-329, BR-120



Melhorias na capacidade da rodovia para Ouro Preto

Obras



**R\$ 936**  
Milhões em investimentos  
25 anos

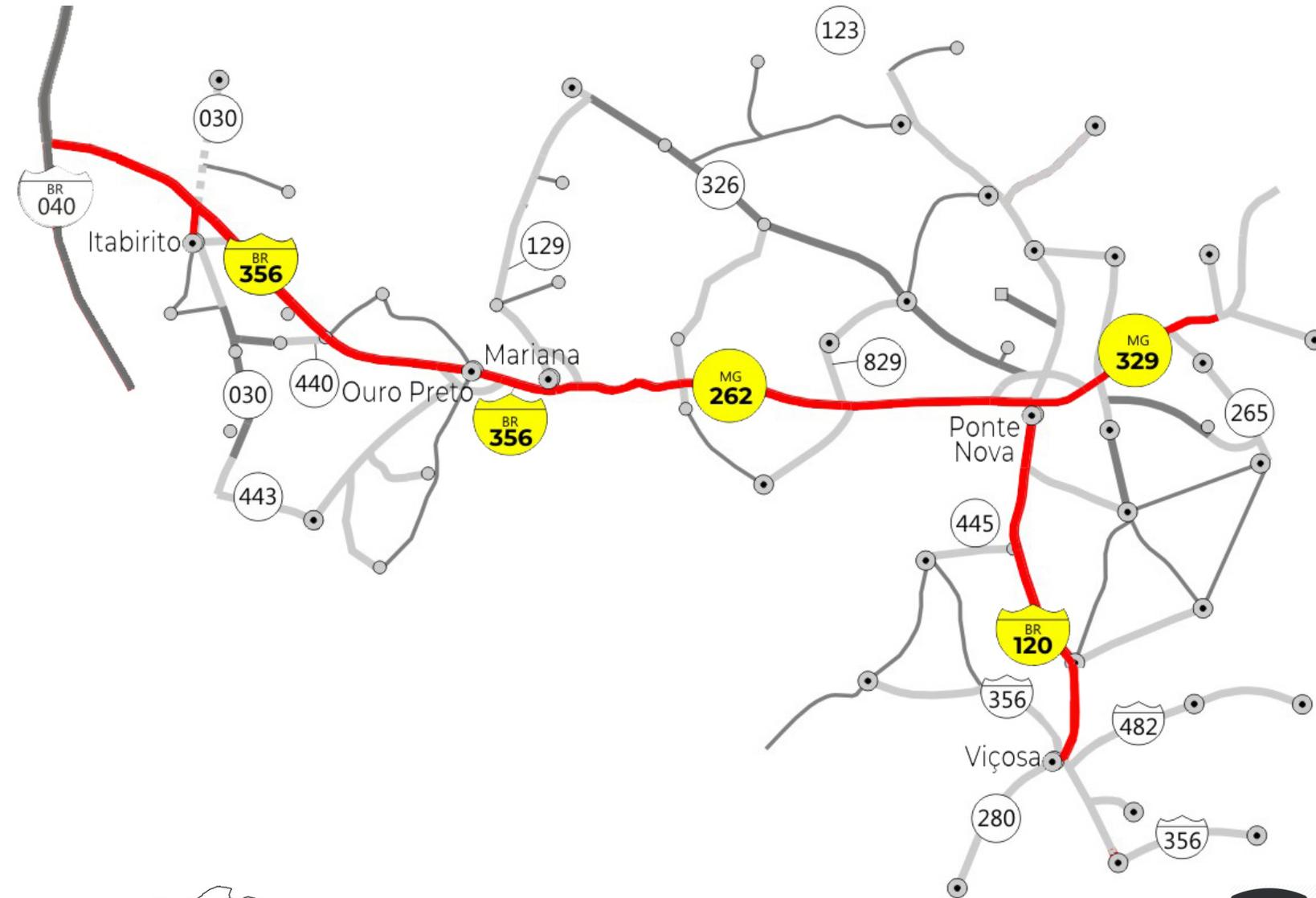


**242,4 km**  
Extensão



**35,4 mil**  
VDM 2020

15.855	5.515	7.229	6.806
C1	C2	C3	C4



# CRONOGRAMA PRELIMINAR ESTIMADO

MG-424



Triângulo Mineiro



Pouso Alegre - Itajubá



Varginha - Furnas



São João del-Rei



Itapeçerica – Lagoa da Prata



Ouro Preto



LICITAÇÃO  
3º TRIMESTRE  
2019  
CONTRATO  
1º TRIMESTRE  
2020

EDITAL  
4º TRIMESTRE  
2019  
CONTRATO  
2º TRIMESTRE  
2020

EDITAL  
2º TRIMESTRE  
2020  
CONTRATO  
4º TRIMESTRE  
2020

EDITAL  
3º TRIMESTRE  
2020  
CONTRATO  
1º TRIMESTRE  
2021

EDITAL  
4º TRIMESTRE  
2020  
CONTRATO  
2º TRIMESTRE  
2021

EDITAL  
1º TRIMESTRE  
2021  
CONTRATO  
3º TRIMESTRE  
2021

EDITAL  
3º TRIMESTRE  
2021  
CONTRATO  
1º TRIMESTRE  
2022

# RESUMO



Estudos estimados em R\$ 10 milhões



Programa de investimentos de R\$ 7,0 bilhões

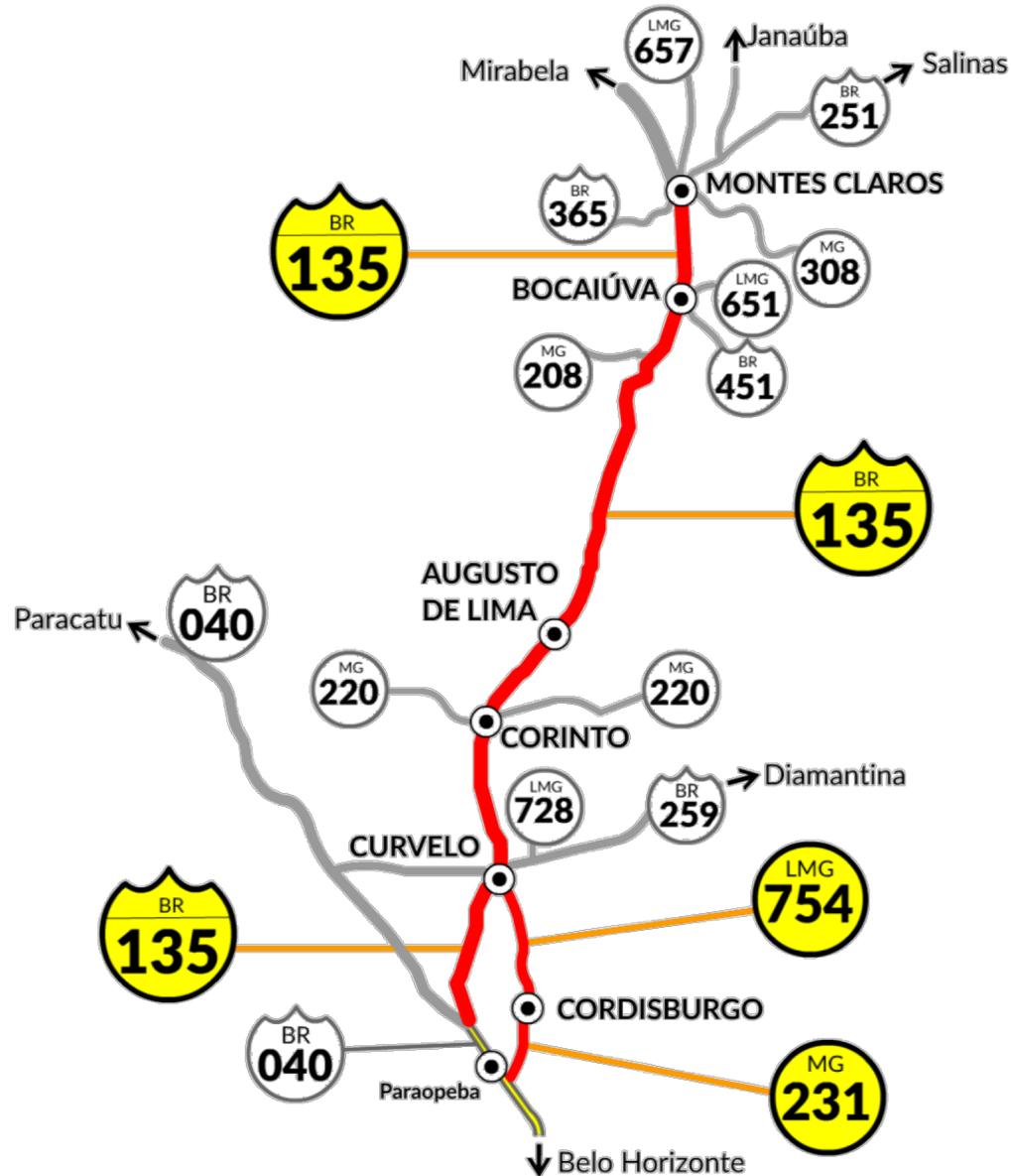


Manutenção e conservação de 2,5 mil km de rodovias



Criação de nova referência de contratos de concessão no Brasil

# CONCESSÃO BR-135 [Contrato em Execução]



**R\$ 7,20**  
Tarifa básica  
(R\$ 0,10/km)



**5**  
Praças de Pedágio  
(1 praça/72 km)  
+ 1 praça de bloqueio



**364 km**  
Extensão



**30 anos**  
Duração  
contratual até 2048



**5,9 mi**  
Outorga Mensal  
em jan/16

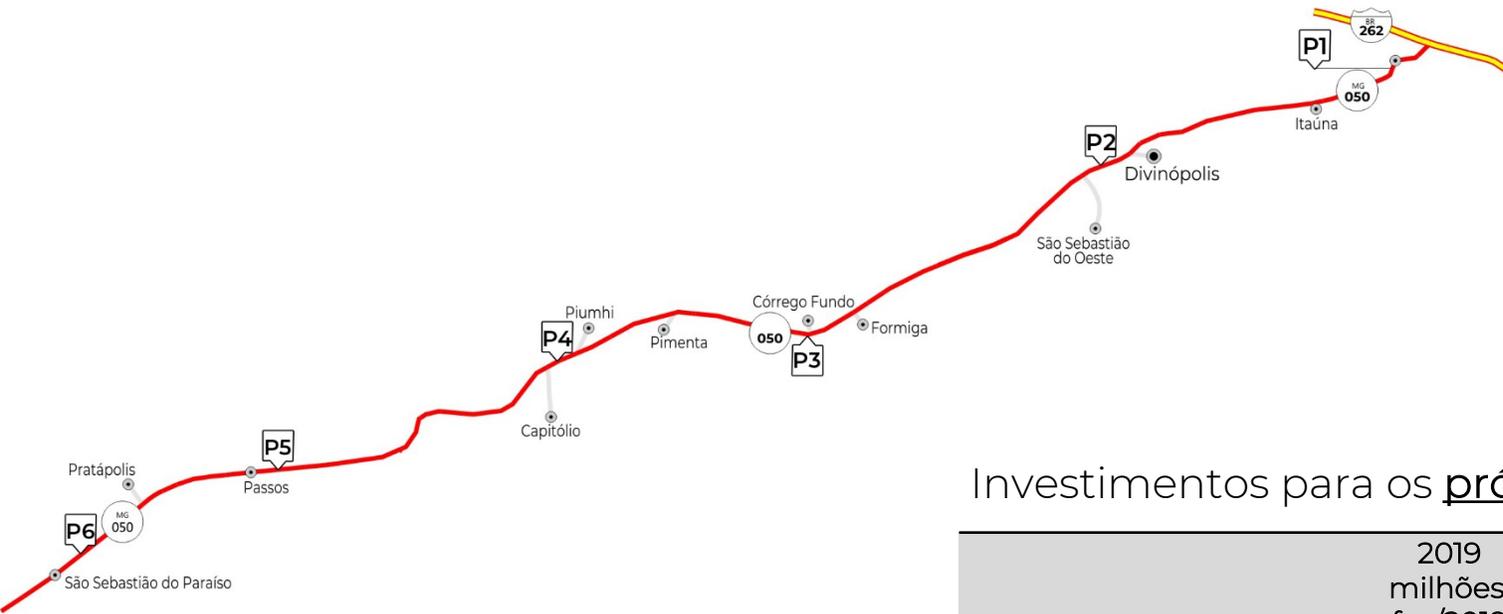


**13,5 mi**  
Expectativa de  
tráfego anual  
26,7 mi em veículos  
equivalentes

## Investimentos para os próximos anos

	2019 milhões, fev/2019	2020 milhões, fev/2019	2021 milhões, fev/2019	2022 milhões, fev/2019	Total
Duplicação	110,7	257,8	378,2	346,9	1.093,6
Faixas Adicionais*	33,3	138,4	149,8	104,5	426
Interseções	12,8	12,7	21,5	37,3	84,3
Outros melhoramentos	7,7	31,7	39,5	60,4	139,3
Recuperação e Manutenção	-	8,9	11,7	34,4	55
	56,9	65,9	155,6	109,6	388

# PPP MG-050 [Contrato em Execução]



**R\$ 6,20**  
Tarifa básica  
(R\$ 0,10/km)



**6**  
Praças de Pedágio  
(1 praça/62 km)



**372 km**  
Extensão



**25 anos**  
Duração  
contratual até 2032



**1,3 mi**  
CP Mensal



**13,7**  
milhões  
Veículos em 2018

## Investimentos para os próximos anos

	2019 milhões, fev/2019	2020 milhões, fev/2019	2021 milhões, fev/2019	2022 milhões, fev/2019	TOTAL
MG-050	144,8	193,7	95,0	63,4	496,9
Duplicação	45,0	94,5	-	-	139,5
3ª Faixas	3,7	17,4	2,5	42,4	66,0
Interseções	16,2	8,4	5,9	10,4	40,9
Outros melhoramentos	10,2	21,4	22,3	-	53,9
Recuperação e Manutenção	69,6	51,9	64,3	10,5	196,3

# SUBSECRETARIA DE INFRAESTRUTURA



ESCOLA ESTADUAL BAIRRO ITAMARATI – PATOS DE MINAS

# ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE OBRAS

## 3 PILARES



Gestão da informação



Gerenciamento intensivo



Apoio técnico

## ÁREAS DE ATUAÇÃO



Fluxo de pagamentos



Monitoramento de prazos de execução



Articulação entre clientes, DEER e contratados



Gestão das demandas de obras do estado

## PROJETO PORTFÓLIO DE OBRAS

- Levantamento das principais obras paralisadas no estado
- Identificação dos valores necessários para execução do cronograma remanescente, da localização e importância destas obras
- Política de *Crowdfunding* junto aos parlamentares

# COORDENADORIA ESPECIAL DE PARCERIAS E CONCESSÕES



# FRENTES DE ATUAÇÃO



- Levantamento dos Contratos de PPP vigentes, status de execução e principais gargalos
- Construção do acervo de PPP do Estado
- Retomada do sítio eletrônico de parcerias



- Prospecção de novos projetos e propostas
- Apoio aos órgãos da administração na estruturação de parcerias

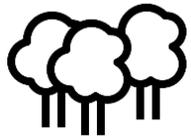
# PROGRAMA DE CONCESSÃO DE PARQUES ESTADUAIS



Incremento das estruturas, dos serviços de ecoturismo e de atendimento aos usuários



Ampliação do ecoturismo em Minas Gerais



Preservação do meio ambiente, com especial atenção aos recursos naturais



Desenvolvimento socioeconômico local

Unidades de Conservação		
1º	PE do Ibitipoca	52
2º	PE do Rio Preto	45
3º	PE do Rio Doce	45
4º	PE do Sumidouro	44
5º	PE Serra do Rola Moça	44
6º	MN Peter Lund	43
7º	MN Gruta Rei do Mato	41
8º	PE do Itacolomi	41
9º	PE Biribiri	40
10º	PE Serra do Papagaio	40
11º	PE de Nova Baden	39
12º	PE Mata do Limoeiro	39
13º	FLOE Uamii	38
14º	PE Serra do Brigadeiro	38
15º	PE Pico do Itambé	37
16º	PE Serra Nova	37
17º	PE Lapa Grande	36
18º	PE Pau Furado	34
19º	PE Serra das Araras	33
20º	PE Serra do Intendente	32

# HOSPITAIS REGIONAIS

Estruturar soluções, com a contribuição da iniciativa privada, para implantação e operação dos Hospitais Regionais

INVESTIMENTOS  
ESTIMADOS

R\$ 650  
milhões

R\$ 320 milhões

para conclusão das  
obras não finalizadas

R\$ 180 milhões

para iniciar obras  
civis

R\$ 150 milhões

para aquisição de  
equipamentos



## PANORAMA

- Maio/2019: publicação do chamamento público
- Junho/2019: Tomada de Subsídios em andamento (25 empresas interessadas até o momento)

# OUTRAS AÇÕES PROSPECTIVAS





## MOBILIDADE

Garantir que os usuários tenham experiências positivas com os serviços de transporte metropolitano e intermunicipal.

### Projetos:

- Política de Qualidade e Plano Diretor de Serviços de Transporte
- Revisão da Regulamentação do Transporte Público Metropolitano e Intermunicipal

## INFRAESTRUTURA

Garantir a qualidade da infraestrutura de transporte e de logística estadual a médio e longo prazo.

### Projetos:

- Revisão e Atualização do Plano Estadual de Logística de Transportes (PELT)
- Programa de Concessão de Rodovias Estaduais





# ENGENHARIA

Fomentar a qualidade dos projetos e serviços de engenharia em Minas Gerais.

## Projetos:

- Implantação do PMO da SEINFRA
- Implantação de Software de Gestão de Obras
- Implementação do BIM

# TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS

Tornar mais efetivos os processos de gestão de convênios, doações e outros mecanismos de transferência de recursos da Seinfra.

## Projetos:

- Proposição de Metodologia de Baixa de Convênios
- Nova Política de Gestão das Transferências





**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

